

İTÜ



250 YIL  
1773-2023

# 2022 FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI



# İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU 2022

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
ŞUBAT 2023

## İçindekiler

<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>7</b>
A. MİSYON VE VİZYON .....	7
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	9
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	21
1 - FİZİKSEL YAPI .....	24
2- TEŞKİLAT YAPISI .....	27
AKADEMİK VE İDARİ ÖRGÜT ŞEMASI .....	27
3 – TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI .....	29
4- İNSAN KAYNAKLARI .....	38
5 - SUNULAN HİZMETLER .....	47
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....	105
<b>II-AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>113</b>
A.İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER .....	113
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>115</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	115
1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....	115
2- TEMEL MALİ TABLOLALAR .....	126
3- MALİ DENETİM SONUÇLARI .....	129
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	132
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ .....	132
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....	134
3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	148
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	154
5. DİĞER HUSUSLAR .....	155
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>177</b>
A. ÜSTÜNLÜKLER VE ZAYIFLIKLAR .....	177
B. DEĞERLENDİRME .....	182
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>185</b>
<b>VI. EKLER .....</b>	<b>201</b>
EK-1: 2021-2022 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI .....	201
EK-2: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI GELİR DAĞILIMI .....	212
EK-3: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI GİDER DAĞILIMI .....	213
EK-4: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI BÜTÇESİ EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ .....	215
EK-5: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HARCAMA BİRİMLERİ 2022 YILI TAŞINIR FİİLİ ENVANTERİ .....	216
EK-6: 2022 YILI ÖĞRENCİ KULÜPLERİ LİSTESİ .....	217
EK-7: 2022 YILI ÖĞRENCİ PROJE TAKIMLAR LİSTESİ .....	220
ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	221
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....	223







2023 yılı, Cumhuriyetimiz için olduğu kadar üniversitemiz için de tarihi bir dönemeci simgeliyor. Cumhuriyetimizin bir yüzyılı geride bırakacağı 2023'te, İstanbul Teknik Üniversitesi olarak 250. yaşımızı kutluyor olacağız.

İTÜ, 250 yıllık tarihi boyunca her zaman inşa eden, yeniden kurgulayan ve dönüştüren bir özelliğe sahip olmuştur. Yenilikleri ilk önce takip eden, dünyadaki teknolojik ve inovatif

dönüşüme en hızlı uyum sağlayan ve liderliği üstlenen bir konumdadır. Bu anlamda; Ar-Ge'de, eğitimde, uluslararasılaşmada, dijital dönüşümde ve sürdürülebilirlik konularında her zaman evrensel düzeyde öncü bir rol üstlenir. İTÜ 250. yılına da bu bakış açısıyla ve vizyonla girmektedir. "Geleceği Dönüştür" adını verdiğimiz bu vizyonla birlikte "mühendisliği yeniden tanımlamay" hedefliyoruz.

Bu doğrultuda "Geleceği Dönüştürürken"; üniversitemizin vizyonunu ortaya koyan üç temel başlıktan hareket etmekteyiz. Bunlar; aktif öğrenme, etki odaklı Ar-Ge ve teknolojik/dijital dönüşüm modelleridir. Esasında, son yıllarda yaptığımız birçok çalışmayla bu vizyonumuzun altyapısını ortaya koyan adımları da atmış olduk.

Vizyon planımız çerçevesinde; Ar-Ge, teknoloji ve dijitalleşmenin ön planda olduğu, disiplinlerarası bir bakışa sahip, sürdürülebilirliğe ve küresel sorunlara dair kalıcı çözümler üreten ve girişimci öğrenci yetiştirme amaçlı bir yöntemi ön plana çıkarıyoruz. Bu sayede; mühendislikten mimariye, yapay zekâdan robotiğe kadar teknolojiyi en üst düzeyde geliştirirken, aynı zamanda yeni öğrenme ve deneyimleme biçimleri inşa etmekteyiz. Bu anlamıyla İTÜ "mühendisliği baştan tanımlıyor" veya "mühendisliğin tarifini yeniden yapıyor" diyebiliriz.

İstanbul Teknik Üniversitesi, güçlü birikimi ve dinamik yapısıyla ülkemizin ve dünyanın en köklü teknik üniversitelerinden biridir. Bizler, dünyanın en güçlü araştırma üniversitelerinden biri olan İTÜ'nün tarihsel misyonunun ve sorumluluğunun farkındayız. Dolayısıyla, Teknik Üniversite'nin yol gösterici, dönüştürücü ve lider konumunu sürdürmesi adına önümüzdeki on yılı, yirmi yılı şimdiden planlayıp buna uygun adımlar atma gayreti içerisindeyiz.

Bu bakış açısıyla ortaya koyduğumuz "İTÜ 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu"muza değerlendirmenize sunuyor; raporun hazırlanmasında emeği geçen ve İTÜ'ye değer katmak adına çaba harcayan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla...

Prof. Dr. İsmail KOYUNCU

Rektör



## I.GENEL BİLGİLER

---

### A.MİSYON VE VİZYON

#### **MİSYON**

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ'NİN VARLIK NEDENİ BİLİM, TEKNOLOJİ VE SANATTA BİLGİNİN SINIRLARINI GENİŞLETMEK VE UYGULAMALARI İLE TOPLUMUN İHTİYAÇLARINA CEVAP VERMEKTİR.

#### **VİZYON**

BİLİM, TEKNOLOJİ VE SANATTA, UZMANLIĞI VE YARATICILIĞI İLE ULUSLARARASI, LİDER BİR ÜNİVERSİTE OLMAK.

*İstanbul Teknik Üniversitesi Misyon ve Vizyonu, Üniversite Senatosu'nun 06.02.2014 günlü, 592. toplantısında belirlenmiştir.*



## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### ÜNİVERSİTE

#### YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Anayasanın 130 uncu maddesinde; yükseköğretim kurumları, çağdaş eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

#### GÖREVLERİ

Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

- Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- İdarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ile kullanımını sağlamak,
- Mali istatistiklerin hazırlanmasında uygun kurumsal çevrenin oluşturulması için gerekli önlemleri almak,
- Stratejik planları onaylamak (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik),

- Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan Bakan ile birlikte imzalamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Kaynakların kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesi, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi ve izlenmesi ile 5018 sayılı Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek (5018/md:11),
- Strateji Geliştirme Birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca bütçeleri içinde yapacakları aktarmaları onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- Ertesi yıla geçen yüklenmelere girişilmesine onay vermek (5018/md:27),
- Gelecek yıllara yaygın yüklenmeye girişmeye onay vermek (5018/md:28),
- Harcama birimlerinin harcama yetkisini kısmen veya tamamen, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde Maliye Bakanlığı'nın uygun görüşü üzerine bir üst yönetim kademesinde birleştirmek (1 Seri No'lu Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ),
- Genel bütçe kapsamı dışındaki kamu idarelerinde açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydetmek (5018/md:35),
- Özel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte belirlenen oranın üzerinde avans verilmesini zorunlu kılan durumlarda, aşan kısım için TC Merkez Bankasının kısa vadeli avanslara uyguladığı oranda faiz uygulanmak ve yüklenme tutarının yüzde 30'unu aşmamak şartıyla belirlenecek oranda bütçe dışı avans verilmesine karar vermek (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Kamu yararına kullanılmak üzere kamu idarelerine yapılan şartlı bağış ve yardımların -dış finansman kaynağından sağlananlarda 4749 sayılı Kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla- bütçede açılacak bir tertibe gelir ve şart kılındığı amaca harcanmak üzere açılacak bir tertibe ödenek kaydedilmesini uygun bulmak (5018/ md:40),
- Genel bütçe kapsamı dışındaki kamu idarelerinde, şartlı bağış ve yardımlar karşılığı kaydedilmiş ödeneklerden tahsis amacı gerçekleştirilmiş olanlardan kalan tutarlar, tahsis amacının gerçekleştirilmesi bakımından yetersiz olanlar ile yılı bütçesinde belirlenen tutarı aşmayan ve iki yıl devrettiği halde harcanmayan ödenekleri iptal etmek (5018/md:40),

- İdare faaliyet raporunu düzenlemek ve kamuoyuna açıklamak (5018 /md:41),
- Kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarının Türkiye Büyük Millet Meclisinde görüşülmesine, ilgili Bakanla birlikte katılmak veya görevlendireceği yardımcısının katılmasını sağlamak (5018/md:41),
- İdaresinin bütçe kesin hesabını bağlı bulunulan Bakan ile birlikte onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Mali istatistiklerin hazırlanmasında uygun kurumsal çevrenin oluşturulması için gerekli önlemleri almak (5018/md:52),
- Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri almak (5018 /md:57),
- İş ve işlemlerin, amaçlara, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını her yıl düzenlemek ve idare faaliyet raporuna eklemek (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de mali hizmetler birimince ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- 5018 sayılı Kanuna ve Maliye Bakanlığınca belirlenen standartlara aykırı olmamak şartıyla strateji geliştirme birimi tarafından her türlü yöntem, süreç ve özellikli işlemlere ilişkin olarak hazırlanan standartları onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Harcama yetkililerinin talebi üzerine harcama birimlerinin bazı mali işlemlerinin destek hizmetlerini yürüten birim tarafından yerine getirilmesine onay vermek (2 Seri No'lu Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ),
- İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile mali hizmetler birimine vermek, iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna göndermek (5018/md:64),
- İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylamak (5018/md:64),
- Sertifikalı adaylar arasından iç denetçi atamak (5018/md:65),



- İdaresindeki iç denetçi sayısının beşten fazla olması halinde, iç denetçiler arasından birini koordinasyonu sağlamakla görevlendirmek (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç Denetim Birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylamaktır. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)

## **SORUMLULUKLARI**

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kanunda öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesinden sorumludur.

Stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kaynakların kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesinden, izlenmesinden ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludur.

Merkezi uyumlaştırma birimi tarafından belirlenen iç kontrol standartlarının idarede uygulanmasının sağlanmasından sorumludur.

## **SENATO**

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur.

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurumlarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **YÖNETİM KURULU**

Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**DEKAN (HARCAMA YETKİLİSİ)****YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**SORUMLULUKLARI**

Fakültenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin, rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derece sorumludur.

Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçebilmektedir.

## **FAKÜLTE KURULU**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bölümlerin politikasını saptamak,
- Eğitim işlerinden sorumlu dekan yardımcısı ve bölüm başkanlarının vizyonlarının belirlenmesini sağlamak,
- Fakültenin, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim - öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **FAKÜLTE YÖNETİM KURULU**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- Dekan yardımcılarının, bölüm başkanlarının, öğretim elemanlarının, fakülte sekreterinin idari personelin performans değerlendirmesini, incelemek çıkan sonuçlara göre düzenleme yapmak,
- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim - öğretim, plan ve programları ile takviminin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **ENSTİTÜ MÜDÜRÜ (HARCAMA YETKİLİSİ)**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Enstitü kurullarına başkanlık etmek, enstitü kurullarının kararlarını uygulamak ve enstitü birimleri arasındaki düzenli çalışmayı sağlamak,
- Enstitünün birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında rektörlüğe rapor vermek,

- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, enstitü bütçesi ile ilgili öneriyi enstitü yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **SORUMLULUKLARI**

Enstitü müdürü, enstitünün ve bağlı birimlerin kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 Sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur. İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirmekle görevlidirler.

### **YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ (HARCAMA YETKİLİSİ)**

#### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

- 2547 Sayılı Kanuna göre dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirmek,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.
- Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirmekle görevlidirler.

## **GENEL SEKRETER (HARCAMA YETKİLİSİ)**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Bağlı birimlerin faaliyetlerini düzenlemek, denetlemek, faaliyetlerin sağlıklı yürütülmesini sağlamak,
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevini yapmak ve bu kurullarda alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlamak,
- Üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Kanun, tüzük ve yönetmelikler çerçevesinde yönetim kurulu, senato ve rektörün vereceği diğer görevleri yapmaktır.

### **SORUMLULUKLARI**

- Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

Genel Sekretere çalışmalarında yardımcı olmak amacıyla, ikisi kadrolu iki fiilen görev yapan dört Genel Sekreter Yardımcısı bulunmaktadır.

**FAKÜLTE SEKRETERİ (GERÇEKLEŞTİRME GÖREVLİSİ)****YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Fakülte İdari Teşkilatında bulunan birimler arasında uyumlu çalışmayı ve hizmetin yerine getirilmesini sağlamak ve denetlemek,
- Fakülte bütçesini hazırlamak ve kesinleşen bütçeyi uygulamak,
- Gerçekleştirme görevlisi olarak, harcama talimatı üzerine işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi ve ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütmektir.

**SORUMLULUKLARI**

- 5018 Sayılı Kanun uyarınca yapmaları gereken iş ve işlemlerden sorumludur.
- Fakültenin Akademik diğer bölüm ve birimleri ile koordineyi sağlayarak, hizmetin yerine getirilmesini sağlamak,
- Fakülte Kurulu ile Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görev yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, imzalanması ve saklanmasını sağlamak,
- Fakülte Kurulu ve Yönetim Kurulu kararlarının ilgili birimlere ve üniversiteye iletilmesini sağlamak,
- Fakülte İdari Teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında İdari İşlerden sorumlu dekan yardımcısına ve dekana öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Fakültenin protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Fakülte Dekanlığının yazışmalarını yürütmek,
- Dekan tarafından verilecek idari görevleri yerine getirmektir.
- Üniversitemizde ayrıca gerçekleştirme görevlisi olarak enstitü sekreterleri, yüksekokul sekreteri, konservatuar sekreteri ve daire başkanlıklarında şube müdürleri görevlendirilmiş olup, 5018 sayılı Kanunun öngördüğü çerçevede gerçekleştirme görevlisi olarak fakülte sekreterlerine atfedilen yetki, görev ve sorumluluklara sahiptirler.

## **İÇ DENETÇİ**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, üst yöneticiye bildirmektir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanı, Personel Daire Başkanı, Bilgi İşlem Daire Başkanı, Hukuk Müşaviri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı'nın yetki, görev ve sorumlulukları 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları'nın İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile belirlenmiş olup, ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun verdiği yetki ve sorumlulukları bulunmaktadır.



## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### TARİHÇE

İTÜ'nün geçmişi Osmanlı İmparatorluğu'na kadar uzanmaktadır. Osmanlı'da ilk kez batılı İTÜ'nün geçmişi Osmanlı dönemine kadar uzanmaktadır. Osmanlı Devleti'nde ilk kez Batılı anlamda mühendislik eğitimi verilmek üzere, 1773 yılında III. Mustafa döneminde Mühendishane-i Bahr-i Hümayun adıyla kurulmuştur. Gemi inşaatı ve haritacılık öğretimi yapan bu kurumdan sonra, kara ordusunun teknik kadrosunu yetiştirmek amacıyla 1795 yılında Mühendishane-i Berr-i Hümayun (İmparatorluk Kara Mühendishanesi) oluşturulmuştur. Bu okul, 1847 yılında mühendislik eğitimi yanında mimarlık alanında da eğitim vermeye başlamıştır. 1883 yılında Hendese-i Mülkiye'ye dönüşen Mühendishane-i Berr-i Hümayun, 1909 yılında Mühendis Mekteb-i Âlisi adını alarak, sivil mimar ve mühendislerin yetişmesi konusunda eğitim vermiştir.

Cumhuriyetin kuruluşu ile mühendislik ve mimarlık eğitimi yeniden düzenlenmiştir. Mühendis Mekteb-i Âlisi yol, demiryolu, su işleri ve inşaat-mimarlık dallarını kapsayacak şekilde eğitim veren bir okul olarak örgütlenmiştir. Mühendislik ve mimarlık öğretimi, 1928 yılından itibaren Yüksek Mühendis Mektebi'nde sürdürülmüştür. Cumhuriyet Türkiye'sinde bayındırlık alanında gerekli teknik elemanları yetiştirmiştir. Bu okul, 1944 yılında İTÜ'ye dönüşmüş ve 1946 yılında da İnşaat, Mimarlık, Makina ve Elektrik Fakültelerinden oluşan özerk bir üniversite olmuştur. Daha sonra; Maden, Kimya-Metalurji, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri, Fen Edebiyat, İşletme, Uçak ve Uzay Bilimleri, Denizcilik, Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı, Bilgisayar ve Bilişim fakültelerinin kurulması ile büyümüş, tüm fakülteler bölümlere ayrılmış ve her fakültede diploma veren programlar geliştirilmiştir.

İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek mühendis ve mimarlar yetiştirmektedir. İTÜ'de 1974–1975 öğretim yılında iki kademeli eğitime geçilerek, dört yıllık lisans eğitimine ilave olarak iki yıllık lisansüstü programları ile birçok uzmanlık alanında üst düzey eğitim vermeye başlanmıştır. Halen Lisansüstü Eğitim, Enerji, Avrasya Yer Bilimleri, Bilişim, Afet Yönetimi ile Havacılık olmak üzere, altı enstitü tarafından yürütülen yüksek lisans ve doktora programları ile büyük bir öğrenci kitlesine hizmet verilmekte, lisans sonrası eğitimle Türkiye'nin gereksinim duyduğu araştırmacıların ve genç öğretim üyesi adaylarının yetiştirilmesi hedeflenmektedir.

İTÜ, aynı zamanda yeteneklerin işlendiği bir sanatçı yuvasıdır. Ülkemizin ilk Türk Müziği Konservatuari'nin yanında 1999 yılında eğitime başlayan Müzik Yüksek Lisans ve Doktora programları müziğimiz adına önemli isimleri yetiştirerek sanat dünyasına kazandırmaktadır.

İTÜ, Türkiye’de mühendislik ve mimarlık mesleklerinin tanımlarını yapan ve bu tanımları her zaman güncel tutmayı başaran, geleneksel yapısını korurken modern eğitim ve öğretim ortamlarını öğrencilerine sunan, güçlü yurtdışı ilişkileriyle öğrencilerini sadece ülke sınırları içinde değil, uluslararası ortamda da yarışacak şekilde yetiştiren bir devlet üniversitesidir. İTÜ’nün 25 mühendislik bölümü ABD Mühendislik ve Teknoloji Akreditasyon Kurulu (Accreditation Board for Engineering and Technology, Inc., ABET) tarafından ve Mimarlık Bölümü ABD Ulusal Mimarlık Akreditasyon Kurulu (National Architectural Accrediting Board, NAAB) tarafından akredite sürecinden geçerek, uluslararası nitelikte eğitim verdiğini kanıtlamıştır. İTÜ Yabancı Diller Yüksekokulu (YDY), İngilizce Dili Programı Akreditasyon Komisyonu (Commission on English Language Program Accreditation, CEA) tarafından akreditasyona uygun görülmüştür. Uluslararası Peyzaj Mimarları Fedarasyonu (International Federation of Landscape Architects - IFLA) Tanınırlık ve Akreditasyon Kılavuzu’nda (Guidance Document for Recognition or Accreditation) belirtilen kriterlerin iyi ve tam olarak karşılandığının saptanmasının ardından, Peyzaj Mimarlığı Programına tam akreditasyon verilmiştir. Bu programların yanında Denizcilik Fakültesi Programları da akredite edilmiştir.

## **YERLEŞKELER**

İstanbul Teknik Üniversitesi’nin eğitim binaları beş yerleşkede bulunmaktadır. Ana yerleşim birimi olan Ayazağa Yerleşkesi, İstanbul’un yeni finans merkezi konumuna gelen Maslak bölgesindedir. Rektörlük ve yönetim birimleri bu 247 hektarlık bir alanı kaplayan Ayazağa Yerleşkesinde bulunmaktadır. Ayazağa Yerleşkesinde faaliyet gösteren birimler; Rektörlük, İnşaat Fakültesi, Elektrik-Elektronik Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi, Kimya-Metalurji Fakültesi, Maden Fakültesi, Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Afet Yönetim, Havacılık Enstitüsü, Beden Eğitimi, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi ve Türk Dili Bölümleridir. Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Merkez Kütüphane, bilgisayar laboratuvarları ve 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi, yoğun yaşam alanlarıdır. Yerleşkede 12 adet, “Gölet Yurtları”, dört adet “Vadi Yurtları” öğrencilerimize batı standartlarının ötesinde bir yaşam kalitesi sunmaktadır. Ayrıca bu yerleşkede “Ayazağa Kız Öğrenci Yurdu”, “Verda Üründül Kız Öğrenci Yurdu”; iki anaokulu ve kreş, ayrıca ilköğretim okulu ve lise bulunmaktadır.

Kent merkezinde bulunan üç yerleşim birimi: Gümüşsuyu, Taşkışla ve Maçka yerleşkeleridir. Gümüşsuyu ve Taşkışla Yerleşkeleri 19. Yüzyıl İstanbul’unda en önemli ticaret ve kültür merkezi olan ve bugün de aynı işlevleri sürdüren Taksim bölgesindedir.

Gümüşsuyu Yerleşkesinde Makina Fakültesi ile Tekstil Teknolojileri ve Tasarım Fakültesi ve öğrencilere hizmet veren Spor Salonu ve açık spor alanları bulunmaktadır. Bu yerleşkede bulunan Kız Öğrenci Yurdunun yanında 1998 yılında mezunlar tarafından restorasyonu gerçekleştirilen, Gümüşsuyu Erkek Öğrenci Yurdu öğrencilere batı standartlarının ötesinde bir yaşam kalitesi sunmaktadır. Gümüşsuyu binasında bulunan “Arı Öğrenci Merkezi”, öğrencilerimizin sosyal ve kültürel etkinliklerine, çağdaş düzeyde olanak sağlamaktadır.

Taşkışla Yerleşkesinde; Mimarlık Fakültesi, Güzel Sanatlar Bölümü, Sürekli Eğitim Merkezi bulunmaktadır. Maçka Yerleşkesinde; İşletme Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Türk Musikisi ve Devlet Konservatuvarı faaliyet göstermektedir. Bu yerleşkede Üniversiteye ait bir anaokulu ve kreş de bulunmaktadır. 16,5 hektarlık alana sahip Tuzla Yerleşkesinde modern ekipmanlarla donatılmış eğitim havuzu ile Denizcilik Fakültesi bulunmaktadır.

## **MEVZUAT**

İstanbul Teknik Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiş bulunmaktadır. İdari yapısı ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. Kamu Mali Yönetim ve Kontrol sistemi 01.01.2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile yeniden yapılandırılmıştır. Üniversiteler anılan Kanuna ekli 2 sayılı Tabloda gösterilen “özel bütçeli kurumlar” arasında yer almaktadır.

## 1 - FİZİKSEL YAPI

Tablolar 31.12.2022 verilerini içermektedir.

İTÜ YERLEŞKELERİ	YÜZÖLÇÜMÜ (bin m <sup>2</sup> )
<b>YER</b>	<b>2022</b>
Ayazağa Yerleşkesi(Akademik Alan)	1.651
(Gecekondulaşmış Bölge)	626
Gökçeada	0,70
Gümüşsuyu Yerleşkesi	58
Maçka Yerleşkesi	63
Taşkışla Yerleşkesi	52
Tuzla Yerleşkesi	117
Florya Yerleşkesi	106
Aydın Çine Sismoloji Laboratuvarı	0,60
Elazığ Rızaiye Sismoloji Laboratuvarı	2,10
Kastamonu Saraçlar Sismoloji Laboratuvarı	0,40
<b>TOPLAM</b>	<b>2.677</b>

İTÜ KAPALI ALANLARI	YÜZÖLÇÜMÜ (bin
	m <sup>2</sup> )
<b>YER</b>	<b>2022</b>
Ayazağa	622,26
Gümüşsuyu	57,65
Maçka	75,73
Taşkışla	45,50
Tuzla	33,13
Florya	3,78
Aydın Çine	0,20
Gökçeada	0,70
Elazığ Rızaiye	0,29
Kastamonu Saraçlar	0,29
<b>TOPLAM</b>	<b>839,53</b>

*Teknokent alanı: 91,3 ve Okul alanları: 31,12 toplama dahil edilmiştir.*

EĞİTİM ALANLARI		ALAN (bin m <sup>2</sup> )	
Yerleşkesi	Derslik	Laboratuvar	Toplam
Ayazağa Yerleşkesi	76,10	113,29	189,39
Maçka Yerleşkesi	19,16	11,49	30,65
Taşkışla Yerleşkesi	11,80	8,00	19,80
Gümüşsuyu Yerleşkesi	11,40	13,10	24,50
Tuzla Yerleşkesi	3,68	7,04	10,72
<b>TOPLAM</b>	<b>122,14</b>	<b>152,92</b>	<b>275,06</b>

SOSYAL ALANLAR					
Yerleşkesi	Kafeteryalar		Yemekhaneler		Toplam
	Sayı	Alan	Sayı	Alan	
Ayazağa Yerleşkesi	23	11.806	2	14.000	25.806
Maçka Yerleşkesi	5	2.000	2	2.700	4.700
Taşkışla Yerleşkesi	4	450	2	564	1.014
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	120	2	1.850	1.970
Tuzla Yerleşkesi	1	395	1	635	1.030
<b>TOPLAM</b>	<b>34</b>	<b>14.771</b>	<b>9</b>	<b>19.749</b>	<b>34.520</b>

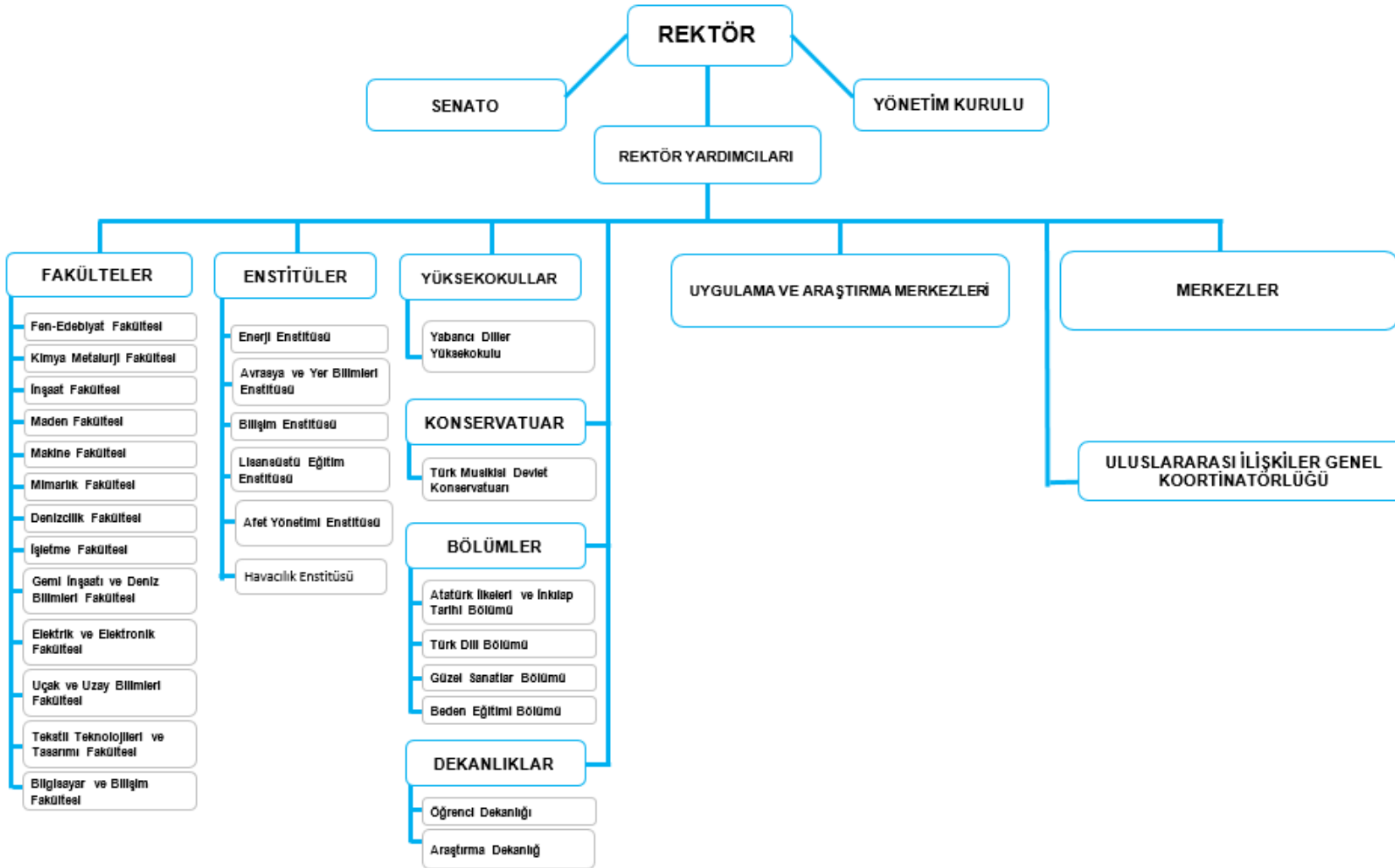
2021-2022 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ YURTLARI				
YURT ADI	Kapalı Alan	Kapasitesi / Kişi		
	m <sup>2</sup>	Kız	Erkek	Toplam
Altan Edige Kız Öğrenci Yurtları	9.200	324	0	324
Arıoğlu Öğrenci Yurdu	1.450	0	58	58
Ayazağa Öğrenci Yurdu	6.510	144	0	144
Ayşe Birkan Öğrenci Yurdu	920	60	0	60
Ferhunde Birkan Öğrenci Yurdu	3.890	360	0	360
Geçici Konukevi	1.530	66	0	66
Gölet Öğrenci Erkek Yurtları (12 Blok)	17.280	114	550	664
Gök Öğrenci Yurdu	1.450	0	60	60
Gümüşsuyu Öğrenci Yurdu (Kız)	1.280	44	0	44
Gümüşsuyu Öğrenci Yurdu (Karma)	8.120	124	118	242
Mezunlar Yurdu	2.750	0	104	104
Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Yurtları	9.200	305	19	324
Tuzla Binali Yıldırım Öğrenci Yurdu	8.400	42	610	652
Verda Üründül Öğrenci Yurdu	1.650	111	0	111
Vadi Öğrenci Yurtları	24.930	0	1.537	1.537
Zeynep Birkan Öğrenci Yurdu	920	70	0	70
<b>TOPLAM</b>	<b>103.130</b>	<b>1.822</b>	<b>2.998</b>	<b>4.820</b>

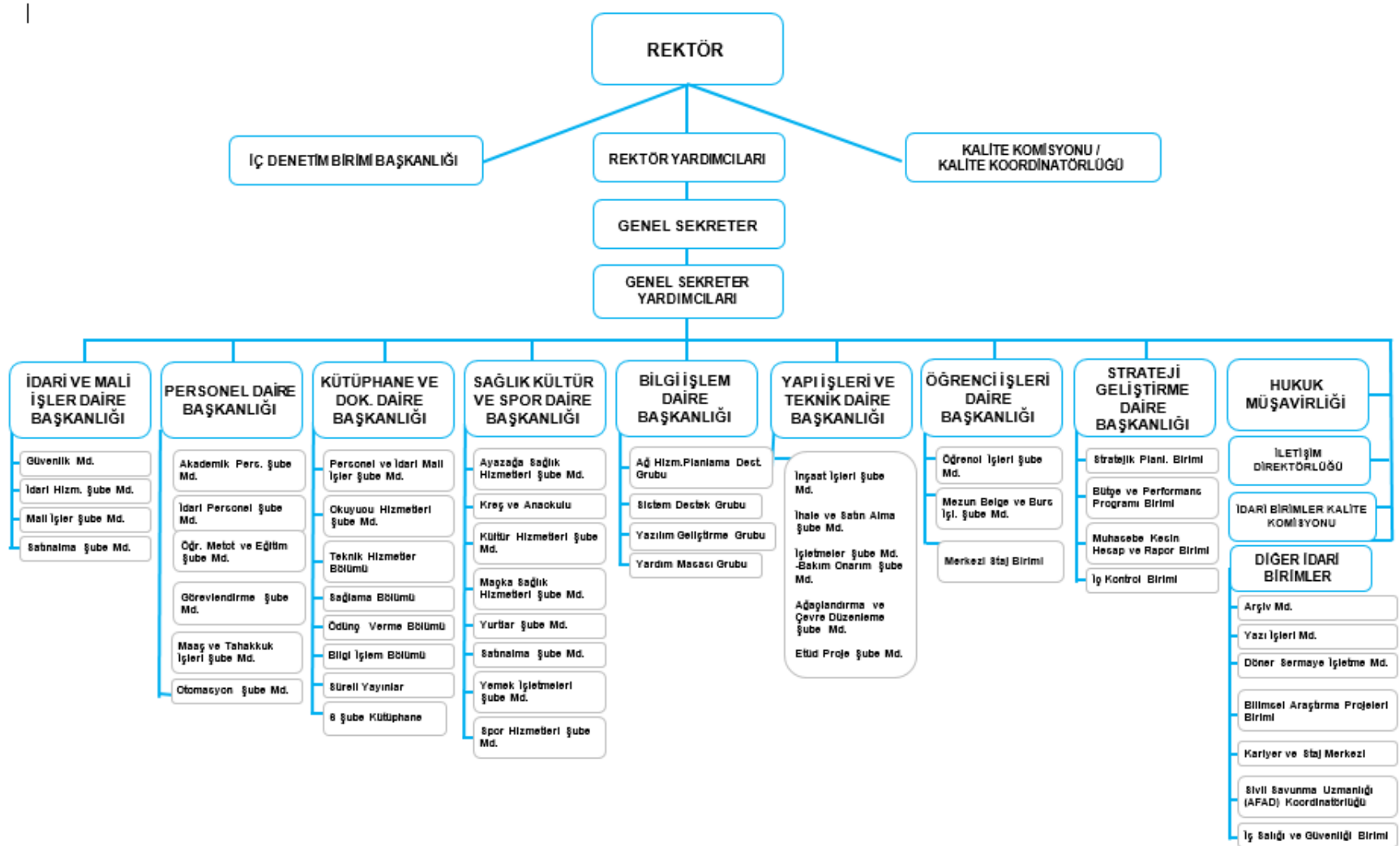
LOJMAN SAYILARI VE ALANLARI		
Yerleşke	Lojman Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )
Ayazağa (Daire)	686	42955
Ayazağa (Müstakil, Gecekondu)	8	-
Florya (Müstakil, Gecekondu)	3	350
<b>TOPLAM</b>	<b>697</b>	<b>43305</b>

SPOR ALANLARI						
Spor Tesisleri	Kapalı		Açık		Toplam	
	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi	4	28.130	3	37.620	7	65.750
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	3.360	1	2.750	2	6.110
Tuzla Yerleşkesi	2	8.150	-	-	2	8.150
Taşkışla Yerleşkesi	-	-	1	1.200	1	1.200
Maçka Yerleşkesi	-	-	1	1.030	1	1.030
<b>TOPLAM</b>	<b>7</b>	<b>39.640</b>	<b>6</b>	<b>42.600</b>	<b>13</b>	<b>82.240</b>

OKUL ÖNCESİ, İLKÖĞRETİM OKULU VE LİSE ALANLARI						
Okullar	Anaokulu	İlköğretim	Orta Öğretim	Lise	Toplam	
	Sayı	Sayı	Sayı		Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi	2	1	1	1	5	38.883
Maçka Yerleşkesi	1	-	-	-	1	998
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>39.881</b>

TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI (m <sup>2</sup> )						
Salonlar	Toplantı		Konferans		Toplam	
	Sayı	Alan	Sayı	Alan	Sayı	Alan
Ayazağa Yerleşkesi	2	675	7	15.000	9	15.675
Maçka Yerleşkesi	1	370	2	1.870	3	2.240
Taşkışla Yerleşkesi	1	250	2	1.200	3	1.450
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	100	1	290	2	390
Tuzla Yerleşkesi	1	50	-	-	1	50
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>	<b>1.445</b>	<b>12</b>	<b>18.360</b>	<b>18</b>	<b>19.805</b>







### 3 – TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

**BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI;** İstanbul Teknik Üniversitesinin bilişim ve iletişim teknolojilerinin güncel olarak izlenmesi doğrultusunda tüm öğrencilerine ve akademik birimlerine, yaratıcı ve ortak çalışmalarda kullanılacak optimum bilişim altyapısını sağlamayı ve idari personellerin yürüttükleri çalışmalarda bilgi teknolojilerinin kullanılmasının en üst düzeye çıkartılmasını amaçlamaktadır.

Bilgi Teknolojileri altyapısı yazılım ve donanım olarak yeterli ve güncel olmakla beraber, altyapı üzerindeki geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu bağlamda en önem verilen konu öğrenci, akademik ve idari personelinin bu altyapının doğru ve etkin biçimde kullanabilmesi için gerekli olan bilişim kültürüne ve bilgi birikimine sahip olmasıdır. Tüm bu çalışmalar geleceğin esnek ve dinamik yapıdaki bilişim profesyonellerini yetiştirmeye ve onları bilgilerini güncelleyebilen bir düşünce yapısı ile donatma idealini taşımaktadır.

İTÜ, Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) üzerinden 10 Gbps yurtdışı-yurtiçi internet bağlantısına sahiptir. Aynı zamanda ULAKNET'in İstanbul'da bulunan ve diğer üniversitelerin ulusal ağa bağlanmasını sağlayan POP noktası olarak hizmet vermektedir. İTÜ-NET, omurga üzerinde 1- 10 Gbps; kampüs genelindeki uç noktalarda ise 100Mbps-1Gbps'lik ağ bağlantılarına sahiptir. Kampüs genelinde IEEE'nin Cat-5e, Cat-6 ve Cat7 standartlarına uygun olarak data kabloları yapılmıştır. İTÜNET genelinde yaklaşık 35.000 anlık aktif uç sayılmaktadır. İstanbul'daki beş farklı yerdeki yerleşkemizde ve İTÜ KKTC'de farklı alanlarında kurulan 900'den fazla erişim noktası ile kablosuz internet hizmeti sunulmaktadır. TIER-3 Standardında 200 m2 beyaz alana sahip Veri Merkezi ile tüm üniversiteye hizmet verilmektedir.

İTÜ olarak akademik ve idari personel ile birlikte tüm öğrencilerimize ve etkinlik ya da çalışma gruplarına e-posta hizmeti sunarak toplamda 90.000'den fazla hesaba bu hizmet verilmektedir. Tüm İTÜ kullanıcılarının verilerine her yerden erişmelerini sağlayan KOVAN isminde bulut depolama hizmeti de verilmektedir. Merkezi sisteme bağlı öğrenci laboratuvarlarında VDI teknolojisi ile çalışan 1200'den fazla PC hizmet vermektedir. VDI alt yapısı üstünde şu anda 80'den fazla lisanslı, ücretsiz ya da açık kaynak yazılım öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır. Bunlara ek olarak birimlerde hizmet veren 500 PC

bulunmaktadır. İTÜ mensupları kendilerine özel WEB alanlarından kişisel web sayfalarını yayınlatabilmektedir. İTÜ içerisinde uzaktan eğitimle dersini anlatmak isteyen öğretim üyelerimiz için de NİNOVA - İTÜ E-Öğrenim Merkezi hizmetimiz sunulmaktadır.

2021 yılında “ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi” yenilenmiş ve “ISO 20000-1:2018 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Sistemi” sertifikası alınmıştır. İTÜ bilgi sistemleri bir intranet olarak geliştirilmektedir. Uygun veri tabanı ve WEB teknolojilerinin bir 22 karışımı ile gerektiğinde bilginin güvenliğine ve gizliliğine saygılı, şeffaf bir yönetime imkan verecek şekilde, yönetim bilgi sistemleri 1998 yılından beri hizmet vermektedir. İTÜ’de bilgi sistemleri ile ilgili merkezlerimiz yardım ve destek anlamında 365 gün 24 saat çalışma ilkesiyle hizmet sunmaktadırlar.

### **Yazılım Projeleri**

#### **1. İTÜ Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Proje Geliştirmesi:**

Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi içerisinde birimler tarafından kullanılacak Birim Yönetimi Uygulamasının geliştirmeleri tamamlanmış ve yayına alınmıştır.

İlgili proje dahilinde Kepler Öğrenci Uygulaması içerisinde öğrencilerin ödeme işlemlerini anlık olarak takip edebilmeleri için banka entegrasyonu, Kepler Akademik Uygulaması içerisinde dönem içi notların sisteme tanımlanması gibi birçok özellik de geliştirilmiş ve yayına alınmıştır.

#### **2. BEEHUB Proje Geliştirmesi**

İTÜ sistemlerindeki verilerin anlık olarak takip edilebileceği Personel Otomasyon Sistemi, Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi, Konaklama Otomasyonu gibi birçok sistemdeki verilerin anlık olarak görüntülenebileceği ve raporlanabileceği bir proje geliştirilmiştir.

#### **3. Maaş Otomasyon Sistemi Entegrasyon İşlemleri**

Maaş hesaplama süreci içerisinde işlemlerin daha hızlı ve problemsiz yürütülebilmesi ve işgücü kazanımı elde edilebilmesi adına maaş otomasyon sisteminde için gerekli birçok altyapı entegrasyonu yapılmıştır. Bu entegrasyonlar şu şekildedir;

- Personel Otomasyon Sistemi Entegrasyonu
- Ekders Sistemi Entegrasyonu
- Sardes Döner Sermaye Sistemi Entegrasyonu
- Konaklama Sistemi Entegrasyonu

- Papirüs Sistemi Entegrasyonu

#### 4. İTÜMER Proje Geliştirmesi

İTÜ Merkezi Laboratuvar Koordinatörlüğü kurulması sonrasında Merkezi Laboratuvar bünyesindeki cihazlarda analiz taleplerinin yönetilebilmesi için İTÜMER sistemi geliştirilmiştir. Proje İTÜPLEKS projesinin bir devamı niteliğinde olup İTÜMER biriminin talepleri doğrultusunda analiz talep sürecinde köklü değişiklikler yapılmış ve online proforma talebi yapılabilmesi gibi birçok yeni özellik eklenmiştir.

#### 5. İTÜ Görevci Proje Geliştirmesi

İTÜ içerisindeki süreçlerin minimum yazılım geliştirme eforu sarf edilerek dijital ortama aktarılabilmesi için “Görevci” adında bir uygulama geliştirilmiştir. Uygulamamız İTÜ Portal ile entegre şekilde çalışacak olup, süreç analizlerinin doğrudan süreç motoru içerisine aktarılabilmesini sağlayacaktır. Projenin son testleri yapılmakta olup 2023 yılı itibariyle ilk olarak personellerin oryantasyon süreci ve emeklilik süreci İTÜ Portal üzerinden dijital ortamda ilerleyecektir.

#### 6. CloudContent Proje Geliştirmesi

İTÜ içerisindeki sistemlerde kullanılan tüm dosyaların yönetilebileceği bir dosya yönetim sistemi geliştirilmiş ve ilk olarak İTÜ Papirüs Sistemi içerisinde kullanılmıştır. Bu proje ile birlikte Papirüs sistemi içerisinde performans iyileştirmesi sağlanmış ve benzer işlem için kullanılan ücretli bir ürüne olan bağımlılık ortadan kaldırılmıştır.

### Yardım Masası Hizmeti Bilgileri

2022 YILI YARDIM MASASINDA VERİLEN HİZMETLERİN DAĞILIMI	
Infra Yurtnet Takımı	488
Infra-LojmanNet	45
Infra - Yerde Destek	661
Infra Sistem Hizmetleri Takımı	943
Infra Ağ Takımı	216
Genel İş Destek Grubu	1078
Infra Windows Takımı - Eski	130
Teknik Hizmetler Grubu	9
Atölye Destek Grubu	661
BIDB Yönetim	28
Kart ve Otopark Kullanıcı Destek Ekibi	79
İTÜMobil Destek Ekibi	52
Ağ ve Sistem Yönetim Müdürlüğü	2829
Infra-AltYapı-Projelendirme	85
Görsel Tasarım Grubu	260
Yazılım Geliştirme Grubu	8719
EBYS Kullanıcı Destek Ekibi	475
<b>TOPLAM</b>	<b>16758</b>

## İTÜ'DE KULLANILAN YAZILIMLAR

No	Ad	Lisans Tipi	Kapsam	Kaynak
1	Microsoft Yazılımları	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
2	Arena	Sınırlı	Kampüs	Hibe
3	Minitab	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
4	Netcad	Sınırlı	Network	Hibe
5	Solidworks	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
6	Bentley	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
7	Eset Antivirüs Yazılımı	Sınırlı	Network	Lisanslı
8	Simio	Sınırlı	Kampüs	Hibe
9	Siemens NX	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
10	MSC Software	Sınırlı	Kampüs	Hibe
11	Plaxis	Sınırlı	Kampüs	Hibe
12	SPSS	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
13	Matlab	Sınırlı	Network	Lisanslı
14	Ansys	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
15	Etabs	Sınırlı	Kampüs	Hibe
16	Sap2000	Sınırlı	Kampüs	Hibe
17	Aspen	Sınırlı	Kampüs	Hibe
18	Simulia Abaqus	Sınırlı	Kampüs	Hibe
19	CFTurbo	Sınırlı	Kampüs	Hibe
20	Autocad	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
21	ArcGIS	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
22	Dynamita Sumo	Sınırlı	Kampüs	Hibe
23	Scade	Sınırlı	Kampüs	Hibe
24	Rhino	Sınırlı	Kampüs	Hibe
25	Rocscience	Sınırlı	Kampüs	Hibe
26	Akademik Portal	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
27	Burs Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
28	Destek Ol	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
29	Doğrulama Servisleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
30	E-Sınav Sistemi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
31	Ek Ders Yazılımı	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
32	Güvenlik Merkezi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
33	Harita	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
34	İTÜ Giriş	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
35	İTÜ Mobil	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
36	İTÜ Yardım	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
37	Kali (ÖBS-YÖKSİS Entegrasyonu)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
38	Kart Yönetim	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
39	Kurumsal Akademi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
40	Mezun Bilgi Sistemi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
41	Ninova	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
42	Papirüs v2	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
43	Personel Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
44	Portal	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
45	Portal/Apps/Akademik	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
46	Portal/Apps/DestekOl	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
47	Portal/Apps/Digitu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
48	Portal/Apps/EBYS	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
49	Portal/Apps/EkDers	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
50	Portal/Apps/ErasmusOfisi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
51	Portal/Apps/Finans	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
52	Portal/Apps/Hizmetler	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme

<b>İTÜ'DE KULLANILAN YAZILIMLAR</b>				
<b>No</b>	<b>Ad</b>	<b>Lisans Tipi</b>	<b>Kapsam</b>	<b>Kaynak</b>
53	Portal/Apps/ITUBİ	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
54	Portal/Apps/KaliteYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
55	Portal/Apps/Lojman	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
56	Portal/Apps/Ogrenci	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
57	Portal/Apps/Personel	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
58	Portal/Apps/Yonetim	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
59	Portal/Apps/Yonetim/BirimYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
60	Portal/Apps/Yonetim/InsanKaynaklariYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
61	Portal/Apps/Yonetim/KulupYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
62	Portal/Apps/Yonetim/KutuphaneGirisCikisKontrolu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
63	Portal/Apps/Yonetim/MailHizmetleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
64	Portal/Apps/Yonetim/MezuniyetIslemleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
65	Portal/Apps/Yonetim/PersonelServisYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
66	Portal/Apps/Yonetim/Staj	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
67	Portal/Apps/Yonetim/TanitimOfisi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
68	Rehber	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
69	Sagmer (Mediko)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
70	Sardes (Döner Sermaye)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
71	Tanıtım Ofisi Uygulamaları	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
72	Taşınmaz Yönetim Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
73	Yarı Zamanlı Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
74	Yemek Yerleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
75	Yetkin Mühendislik Sınavı	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
76	Yurt Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
77	İTÜ PLEKS	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
78	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Admin Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
79	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Öğrenci Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
80	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Akademisyen Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
81	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Birim Yönetimi Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme

**31.12.2022 TARİHİ İTİBARIYLA TAŞINIR MAL TAKİP PROGRAMINDA KAYITLI BULUNAN  
ÜNİVERSİTEMİZ ENVANTERİ**

**Tesisler**

Cinsi	Sayısı
Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip sistemleri	1
Diğer Tesis ve Sistemler	20
<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>

**Makineler ve Aletler**

Cinsi	SAYISI
Tarım ve Ormancılık Makinaları Ve Aletleri	63
İnşaat Makinaları ve Aletleri	1.024
Atölye Makinaları ve Aletleri	4.343
İş Makinaları ve Aletleri	100
Güç Elektroniği ve Basıncı Makinalar ve Aletleri	2.328
Posta Makinaları ve Aletleri	2
Paketleme Makinaları ve Aletleri	1
Etiketleme ve Numaralandırma Makinaları ve Aletleri	28
Ayırma, Sınıflandırma Makinaları ve Aletleri	15
Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	178
<b>TOPLAM</b>	<b>8.082</b>

**Cihazlar ve Aletler**

Cinsi	Sayısı
Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihazlar ve Aletleri	1.263
Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	2.575
Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	139
Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	4.483
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletleri	714
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	12.568
Müzik Aletleri ve Aksesuarları	606
Spor Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletleri	134
<b>TOPLAM</b>	<b>22.482</b>

**Döşeme ve Mefruşat**

Cinsi	Sayısı
Döşeme Demirbaşları	14.220
Temsil ve Tören Demirbaşları	1.074
Koruyucu Giysi ve Malzemeler	237
Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaşlar	397
Hastanede Kullanılan Demirbaşlar	483
<b>TOPLAM</b>	<b>16.434</b>

**Büro Makinaları**

Cinsi	Sayısı
Bilgisayar ve Sunucular	19.817
Bilgisayar Çevre Birimleri	5.228
Tekstir ve Çoğaltma Makinaları	165
Haberleşme Cihazları	5.947
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	6269
Aydınlatma Cihazları	123
Diğer Büro Makinaları ve Aletleri	1.927
<b>TOPLAM</b>	<b>39.312</b>

**Mobilyalar**

Cinsi	Sayısı
Büro Mobilyaları	84.520
Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	3.303
Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	2.778
Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	881
<b>TOPLAM</b>	<b>91.482</b>

**Beslenme/Gıda Ve Mutfak Demirbaşları**

Cinsi	Sayısı
Yemek Hazırlama Ekipmanları	2728
Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	8
<b>TOPLAM</b>	<b>2.736</b>

**Tarihi Veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Etnografik Eserler	4
Arkeolojik Eserler	20
Güzel Sanat Eserleri	187
Tabletler	1
Mühür ve Mühür Baskıları	1
<b>TOPLAM</b>	<b>213</b>

**Kütüphane Demirbaşları**

Cinsi	Sayısı
Kütüphane Mobilyaları	1.255
Basılı Yayınlar	397.946
Görsel ve İşitsel Kaynaklar	20.956
Bilgi Saklama Üniteleri	2
<b>TOPLAM</b>	<b>420.206</b>

### Eğitim Demirbaşları

Cinsi	Sayısı
Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	6.578
Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1.073
Derslik Süslemeleri	1
Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	29
<b>TOPLAM</b>	<b>7.681</b>

### Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar

Cinsi	Sayısı
Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	303
Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	685
Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	58
Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	148
<b>TOPLAM</b>	<b>1.194</b>

### Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar

Cinsi	Sayısı
Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	68
Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	1.330
Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz Ve Aletleri	2.562
<b>TOPLAM</b>	<b>3.960</b>

### Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları

Cinsi	Sayısı
Vitrinde Sergilenen Eşyalar	244
Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	155
Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	31
<b>TOPLAM</b>	<b>430</b>

### Kullanımda Olan Demirbaşlar

Cinsi	Sayısı
Büro Malzemeleri	352

### Diğer Demirbaşlar

Cinsi	Sayısı
Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık Ve Kafesler	25
Seyyar Tanklar ve Tüpler	208
Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	312
<b>TOPLAM</b>	<b>545</b>



**Karayolu Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Otomobiller	37
Yolcu Taşıma Araçları	12
Yük Taşıma Araçları	11
Özel Amaçlı Taşıtlar	4
Mopet ve Motosikletler	10
Motorsuz Kara Araçları	3
<b>TOPLAM</b>	<b>77</b>

**Su ve Deniz Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Gemiler	1
Römorkörler ve İtici Gemiler	2
Tekneler	6
Botlar	5
Sandallar ve Sallar	6
<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>

**Hava Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Motorlu Hava Taşıtları	11
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>

#### 4- İNSAN KAYNAKLARI

##### AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz akademik personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

Tablolarda yer alan veriler 31.12.2022 tarihi itibarıyla Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

<b>AKADEMİK PERSONELİN KADRO SAYISI</b>			
(Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Profesör	547	112	659
Doçent	273	154	427
Dr.Öğr.Üyesi	296	248	544
Öğretim Görevlisi	416	98	514
Araştırma Görevlisi	745	307	1052
<b>TOPLAM</b>	<b>2277</b>	<b>919</b>	<b>3196</b>

\*Kadroların istihdam şekline göre; Akademik Personelin tümü tam zamanlı olarak görev yapmaktadır.

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>			
<b>Unvan</b>	<b>Geldiği Ülke</b>	<b>Çalıştığı Bölüm</b>	<b>Kişi Sayısı</b>
Profesör	Danimarka	Avrasya Yer Bilimleri Ens.	1
Profesör	Azerbaycan	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Profesör	İsviçre	İşletme Fakültesi	1
Profesör	Rusya	Maden Fakültesi	1
Profesör	Azerbaycan	Uçak ve Uzay Bilm. Fak.	1
Profesör	İran	İnşaat Fakültesi	1
Profesör	Ukrayna	Bilişim Enstitüsü	1
Doçent	Gürcistan	Bilişim Enstitüsü	1
Doçent	Kanada	Kimya Metalurji Fak.	1
Dr.Öğr.Üyesi	İran	Avrasya Yer Bilimleri Ens.	1
Dr.Öğr.Üyesi	Almanya	Avrasya Yer Bilimleri Ens.	1
Dr.Öğr.Üyesi	İngiltere	Fen-Edebiyat Fakültesi	2
Dr.Öğr.Üyesi	İtalya	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	İşletme Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Japonya	Mimarlık Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Almanya	Mimarlık Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Yunanistan	Türk Mus. Devlet Kons.	1
Dr.Öğr.Üyesi	Güney Kore	Mimarlık Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Almanya	Kimya-Metalurji Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Yemen	Elektrik-Elektronik Fak.	1
Dr.Öğr.Üyesi	Ukrayna	İşletme Fakültesi	1
Dr.Öğr.Üyesi	Mısır	Maden Fakültesi	1
Öğr.Gör.	ABD	Lisansüstü Eğitim Ens.	3
Öğr.Gör.	Yunanistan	Lisansüstü Eğitim Ens.	1
Öğr.Gör.	İngiltere	Lisansüstü Eğitim Ens.	1
Öğr.Gör.	Türkmenistan	Türk Mus. Devlet Kons.	2

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>			
<b>Unvan</b>	<b>Geldiği Ülke</b>	<b>Çalıştığı Bölüm</b>	<b>Kişi Sayısı</b>
Öğr.Gör.	Rusya	Türk Mus. Devlet Kons.	1
Öğr.Gör.	ABD	Yabancı Diller Yüks.	3
Öğr.Gör.	Rusya	Yabancı Diller Yüks.	1
Öğr.Gör.	İngiltere	Yabancı Diller Yüks.	2
Öğr.Gör.	İspanya	Yabancı Diller Yüks.	1
Öğr.Gör.	Çin	Yabancı Diller Yüks.	1
Öğr.Gör.	İtalya	Yabancı Diller Yüks.	2
Öğr.Gör.	Yunanistan	Yabancı Diller Yüks.	1
Öğr.Gör.	Güney Afrika	Yabancı Diller Yüks.	1
<b>TOPLAM</b>			<b>43</b>

<b>SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL SAYISI</b>	
<b>Unvanı</b>	<b>Toplam</b>
Sanat Uygulamacısı	2
Sanatçı Öğretim Elemanı	11
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>

<b>AKADEMİK PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI</b>						
	<b>21-25 Yaş</b>	<b>26-30 Yaş</b>	<b>31-35 Yaş</b>	<b>36-40 Yaş</b>	<b>41-50 Yaş</b>	<b>51- Üzeri</b>
<b>Kişi Sayısı</b>	88	397	268	240	607	<b>677</b>
<b>Yüzde</b>	<b>%3,9</b>	<b>%17,43</b>	<b>%11,77</b>	<b>%10,54</b>	<b>%26,64</b>	<b>%29,72</b>

<b>AKADEMİK PERSONELİN KADIN - ERKEK DAĞILIMI</b>			
<b>Unvanı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Toplam</b>
Profesör	208	339	547
Doçent	103	170	273
Dr.Öğr.Üyesi	111	185	296
Öğretim Görevlisi	259	157	416
Araştırma Görevlisi	361	384	745
<b>TOPLAM</b>	<b>1042</b>	<b>1235</b>	<b>2277</b>
<b>YÜZDE</b>	<b>%46</b>	<b>%54</b>	<b>%100</b>

<b>31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA BİRİMLERİN AKADEMİK PERSONEL DAĞILIMI</b>						
Birimi	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük	0	0	0	81	0	81
Elektrik-Elekt.Fak.	46	27	20	9	64	166
Fen-Edebiyat Fak.	90	44	32	22	94	282
Gemi İnş.ve D.Bil Fak.	13	9	14	2	23	61
İnşaat Fak.	90	37	37	14	86	264
İşletme Fak.	33	18	26	6	33	116
Kimya-Metalurji Fak.	37	16	9	4	63	129
Maden Fak.	44	16	18	5	45	128
Makina Fak.	32	12	24	12	41	121
Mimarlık Fak.	46	32	39	16	103	236
Uçak-Uzay Fak.	28	7	14	3	29	81
Tekstil Tek. Ve Tas. Fak.	12	6	3	5	15	41
Denizcilik Fak.	10	5	15	12	19	61
Lisansüstü Eğt. Enst.	0	0	0	0	16	16
Enerji Enst.	14	4	8	1	16	43
Avrasya Yer Bil. Enst.	11	4	3	3	14	35
Bilişim Enstitüsü	9	0	7	9	19	44
T.Mus. D.Konservatuvarı	19	22	15	29	20	105
Yabancı Diller Y.O.	0	0	0	176	0	176
Bilg. ve Bilişim Fak.	13	10	8	6	28	65
Afet Yön.Enst.	0	4	2	1	5	12
Havacılık Enst.	0	0	2	0	12	14
<b>TOPLAM</b>	<b>547</b>	<b>273</b>	<b>296</b>	<b>416</b>	<b>745</b>	<b>2277</b>

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILIGÜZ VE BAHAR YARIYILLARINDA 2547 40/A MADDESİ UYARINCA DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL LİSTESİ</b>					
Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Ders Saati
Boğaziçi Üniversitesi		2	1		22
İstanbul Üniversitesi	7	9	4	2	74
Milli Savunma Ün.	9	2	3		28
Galatasaray Üniversitesi	1		1	1	12
Türk-Alman Üniversitesi	1	1	1	1	28
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	2	2			24
Marmara Üniversitesi	1	5	1	1	44
İstanbul Medipol Ün.	14	6	5		240
İstanbul Medeniyet Ün.	1				9
İstanbul Sabahattin Zaim Ü.	1				3
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi	4	2	1		21
Mef Üniversitesi		3			11
İstanbul Ticaret Ün.	2	2	1		30
Munzur Üniversitesi	7	1			36
Yıldız Teknik Ün.		3	1		8
Kadir Has Üniversitesi	6	8	1		71
F.M.V. Işık Üniversitesi	5	7	5		105
İstanbul Aydın Ün.	3				25
Gebze Teknik Ün.	1				8
Özyeğin Üniversitesi		1			10

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILIGÜZ VE BAHAR YARIYILLARINDA 2547 40/A MADDESİ UYARINCA DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL LİSTESİ</b>					
<b>Öğretim Kurumunun Adı</b>	<b>Prof.Dr.</b>	<b>Doç.Dr.</b>	<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	<b>Öğr.Gör.</b>	<b>Ders Saati</b>
İstinye Üniversitesi	1	4	1		33
İstanbul Okan Ün.	2	2	2		55
Sabancı Üniversitesi		2	1		11
Altınbaş Üniversitesi	1	4	1		43
Bartın Üniversitesi	3	2			15
Kırklareli Üniversitesi		1			2
İstanbul Bilgi Üniv.	2	3			21
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi		3			9
Piri Reis Üniversitesi	4	1	1		29
Maltepe Üniversitesi		1			4
Bahçeşehir Üniversitesi		4	2		48
İstanbul Atlas Ün.	1				12
İtü-Kkctc Eğitim Araştırma Yerleşk.	9	9	5	16	221
Gedik Üniversitesi	1				9
İbn Haldun Üniversitesi		2			7
Yeditepe Üniversitesi	4	3			47
Yalova Üniversitesi		1			8
Kto-Karatay Üniversitesi	1				2
Eskişehir Teknik Ün.		1			3
Milli Savunma Ün.	9	2	5		89
Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi			2		40
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	1				2
İstanbul Gelişim Ün.			3		8
Koç Üniversitesi		2	1		14
Konya Gıda Ve Tarım Üniversitesi			1		3
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	1				3
Ardahan Üniversitesi				1	2
Bezm-i Alem Vakıf Üniversitesi		1			2
<b>TOPLAM</b>	<b>105</b>	<b>102</b>	<b>50</b>	<b>22</b>	<b>1551</b>
Görevlendirilen Öğr. Üyesi	279				
Verilen Ders Saati	1551				

**2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ VE BAHAR YARIYILLARINDA 2547 40/A MADDESİ UYARINCA  
BAŞKA ÜNİVERSİTELERDEN ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL LİSTESİ**

Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Okutman	Ders Saati
Sakarya Üniversitesi			1			3
Bursa Uludağ Üniversitesi	1					7
Yalova Üniversitesi			1			9
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	1		1			15
Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi	1					3
İstanbul Medipol Üniversitesi	1					5
F.M.V. Işık Üniversitesi	2		2			28
Galatasaray Üniversitesi	1		1			9
Haliç Üniversitesi			2			11
Nişantaşı Üniversitesi			1			6
İstanbul Bilgi Üniversitesi	1					8
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörlüğü	1	2				7
İstanbul Üniversitesi	4	1	1			18
Ankara Üniversitesi			1			9
Recep Tayyip Erdoğan Üniv.			1			3
Yıldız Teknik Üniversitesi	1					3
İzmir Ekonomi Üniversitesi	1					4
Kadir Has Üniversitesi	1					4
Kocaeli Üniversitesi			1			6
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	1					8
Piri Reis Üniversitesi	2					15
Marmara Üniversitesi	1					7
İstanbul Medeniyet Üniv.		1				4
İzmir Demokrasi Üniversitesi	1					17
İstanbul Gedik Üniversitesi	1		1			15
Kırklareli Üniversitesi	2					10
İzmir Yüksek Teknoloji Ens.	1					14
Maltepe Üniversitesi			1			3
Özyeğin Üniversitesi			1			3
Boğaziçi Üniversitesi		1				4
Karabük Üniversitesi			1			3
Akdeniz Üniversitesi		1				6
Altınbaş Üniversitesi			1			3
Türk-Alman Üniv.		1				14
İstanbul Topkapı Üniversitesi			1			11
<b>TOPLAM</b>	<b>25</b>	<b>7</b>	<b>19</b>			<b>295</b>
Görevlendirilen Öğretim Üyesi	51					
Verilen Ders Saati	295					

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 40/B MADDESİ UYARINCA ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN ÖĞRETİM ÜYELERİ</b>	
<b>Öğretim Kurumunun Adı</b>	<b>Doç.Dr.</b>
Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	1
<b>Toplam</b>	<b>1</b>

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 31. MADDESİ UYARINCA DERS SAATİ BAŞINA ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN EMEKLİ ÖĞRETİM ÜYELERİ</b>				
<b>Prof.Dr.</b>	<b>Doç.Dr.</b>	<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	<b>Müh.</b>	<b>Ders Saati</b>
14	2	1	2	90

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KAN. 31. MAD.UYARINCA BİR BAŞKA KURUMDA VEYA SERBEST ÇALIŞAN İTÜ' DE DERS SAATİ BAŞINA GÖREVLENDİRİLEN ÖĞR. ELEMANLARI</b>	
Görevlendirilen Öğretim Elemanı Toplam	92
Verilen Ders Saati	802

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 657 SAYILI KAN. 89. MADDESİ UYARINCA İTÜ'DE DERS SAATİ BAŞINA ÜCRETLE GÖR. PERSONEL</b>	
Görevlendirilen Öğretim Elemanı Toplam	47
Verilen Ders Saati	318

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 38.MADDESİ UYARINCA GÖREVLENDİRMELER</b>					
<b>Prof.Dr.</b>	<b>Doç.Dr.</b>	<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	<b>Öğr.Gör.</b>	<b>Uzman</b>	<b>Toplam</b>
11	5	5	-	-	21

<b>2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 37. MADDESİ UYARINCA GÖREVLENDİRMELER</b>					
<b>Prof.Dr</b>	<b>Doç.Dr.</b>	<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	<b>Öğr.Gör</b>	<b>Arş.Gör</b>	<b>Toplam</b>
9	4	4	2		19

## İDARİ PERSONEL

Üniversitemiz idari personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

Tablolarda yarılan veriler 31.12.2022 tarihi itibarıyla Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

İDARİ PERSONEL SAYILARI			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	605	645	1250
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	20	31	51
Teknik Hizmetleri Sınıfı	292	209	501
Eğitim ve Öğr.Hizm Sınıfı	11	17	28
Avukatlık Hizm. Sınıfı	6	2	8
Yardımcı Hizmetli	109	202	311
<b>TOPLAM</b>	<b>1043</b>	<b>1106</b>	<b>2149</b>

İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
<b>Kişi Sayısı</b>	61	177	173	499	133
<b>Yüzde</b>	5,84	16,99	16,58	47,84	12,75

İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRESİ						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	51	63	100	278	119	432
<b>Yüzde</b>	4,89	6,04	9,59	26,65	11,41	41,42

İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	16	47	93	185	345	357
<b>Yüzde</b>	1,53	4,51	8,91	17,74	33,08	34,23

İDARİ PERSONELİN KADIN-ERKEK DAĞILIMI		
	Kadın	Erkek
<b>Kişi Sayısı</b>	433	610
<b>Yüzde</b>	41,51	58,49



## Sözleşmeli Personel

657 SAYILI KANUNUN 4/B STATÜSÜNE GÖRE			
	Dolu	Boş	Toplam
Büro Personeli	19	3	22
Koruma ve Güvenlik	24	2	26
Bilişim Personeli	7	3	10
Diğer Sağlık Personeli	2	0	2
Destek Personeli	58	15	73
Mühendis	3	0	3
Sistem Çözümleyicisi	1	0	1
Sistem Programcısı	0	1	1
Tekniker	3	1	4
Teknisyen	5	2	7
Sağlık Teknikeri	1	0	1
Uzak Yol Kaptanı	0	1	1
Spor Uzmanı	1	1	2
Kaptan	0	1	1
Uzak Yol Başmakinisti	0	1	1
Sınırlı Makine Zabiti	1	1	2
Güverte Lostromosli	0	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>125</b>	<b>33</b>	<b>158</b>

SÖZLEŞMELİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI							
	18-20 Yaş	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Yaş Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	2	26	22	33	29	10	3
<b>Yüzde</b>	<b>1,60</b>	<b>20,80</b>	<b>17,60</b>	<b>26,40</b>	<b>23,20</b>	<b>8,00</b>	<b>2,40</b>

İŞÇİLER (ÇALIŞTIKLARI POZİSYONLARA GÖRE)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	118	214	332
Sürekli İşçiler (696 s.KHK)	674	0	674
Vizeli Geçici İşçiler	7	0	7
<b>TOPLAM</b>	<b>799</b>	<b>214</b>	<b>1013</b>

SÜREKLİ İŞÇİLERİN HİZMET SÜRESİ			
	1 – 3 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	81	18	19
<b>Yüzde</b>	68,64	15,25	16,10

SÜREKLİ İŞÇİLERİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI							
	20 yaş alı altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	0	6	7	32	36	16	21
<b>Yüzde</b>	0	5,08	5,93	27,12	30,51	13,56	17,80

SÜREKLİ İŞÇİLERİN (696 s. KHK) YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	0	32	81	113	314	134
<b>Yüzde</b>	0	4,75	12,02	16,77	46,59	19,88

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BİRİMLERİN İDARİ PERSONEL DAĞILIMI							
Birimler	Avukatlık Hizmetleri	Eğitim Öğretim Hizmetleri	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Teknik Hizmetler	Yardımcı Hizmetler	TOPLAM
Genel Sekreterlik			69		24	2	95
Personel Daire Başkanlığı			29				29
Öğrenci İşleri Daire Bşk.			30				30
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.			71			35	106
Bilgi İşlem Daire Bşk.			5		13		18
Sağlık Kültür ve Daire Bşk.		5	45	19	3	13	85
Yapı ve Teknik Daire Bşk.			16		69	14	99
Kütüphane ve Dok.D.Bşk.			17		7		24
Strateji Gel. Daire Başkanlığı			23				23
Hukuk Müşavirliği	6		5				11
Döner Sermaye İşletme Md.			7		0		7
Elektrik -Elektronik Fakültesi			22		20	3	45
Fen-Edebiyat Fakültesi			17		7	4	28
Gemi İnş. ve Deniz Bil. Fak.			11		5	1	17
İnşaat Fakültesi			15	1	29	6	51
İşletme Fakültesi			10			2	12
Kimya-Metalurji Fakültesi			16		21	4	41
Maden Fakültesi			17		15	3	35
Makina Fakültesi			15		28	4	47
Mimarlık Fakültesi			24		10	2	36
Tekstil Tek. Ve Tasarım Fak.			10		6	1	17
Uçak Ve Uzay Bil. Fak.			14		9	2	25
Bilgisayar ve Bilişim Fak.			8		1		9
Denizcilik Fakültesi			42		13	6	61
Türk Musikisi Devlet Kons.		6	9		3	1	19
Enerji Enstitüsü			11		6	3	20
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü			25			3	28
Avrasya Yer Bilimleri Ens.			7		1		8
Bilişim Enstitüsü			5				5
Afet Yönetimi Enstitüsü			3				3
Yabancı Diller Yüksekokulu			7		2		9
Havacılık Enstitüsü							0
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>605</b>	<b>20</b>	<b>292</b>	<b>109</b>	<b>1043</b>

## 5 - SUNULAN HİZMETLER

### EĞİTİM HİZMETLERİ

Aşağıda yer alan tablolarda, 2021-2022 Öğretim Yılı program sayıları verilmektedir.

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANS PROGRAM SAYILARI		
Birimi	Program Sayısı	Uluslararası Ortak Lisans Programları
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	3	1
Denizcilik Fakültesi	4	2
Elektrik-Elektronik Fakültesi	8	2
Fen-Edebiyat Fakültesi	8	0
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fakültesi	4	1
ITU-KKTC	7	0
İnşaat Fakültesi	6	2
İşletme Fakültesi	5	3
Kimya-Metalurji Fakültesi	6	1
Konservatuar	10	0
Maden Fakültesi	10	0
Makina Fakültesi	4	1
Mimarlık Fakültesi	9	1
Tekstil Tekn. ve Tas. Fakültesi	2	2
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	6	0
<b>TOPLAM</b>	<b>92</b>	<b>16</b>

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ PROGRAM SAYILARI		
	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	116	72

## ÖĞRENCİ SAYILARI

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI			
Fakülte	Erkek	Kadın	Toplam
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	973	202	1.175
Denizcilik Fakültesi	1.010	114	1.124
Elektrik-Elektronik Fakültesi	2.648	425	3.073
Fen-Edebiyat Fakültesi	909	885	1.794
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fakültesi	695	128	823
İTÜ-KKTC	557	56	613
İnşaat Fakültesi	2.213	942	3.155
İşletme Fakültesi	1.525	933	2.458
Kimya-Metalurji Fakültesi	878	936	1.814
Konservatuar	500	251	751
Maden Fakültesi	1.237	564	1.801
Makina Fakültesi	1.412	183	1.595
Mimarlık Fakültesi	1.079	2.177	3.256
Tekstil Tekn. ve Tas. Fakültesi	214	368	582
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1.036	420	1.456
<b>TOPLAM</b>	<b>16.886</b>	<b>8.584</b>	<b>25.470</b>

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	<b>7420</b>	<b>509</b>	<b>3693</b>	<b>11622</b>
Acil Durum&Afet Yönet.(YL)	42			42
Afet Yönetimi (YL)		35		35
Bilgisayar Bilimleri (DR)			11	11
Bilgisayar Bilimleri (YL)	41			41
Bilgisayar Mühendisliği (DR)			125	125
Bilgisayar Mühendisliği (YL)	250			250
Bilim ve Teknoloji Tarihi	29			29
Bilim,Teknoloji ve Toplum (YL)	46			46
Bilim,Teknoloji&Toplum Tarihi			19	19
Bilişim (DR)			72	72
Bilişim (YL)	73			73
Bilişim Uygulamaları		40		40
Bilişim Uygulamaları (DR)			72	72
Bilişim Uygulamaları (YL)	166			166
Cevher Hazırlama Müh.(DR)			13	13
Cevher Hazırlama Müh.(YL)	40			40
Çevre Mühendisliği (DR)			101	101
Çevre Mühendisliği (YL)	213			213

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
Deniz Ulaştırma Müh.		2		2
Deniz Ulaştırma Müh.(DR)			76	76
Deniz Ulaştırma Müh.(YL)	71			71
Denizcilik Çalışmaları (DR)			10	10
Denizcilik Çalışmaları (YL)	33	3		36
Deprem Mühendisliği (DR)			53	53
Deprem Mühendisliği (YL)	138			138
Ekoloji ve Evrim (YL)	14			14
Elektrik Mühendisliği (DR)			86	86
Elektrik Mühendisliği (YL)	328			328
Elektronik&Haberleşme Müh (DR)			143	143
Elektronik&Haberleşme Müh (YL)	438			438
Endüstri Mühendisliği		31		31
Endüstri Mühendisliği (DR)			122	122
Endüstri Mühendisliği (YL)	184			184
Endüstri Ürünleri Tasarım(DR)			60	60
Endüstri Ürünleri Tasarım(YL)	57			57
Endüstriyel Tasarım (DR)			9	9
Endüstriyel Tasarım (YL)	14			14
Enerji Bilim&Teknoloji (DR)			46	46
Enerji Bilim&Teknoloji (YL)	219			219
Enerji Planlaması&Yönetimi		9		9
Fizik Mühendisliği (DR)			53	53
Fizik Mühendisliği (YL)	70			70
Gayrimenkul Geliştirme (YL)	45			45
Gemi İnşaatı&Gemi Mak.Müh.(DR)			53	53
Gemi İnşaatı&Gemi Mak.Müh.(YL)	50			50
Gemi ve Deniz Tekno.Müh.(DR)			34	34
Gemi ve Deniz Tekno.Müh.(YL)	125			125
Geomatik Müh.(DR)			110	110
Geomatik Müh.(YL)	200			200
Gıda Mühendisliği (DR)			60	60
Gıda Mühendisliği (YL)	114			114
Girişimcilik&Yenilik Yönetimi		21		21
Hesaplamalı Bilim ve Müh. (YL)	41			41
Hesaplamalı Bilim&Müh. (DR)			21	21
İç Mimari Tasarım Uluslar.(YL)	27			27
İklim&Deniz Bilimleri(DR)			36	36
İklim&Deniz Bilimleri(YL)	41			41
İktisat (DR)			29	29
İktisat (YL)	40			40

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
İletişim Sistemleri (DR)			25	25
İletişim Sistemleri (YL)	81			81
İnşaat Mühendisliği (DR)			235	235
İnşaat Mühendisliği (YL)	486			486
İnşaat Projeleri Yönetimi		10		10
İş Sağlığı ve Güvenliği		1		1
İşletme		56		56
İşletme (DR)			67	67
İşletme (YL)	95			95
İşletme Mühendisliği (DR)			55	55
İşletme Mühendisliği (YL)	130			130
İşletme ve Teknoloji Yönetimi		70		70
İşletme(Tezsiz)(YL)		1		1
Jeofizik Mühendisliği (DR)			13	13
Jeofizik Mühendisliği (YL)	20			20
Jeoloji Mühendisliği (DR)			35	35
Jeoloji Mühendisliği (YL)	88			88
Katı Yer Bilimleri (DR)			34	34
Katı Yer Bilimleri(YL)	21			21
Kentsel Tasarım (YL)	109			109
Kıyı Bilimler Müh. (DR)			11	11
Kıyı Bilimleri Müh.(YL)	19			19
Kimya (DR)			96	96
Kimya (YL)	98			98
Kimya Mühendisliği (DR)			53	53
Kimya Mühendisliği (YL)	113			113
Kontrol ve Otomasyon Müh.(DR)			46	46
Kontrol ve Otomasyon Müh.(YL)	120			120
Kutup Bilimleri (YL)	8			8
Maden Mühendisliği (DR)			22	22
Maden Mühendisliği (YL)	51			51
Makina Mühendisliği (DR)			201	201
Makina Mühendisliği (YL)	621			621
Malzeme Bilimi ve Müh.(DR)			46	46
Malzeme Bilimi ve Müh.(YL)	59			59
Matematik Müh. (YL)	48			48
Matematik Müh.(DR)			29	29
Mekatronik Müh. (DR)			61	61
Mekatronik Müh. (YL)	105			105
Metalurji ve Malzeme Müh.(DR)			126	126
Metalurji ve Malzeme Müh.(YL)	209			209
Meteoroloji Mühendisliği (DR)			51	51

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
Meteoroloji Mühendisliği (YL)	100			100
Mimarlık (DR)			408	408
Mimarlık (YL)	319	57		376
Molekü.Biyo.Genetik&Biyot.(DR)			66	66
Molekü.Biyo.Genetik&Biyot.(YL)	66			66
Müzik (II.Öğretim Tezsiz)		78		78
Müzik (YL)	30			30
Müzik(DR)			63	63
Müzikoloji&Müzik Teor.(DR)			63	63
Müzikoloji&Müzik Teor.(YL)	74			74
Nano Bilimi ve Nano Mühendisli	64		36	100
Nükleer Araştırmalar	44			44
Oyun ve Etkileşim Teknolojiler	59			59
Performans Anasanat	31			31
Performans Anasanat Dalı (YL)	11			11
Petrol ve Doğal Gaz Müh.(DR)			5	5
Petrol ve Doğal Gaz Müh.(YL)	32			32
Peyzaj Mimarlığı (DR)			49	49
Peyzaj Mimarlığı (YL)	60			60
Polimer Bilim&Teknolojisi(DR)			37	37
Polimer Bilim&Teknolojisi(YL)	63			63
Raylı Sistemler Mühendisliği	44			44
Rotorlu Hava Araçları Tek.		8		8
Sanat Tarihi (DR)			17	17
Sanat Tarihi (YL)	15			15
Savunma Teknolojileri (YL)	186			186
Siyaset Çalışmaları (DR)			15	15
Siyaset Çalışmaları (YL)	28			28
Şehir ve Bölge Planlama (DR)			159	159
Şehir ve Bölge Planlama (YL)	147			147
Tekstil Mühendisliği (DR)			19	19
Tekstil Mühendisliği (YL)	85	23		108
Temel Bilimler Anasanat Dalı			2	2
Türk Müziği (YL)	3			3
Uçak ve Uzay Müh. (DR)			133	133
Uçak ve Uzay Müh. (YL)	297			297
Uzay Bilimleri (DR)			1	1
Veri Mühend.ve İş Analitiği	32	64		96
<b>TOPLAM</b>	<b>7.420</b>	<b>509</b>	<b>3.693</b>	<b>11.622</b>

2021-2022 ÖĞRETİM YILI FAKÜLTE BAZINDA YABANCI DİL EĞİTİMİ GÖREN HAZIRLIK SINIF ÖĞRENCİ SAYILARI			
Fakülte	Erkek	Kadın	Toplam
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	148	24	172
Denizcilik Fakültesi	147	23	170
Elektrik-Elektronik Fakültesi	379	64	443
Fen-Edebiyat Fakültesi	121	110	231
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fakültesi	113	20	133
ITU Kuzey Kıbrıs	102	16	118
İnşaat Fakültesi	339	169	508
İşletme Fakültesi	223	118	341
Kimya-Metalurji Fakültesi	126	140	266
Maden Fakültesi	209	113	322
Makina Fakültesi	171	23	194
Mimarlık Fakültesi	153	328	481
Tekstil Tekn. ve Tas. Fakültesi	39	70	109
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	165	61	226
<b>TOPLAM</b>	<b>2.435</b>	<b>1.279</b>	<b>3.714</b>

2021-2022 ÖĞRETİM YILI LİSANSÜSTÜ YABANCI DİL EĞİTİMİ GÖREN HAZIRLIK SINIFI ÖĞRENCİ SAYILARI			
Enstitü	Erkek	Kadın	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	232	189	421

2021-2022 ÖĞRETİM YILI ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI ÖĞRENCİ SAYILARI							
Fakülte	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	79	1	80	21		21	101
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	79	1	80	21		21	101
Denizcilik Fak.	18		18	3		3	21
Deniz Ulaş. ve İşl. Müh (Suny)	10		10	3		3	13
Gemi Makinaları (Suny)	8		8				8
Elektrik-Elektronik Fak.	53		53	6		6	59
Elektronik ve Hab. Müh.(NJIT)	47		47	5		5	52
Elk.&Hab.Müh.(UOLP- Saraybosna)	6		6	1		1	7
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	1		1				1
Gem.İN&G.Mak.Mü.(UK- UOLP)	1		1				1
İnşaat Fak.	97	7	104	13	2	15	119
İnşaat (Suny)	90	5	95	11	1	12	107
İnşaat Müh.(UOLP- Azerbeycan)	7	2	9	2	1	3	12



2021-2022 ÖĞRETİM YILI ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI ÖĞRENCİ SAYILARI							
Fakülte	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
İşletme Fak.	117	4	121	75	4	79	200
Endüstri Müh. (SIUE)	29		29	20		20	49
Endüstri Müh.(SUNY-Binghamtom)	9		9	6		6	15
İşletme (Suny)	79	4	83	49	4	53	136
Kimya-Metalurji Fak.	16		16	27		27	43
Biyomühendislik (MSU)	16		16	27		27	43
Makina Fak.	1		1	1		1	2
Makina Müh. (UOLP-Saraybosna)	1		1	1		1	2
Mimarlık Fak.	1		1				1
Mimarlık (UOLP-Saraybosna)	1		1				1
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	31		31	107		107	138
Moda Tasarım (Suny)	12		12	83		83	95
Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)	19		19	24		24	43
<b>TOPLAM</b>	<b>414</b>	<b>12</b>	<b>426</b>	<b>253</b>	<b>6</b>	<b>259</b>	<b>685</b>

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI			
	Kadın	Erkek	Toplam
Lisans	267	549	816
Lisansüstü	295	529	824
<b>TOPLAM</b>	<b>562</b>	<b>1078</b>	<b>1640</b>

## DESTEK HİZMETLERİ

### SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI;

Üniversitemizde temel sağlık, psikolojik danışmanlık, barınma, beslenme, kreş ve anaokulu hizmetleri vermek, bireylerin kültür ve spor ihtiyaçlarını karşılamak, eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla burs vermek, uygulama ve araştırmalar yapmak veya yaptırmak hizmetlerini yürütmektedir. Başkanlık kadrosunda 93 adet 657 Sayılı Kanuna tabi memur, 36 adet 657 Sayılı Kanun 4B sözleşmeli personel 333 adet işçi ve 94 dış kaynaklı personel olmak üzere 556 personel istihdam edilmektedir. Ayrıca 2547 Sayılı Kanun 13/b maddesi uyarınca kadromuzda mevcut 38 personel diğer birimlerde görev yapmakta olup 46 personelin ise kadrosu başka birimlerde olup Daire Başkanlığında görev yapmaktadırlar.

Üniversitemiz Rektörlüğü ve Daire Başkanlığımız tarafından Satınalma Şube Müdürlüğü'ne havale edilen mal, hizmet ve yapım işlerine ait alımlar ile avans işlemleri 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

2022 yılında;

- 35 Mal alımı ihalesi ve 2 Hizmet alımı ihalesi ile 826 adet doğrudan temin usulüyle alım gerçekleştirilmiştir.

### Beslenme

İstanbul Teknik Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yemek İşletmeleri Şube Müdürlüğü kendi imkânları ve personeli ile dört ana mutfakta üretim yapmakta ve on yemekhanede eğitim öğretim döneminde günlük 12.000 – 15.000, dönem haricinde 4.000 – 9.000 kişiye dört çeşit öğle yemeği servisi vermektedir. 01.01.2022–31.12.2022 tarihleri arasında 2.099.022 kişiye yemek hizmeti verilmiştir.

Yemek hizmetleri 1 müdür, 2 müdür yardımcısı, 5 gıda teknikeri, 2 idare amiri, 4 aşçıbaşı, 2 aşçıbaşı yardımcısı, 3 aşçıbaşı yardımcısı, 92 aşçı, 40 tabak bulaşıkçısı, 16 kazan bulaşıkçısı, 39 temizlik personeli, 3 meydancı, 7 kart dolmuş personeli, 4 turnike kontrol personeli, 3 taşıyıcı, 4 ambar memuru, 1 şoför ve 1 teknisyen olmak üzere toplam 229 personel ile gerçekleştirilmiştir.

#### Mutfaklar

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Mutfağı
- İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Makina Fakültesi Mutfağı
- İTÜ Maçka Yerleşkesi Atrium Mutfağı
- İTÜ Tuzla Yerleşkesi Denizcilik Fakültesi Kaptan Altay Altuğ Mutfağı

## Yemekhaneler

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Öğrenci Yemekhanesi
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi İMKB Vadi Erkek Öğrenci Yurdu Yemekhanesi
- İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Makina Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi
- İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Makina Fakültesi Gümüşsuyu Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi
- İTÜ Maçka Yerleşkesi Atrium Öğrenci Yemekhanesi
- İTÜ Maçka Yerleşkesi Atrium Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi
- İTÜ Taşkılla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi
- İTÜ Taşkılla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi
- İTÜ Tuzla Yerleşkesi Denizcilik Fakültesi Kaptan Altay Altuğ Öğrenci, Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi

YEMEK İŞLETMELERİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ YEMEK FİYATLARI					
Ek Gösterge	Hafta İçi Öğrenci Yemekhanesi Kahvaltı	Hafta İçi Öğrenci Yemekhanesi Öğle Yemeği	Hafta İçi Personel Yemekhanesi Öğle Yemeği	Hafta İçi Öğrenci Yemekhanesi Akşam Yemeği	Hafta Sonu Öğrenci Yemekhanesi Akşam Yemeği
Öğrenci	15,00 TL	5,00 TL	Geçiş izni yok	10,00 TL	10,00 TL
Ek Göstergesiz	Geçiş izni yok	7,50 TL	12,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Ek Gösterge 1100'e kadar	Geçiş izni yok	10,00 TL	12,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Ek Gösterge 2200'e kadar	Geçiş izni yok	12,00 TL	16,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Ek Gösterge 3600'e kadar	Geçiş izni yok	14,00 TL	16,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Ek Gösterge 4800'e kadar	Geçiş izni yok	15,00 TL	20,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Ek Gösterge 4800'den yüksek	Geçiş izni yok	16,00 TL	20,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Sözleşmeli (brüt ücretleri 5.245 TL'ye kadar)	Geçiş izni yok	7,50 TL	12,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Sözleşmeli (brüt ücretleri 8.850 TL'ye kadar)	Geçiş izni yok	12,00 TL	16,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Sözleşmeli (brüt ücretleri 12.225 TL'den yüksek)	Geçiş izni yok	20,00 TL	20,00 TL	20,00 TL	Geçiş izni yok
Harici Kurum Çalışanları	Geçiş izni yok	30,00 TL	Geçiş izni yok	Geçiş izni yok	Geçiş izni yok
Mezun	Geçiş izni yok	30,00 TL	30,00 TL	30,00 TL	Geçiş izni yok
Misafir	Geçiş izni yok	30,00 TL	30,00 TL	30,00 TL	Geçiş izni yok

Öğrencilerimiz ve personelimiz yemeklerini kimlik kartlarıyla (otomasyon sistemi) yiyebilmektedirler. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca bazı öğrencilere karşılıksız yemek bursu verilmektedir.

<b>YEMEK İŞLETMELERİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ YEMEK SAATLERİ</b>				
<b>Yemekhane Adı</b>	<b>Hafta İçi Kahvaltı Servis Saati</b>	<b>Hafta İçi Öğle Yemeği Servis Saati</b>	<b>Hafta İçi Akşam Yemeği Servis Saati</b>	<b>Hafta Sonu Akşam Yemeği Servis Saati</b>
Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Öğrenci Yemekhanesi	08:00 - 09:30	11:30 - 14:00	17:00 - 19:00	17:00 - 19:00
Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	Yok	12:00 - 13:45	Yok	Yok
Ayazağa Yerleşkesi Vadi Yurdu Yemekhanesi	Yok	Yok	17:00 - 19:00	Yok
Gümüşsuyu Yerleşkesi Makina Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi	Yok	11:30 - 14:00	17:00 - 19:00	Yok
Gümüşsuyu Yerleşkesi Makina Fakültesi Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	Yok	12:00 - 13:30	Yok	Yok
Maçka Yerleşkesi Atrium Binası Öğrenci Yemekhanesi	Yok	11:30 - 14:00	Yok	Yok
Maçka Yerleşkesi Atrium Binası Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	Yok	12:00 - 13:30	Yok	Yok
Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Öğrenci Yemekhanesi	Yok	11:30 - 14:00	Yok	Yok
Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	Yok	12:00 - 13:30	Yok	Yok
Tuzla Yerleşkesi Denizcilik Fakültesi Öğrenci, Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	Yok	12:00 - 14:00	17:00 - 19:00	Yok

## Menüler

Menüler sunulan gıdaların besin içerikleri dikkate alınarak enerji değerleri 1.000–1.300 kcal olacak şekilde müdürümüzün kontrolünde gıda mühendisi, gıda teknikeri ve aşçıbaşından oluşan bir ekip tarafından aylık olarak hazırlanmaktadır. Aylık ve günlük menüler internet sitemizde ilan edilmektedir. Menüde yer alan gıdaların temel besin öğeleri ve kalori değerleri İTÜ Mobil uygulaması'ndan görülebilmektedir.

Öğrenci yemekhanelerimizde bir öğünde 4 çeşit yemek servis edilmektedir. Bunlar;

1. Çeşit: çorba/salata/yoğurt/cacık/söğüş ve benzerleri,
2. Çeşit: etli ana yemek,

3. Çeşit: pilav/makarna/börek/zeytinyağlı ve benzerleri,

4. Çeşit: meyve/salata/yoğurt/cacık/tatlı (sütlü-hamurlu) ve benzerleridir.

Ayrıca vegan ve vejetaryen öğrencilerimiz için öğle yemeklerinde ana yemeğe alternatif olarak vejetaryen ana yemek verilmektedir. Vejetaryen ana yemekler, reçetelerinden buğday, bulgur, un vb. hammaddeler çıkarılarak çölyak hastası veya gluten hassasiyeti olan misafirlerimizin tüketimine uygun hale getirilmiştir.

#### Satınalma

İTÜ Yemek İşletmeleri Şube Müdürlüğünün ihtiyacı olan hammadde ve malzemeler daha önceden hazırlanmış olan aylık mönülere göre belirlenmektedir. Hammadde ve malzemeler İTÜ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Satınalma Şube Müdürlüğü tarafından ihale veya pazarlık yoluyla, teknik şartnamelere uygun olarak satın alınmaktadır. Tüm malzemelerin teknik şartnameleri gıda mühendislerimiz tarafından 5179 sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun'a, Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği'ne bağlı Yönetmelikler ile Tebliğlere, TSE standartlarına ve ilgili diğer yönetmeliklere göre hazırlanmakta ve sürekli revize edilmektedir.

Tedarikçi firmalarda ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ile ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sisteminin uygulanıyor olması ve üretici firmalarda T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığından alınan Kayıt veya Onay Belgeleri aranmaktadır. Ayrıca tedarikçi firmalar ürün güvenliği ve hijyen açısından periyodik denetlemeye tabi tutulmaktadır.

#### İlaçlama:

İTÜ Yemek İşletmeleri Şube Müdürlüğünün mutfak ve yemekhanelerine her ay düzenli olarak hizmet yeterlilik belgesi olan bir firmanın sertifikalı elemanları tarafından ilaçlama hizmeti verilmektedir.

#### Teknik Servis

Tedarikçi firmaların servisleri ve teknik ekiplerimiz tarafından mutfak, depo, yemekhane ve diğer birimler düzenli olarak kontrol edilmekte ve ihtiyaç oldukça bakım-onarım çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca paslanmaz çelik levha ve profil satın alınarak teknik elemanlarımız tarafından paslanmaz çelik tezgahlar ve servis arabaları imal edilmektedir.

#### Altyapı ve Ulaşım:

İşyerinde kullanılan suyun standartlara uygun, sürekli ve yeterli olması gerekmektedir. Bu nedenle 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Yemekhanesine bu koşulların sağlanması amacıyla kurulan 40 tonluk su deposu ve ön arıtma sistemi kullanılmaya devam edilmektedir. Benzer şekilde Gümüşsuyu mutfağımıza da arıtma sistemli 40 tonluk su deposu ve ön arıtma sistemi kullanılmaya devam

edilmektedir. Yemekhanelerimizde 3,5 ton kapasiteli 3 adet kamyon ve 1 adet minibüs hizmet vermeye devam etmektedir.

Kayıtlar:

Depolama, stok kontrol, maliyet vb. hakkında istatistikî bilgiler günlük, aylık ve yıllık kayıtlar olarak tutulmaktadır. Ambar için bir stok takip yazılımı kullanılmaktadır. Aylık yemek maliyet hesapları, yemek yiyen kişi sayısı, temizlik ve bakım-onarım gider bilgileri vb. dikkate alınarak yapılmaktadır.

Gıda Güvenliği, Sağlık ve Temizlik

17.12.2011 Tarihinde yayınlanan 28145 sayılı Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'te tüm gıda işletmelerine üretilen gıdanın türüne bağlı olarak Kayıt veya Onay Belgesi alma zorunluluğu getirilmiştir. Bunun üzerine 2013 yılında T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ilçe müdürlüklerinden yönetmeliğe uygun olarak tüm mutfaklarımızın Kayıt Belgeleri alınmıştır.

Her gün tüm mutfaklarımızda üretilen yemeklerimizden numune alınarak saklanmaktadır. Ayrıca analiz hizmeti sağlayan akredite bir laboratuvarla anlaşarak mutfaklarımızda üretilen yemeklerden, içme ve kullanma sularından, ortam havasından, personel ve ekipmandan düzenli olarak her ay numune aldirılarak analiz ettirilmektedir.

İçme suyu polikarbon ambalajda alınmakta, yemeklerde modern sebil ve bir kullanımlık plastik bardak kullanılmaktadır.

Kanun ve yönetmeliklerde belirtildiği şekilde rutin olarak personelimizin akciğer filmleri çektirilmekte ve portör muayeneleri yaptırılmaktadır.

Çalışan personelimizin kıyafetleri gıda sanayine uygun olarak cepsiz ve düğmesizdir. Mutfak personelimiz pişirilmeden tüketilecek gıdaların üretiminde eldiven ve servis sırasında eldiven ve maske kullanmaktadır.

Mutfakların temizlik ve dezenfeksiyonu personelimiz tarafından her gün düzenli ve kurallara uygun olarak yapılmaktadır. Kullanılan malzemeler sektör lideri firmalardan ihale yoluyla tedarik edilmektedir. Tüm yemekhanelerimizin temizlik ve dezenfeksiyonu için ihale yoluyla temizlik hizmet alınmakta ve taşeron bir firmaya yaptırılmaktadır.

Hijyen ve ürün güvenliği sağlanmış, kaliteli, ekonomik açıdan uygun hammaddelerin tedariki için ihale yöntemi benimsenmiştir. Hazırlanan şartnamelerde ilgili kanunlar, yönetmelikler, tüm ulusal ve uluslararası standartlar ile ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi esas alınmaktadır. Tedarikçi firmalar hijyen ve ürün güvenliği açısından periyodik denetlemeye tabi tutulmaktadır.

## Barınma

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 13 yurt, toplam 16 bina bulunmaktadır. Bunlardan 2 bina (Gümüşsuyu Kız ve Gümüşsuyu Erkek Öğrenci Yurtları) şehir içi yerleşkesinde bulunmaktadır. 14 Bina da (İMKB Yurtları B – C – D - E blokları, Ayazağa Kız, Arioğlu ve Gök Öğrenci Yurtları, Mezunlar Yurdu, Verda Üründül Kız Öğrenci Yurdu, Geçici Konukevi, Zeynep Birkan Kız Öğrenci Yurdu, Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Kız Öğrenci Yurdu, Altan Edige Kız Yurdu ve Yılmaz Akdoruk Öğrenci Evi) Ayazağa Yerleşkesi'nde bulunmaktadır.

Yurtlarda 24 saat yaşam ve hizmet devam etmektedir. Yurtlarda hizmet ekip çalışması anlayışı ile yürütülmektedir. Yurt personelleri mesleki etik (insanlar arasında dil, din, cinsiyet, ırk, siyasal görüş, zihinsel ve fiziksel özur ayrımı yapmamak, başvurana saygı, mahremiyet ve gizlilik kurallarına saygı, insan haklarına saygı vb.) kurallarına uyarak hizmet vermektedirler.

Yurtlarımızda üniversitemiz lisans öğrencileri ve üniversitemize eğitim öğretim görmek üzere gelen yabancı uyruklu öğrenciler barınmaktadır.

Üniversitemiz yurtlarında barınmak üzere başvuran öğrenciler normal öğrenim süresi kadar, ara sınıflardan yurda girenler, geri kalan öğrenim süresi kadar yurtlardan faydalanırlar. Dönem sonunda öğrenciler bir sonraki dönem kalabilmeleri için kayıt yenilemek zorundadırlar.

Yurtlarda ücret ödenerek barınılır ve bu ücret üniversitemiz Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yurdun fiziki yapısı ve barındırma durumuna göre farklı yurt ücreti de alınmaktadır. Öğrencilerin zamanında yatırılmayan yurt ücretlerine veya yurttaki yapacakları zarara karşılık olarak belli bir miktar yine yurtların özelliğine göre depozito alınmaktadır. Öğrenci Seçme Sınavı sonucunda ilk 500' de yer alıp İstanbul ili dışından Üniversitemizi tercih eden ve yurttaki kalmak isteyen öğrencilere öğrenimleri boyunca %50 indirimli yurt olanağı sağlanmaktadır. Yurtlarımızda öğrencilerimize tek, çift ve üç kişilik oda alternatiflerimiz bulunmaktadır.

Yurtlarda; oda mefruşatları, oda mobilyaları, internet, telefon, ısınma, içme suyu, çamaşır yıkama-kuru temizleme hizmetleri, ilaçlama, teknik servis, valiz emanet odaları, temizlik, resepsiyon, ulaşım-ring seferleri, sağlık hizmetleri, misafir hizmetleri verilmektedir.

2021–2022 ÖĞRETİM YILI YURT ÜCRETLERİ	
YURDUN ADI	YURT AYLIK ÜCRETİ
GÜMÜSSUYU ERKEK ÖĞRENCİ	1.410.00 TL
İMKB YURDU B - C - D - E BLOK	630.00 TL
ARIOĞLU KIZ ÖĞRENCİ YURDU	1.600.00 TL
GÖK ERKEK ÖĞRENCİ YURDU	1.300.00 TL
AYAZAĞA KIZ ÖĞRENCİ YURDU	825.00 TL
GÜMÜSSUYU KIZ YURDU	1.330.00 TL

2021–2022 ÖĞRETİM YILI YURT ÜCRETLERİ	
YURDUN ADI	YURT AYLIK ÜCRETİ
PROF.DR. ALİ İHSAN ALDOĞAN KIZ YURDU	955,00 TL
GEÇİCİ KONUK EVİ	1.290,00 TL
ALTAN EDİGE KIZ ÖĞRENCİ YURDU	955,00 TL
MEZUNLAR ERKEK ÖĞRENCİ YURDU	1.680,00 TL
ZEYNEP BİRKAN KIZ YURDU	1.600,00 TL
VERDA ÜRÜNDÜL ÖĞRENCİ YURDU	930,00TL

### Sağlık

İTÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü her türlü sağlık hizmetlerini yürütür, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verir, hizmet alanına giren konularda araştırma ve uygulamalar yapar. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar. Amacı; öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmak ve onların ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetişmesine katkıda bulunmaktır. Amacını gerçekleştirmek için bütçe imkanları nispetinde temel ve diğer hizmetleri yapar. Sağlık hizmetlerinden, öğrenciler, üniversitede çalışanlar ile emekliler ve bunların bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri yararlanmaktadır.

Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik birimimiz Ayazağa ve Maçka Yerleşkelerinde bulunan 2 merkezde hizmet vermektedir.

Öğrenci, öğretim üyesi, personel ve bunların bakmakla yükümlü olduğu aile bireyleri ile emeklilerimize Üniversitemizin 2 Yerleşkesinde Sağlık Merkezlerinde; ayakta muayene ve tedavileri, diş hastalıkları tedavileri, hemşirelik hizmetleri, EKG çekimi, acil hasta nakli (İTÜ Ambulansıya), direkt röntgen çekimi, ultrasonografi, biyokimya laboratuvarı hizmetleri verilmektedir.

### Ayazağa Sağlık Hizmetleri

Ayazağa Mediko-Sosyal Merkezimizde hafta içi 08:00 - 16:45 saatleri arasında 1. basamak tanı ve tedavi hizmetleri sunulmakta olup, acil vakalar dışında poliklinik hizmetleri 16:15'te sona ermektedir. Hizmet sunum saatleri birimlerin sterilizasyon ve dezenfeksiyon saatleri dikkate alınarak planlanmaktadır. Acil vakalarda hastanın ilk müdahalesi yapıldıktan sonra hekimin yönlendirmesiyle Merkezimiz bünyesinde bulunan 1 adet Hasta Nakil Ambulansı ile ve hastanın



durumuna göre 112 Acil yardım Ambulansı ile hastalarımızın çevre hastanelere nakli sağlanmaktadır.

Merkezimizde 3 Pratisyen Hekim ve 2 Diş Hekimi görev yapmaktadır. Ayrıca 1 Uzman Hemşire, 2 Hemşire, 1 Laboratuvar Teknikeri, 1 Laboratuvar Teknisyeni, 1 Acil Tıp Teknisyeni, 3 Paramedik, 1 Ambulans Sürücüsü, 2 Radyoloji Teknikeri, 2 Büro Memuru, 2 Hasta Kayıt Görevlisi, 1 Diş Hekimi Yardımcı Personeli ve 2 yardımcı görevli hizmet vermektedir.

Birimimizde EKG, USG odası, pansuman ve enjeksiyonların yapıldığı hemşire odası, röntgen ünitesi, diş ünitesi, küçük cerrahi girişimlerin yapıldığı operasyon odası, müşahede odası, poliklinik odaları ve bürolar mevcuttur. 1 adet Hasta nakil ambulansı kiralama yoluyla hizmet vermektedir.

#### Maçka Sağlık Hizmetleri

Öğrencilere ve personele bakmakla yükümlü kişilere hizmet veren Maçka Sağlık Hizmetlerinde 1 Pratisyen Hekim, 1 Diş Hekimi, 2 Hemşire, 1 kayıt memuru ve 1 yardımcı personel görev yapmaktadır.

Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğünün 2022 yılı tıbbi müdahale sayıları aşağıdaki gibidir.

SAĞLIK HİZMETLERİ 2022 YILI VERİLERİ		
Müdahale Türü		
Ayakta Tedavi	Öğrenci	11.206
	Personel	7.822
Laboratuvar Hasta Sayısı		2.230
Küçük Müdahale, Pansuman		6.759
Röntgen		977
Diş Tedavi		2.844
Ultrason		182
Ambulans Hasta Sayısı		203
<b>TOPLAM</b>		<b>32.223</b>

#### Spor

Üniversitemiz mensupları sportif faaliyetlerini Ayazağa, Gümüşsuyu, Taşkılla, Maçka ve Tuzla Yerleşkeleri olmak üzere 5 yerleşkede sürdürmektedir.

#### Ayazağa Yerleşkesi

##### Spor Merkezi:

İTÜ Ayazağa Spor Merkezi tesisinde İTÜ Beden Eğitimi Bölümü yönetimi, akademik ve idari personeli için çalışma ve toplantı odaları, Ruhi SARIALP Seminer Salonu, öğrenciler için bir kantin alanı, Sağlıklı Yaşam Merkezi ve Çok Amaçlı Salon bulunmaktadır. 1000 kişilik seyirci kapasitesine sahip olan kapalı spor salonunda basketbol, voleybol, badminton, masa tenisi, hentbol, korfbol oynanabilmekte,

eskrim çalışmaları yapılabilmektedir. Beden Eğitimi Bölümünün açmış olduğu dersler de bu salonda yapılmaktadır.

Çok Amaçlı Salon: Ayazağa Spor Merkezi içinde bulunan Çok Amaçlı Salon, çeşitli spor aktiviteleri (Pilates, Yoga, Aerobik) için kullanılmaktadır.

Sağlıklı Yaşam Merkezi: İki salondan oluşan merkez, kardiyo-kas aletleri ile çalışmaların yapıldığı bölümdür.

Tenis Kortları: Tenis kortlarından, gece maçları dahil yararlanılabilmektedir.

Olimpik Yüzme Havuzu: Tesis, yüzme ve sutopu dallarında gerek ulusal, gerekse de uluslararası birçok müsabakaya ev sahipliği yapmaktadır. Tesiste ayrıca çocuklara ve yetişkinlere yönelik eğitim çalışmaları Yaz Spor Okulu, Kış Spor Okulu ve Yetişkin Yüzme Kursları verilmektedir.

Stadyum: Tartan piste sahip 5.100 kişilik stadyum ve çevre tesislerimizden Üniversite spor takımlarımız, fakülte takımlarımız, öğrenci spor kulüplerimiz yararlanmaktadır. Ayrıca tartan pist sabah 08:00 akşam 21:00 arasında yürüyüş ve koşu sporlarına yönelik olarak kullanılmaktadır. Stadyuma giriş için engellilere yönelik korkuluklar yaptırılmış ve güvenlik önlemleri alınmıştır. Stadyum yolu kenarındaki tehlikeli bölgelerdeki güvenlik açıkları konusunda girişimde bulunmuş ve bu bölgelerin metal kaplama ve korkuluk ile korunması sağlanmıştır.

Merkez Halı Saha: Merkez Halı Sahada öğrenci ve personele yönelik futbol turnuvaları düzenlenmektedir. Tesisin tahsis işlemleri Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğüne gerçekleştirilmektedir.

Diğer Açık Spor Alanları: Basketbol Sahası: 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi yanında bulunan iki adet açık basketbol sahası İTÜ öğrenci ve personeli tarafından etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Plaj Voleybolu Sahası: Üniversitemiz 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi yanında kumla kaplı olan bu sahamızda plaj voleybolu, hentbolu ve futbolu oynanabilmektedir.

Tenis Kortu: Açık Basketbol Sahaları ve Plaj Voleybolu Sahasının devamına, Spor Merkezi yanında bulunan dört adet tenis kortuna ilave olarak bir adet yeni tenis kortu da inşa edilip İTÜ öğrenci ve personelinin kullanımına sunulmuştur. Kasım 2018 tarihinden itibaren üstü kapatılmış, olumsuz hava koşullarında da kesintisiz kullanımı sağlanmıştır. Bu açık spor alanlarının kullanım saatleri hafta arası ve hafta sonu olmak üzere 08:00-21:00 saatleri arasındadır.

Vadi Yurtları Spor Salonu: Salondaki skorbord çalışır halde olup resmi maçlar oynanmaktadır.

Gümüşsuyu Yerleşkesi

Gümüşsuyu Spor Salonu: İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Spor Salonu, basketbol, voleybol, hentbol ve dans etkinliklerinin yanı sıra Öğrenci Spor Kulüpleri ile bu yerleşkedeki öğrenci ve personelin sportif faaliyetlerine ev sahipliği yapmaktadır.

Tuzla Yerleşkesi

Denizcilik Fakültesi'nde yer alan yüzme havuzu, Denizcilik Fakültesi öğrencilerine eğitim amaçlı hizmet vermektedir. Ayrıca yerleşkede, adını büyük sporcumuz Ruhi SARIALP' ten alan çok amaçlı bir spor salonu ve bir de kondisyon salonu bulunmaktadır. Tesis Denizcilik Fakültesi tarafından yönetilmektedir.

### 2022 Yılında Yapılan Spor Faaliyetleri

Ulusal Turnuvalar (Türkiye Üniversiteler Arası Müsabakalar):

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonun takviminde bulunan müsabakalar 13.12.2022 tarihinden itibaren başlamıştır. Üniversitemiz Basketbol (Kadın-Erkek), Voleybol (Kadın-Erkek), Hentbol (Erkek) ve Salon Futbolu (Erkek) takımları müsabakalarına başlamış bulunmaktadır. Üniversitemiz yer yer bu müsabakalara ev sahipliği yapmaktadır.

Üniversitemiz spor takımlarının 2022 yılı boyunca Türkiye Üniversite Sporları Federasyonun düzenlediği turnuva ve yarışmalara katılım durumları aşağıda belirtilmiştir.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 22-27 Şubat 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Kadın/Erkek Buz Hokeyi takımları Erzurum'da Ünilig Buz Hokeyi Türkiye Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12-17 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Kadın/Erkek sporculardan oluşan kafesi Erzurum'da düzenlenen Kayak ve Snowboard Türkiye Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 07-09 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Kadın/Erkek Atletizm takımı Bursa'da düzenlenen Salon Atletizm Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18-20 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Karate Sporcuları Balıkesir'de düzenlenen Üniversiteler Arası Karate Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21-25 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Badminton takımı Malatya'da düzenlenen Üniversiteler 1. Lig müsabakalarına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 23-27 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Wushu takımı Ağrı'da düzenlenen şampiyonaya katılım göstermiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 22-24 Mart 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Oryantiring takımı Kahramanmaraş'da düzenlenen Oryantiring Türkiye Şampiyonasına katılmış ve Türkiye Birincisi olmuştur.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 Mart – 1 Nisan 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Boks sporcusu Balıkesir'de düzenlenen Türkiye Ünilig Boks Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 31 Mart – 1 Nisan 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Squash takımı Burdur'da düzenlenen Squash Türkiye Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24-29 Nisan 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Kadın/Erkek Tenis takımları Manisa'da düzenlenen TÜSF 1. Lig müsabakalarına katılımı ve Erkek takımımız TÜSF Süper Lige yükselmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 07-11 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Satranç takımı Aydın'da düzenlenen TÜSF Türkiye Satranç Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12-17 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Masa Tenisi takımı Afyon'da düzenlenen Türkiye Ünilig Masa Tenisi Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 16-19 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Eskrim takımı İzmir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Eskrim Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Frizbi takımı Aydın’da düzenlenen TÜSF Türkiye Frizbi Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09-17 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Futbol Takımı Afyon’da düzenlenen TÜSF Süper Lig müsabakalarına katılmış ve aldığı sonuçlar sonrasında 1. Lige düşmüştür.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Flag Futbol (Bayrak Futbolu) takımı Afyon’da düzenlenen TÜSF Türkiye Flag Futbol Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17-20 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Yüzme takımı İzmir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Yüzme Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21-24 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Su Topu Kadın/Erkek takımları İzmir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Su Topu Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18-22 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Atletizm takımı İzmir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Atletizm Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17-22 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Muay Thai takımı Balıkesir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Muay Thai Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 23-26 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Okçuluk takımı Eskişehir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Okçuluk Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13-14 Mayıs tarihlerinde Üniversitemiz Karting takımı Ankara’da düzenlenen TÜSF Türkiye Karting Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02-03 Aralık tarihlerinde Üniversitemiz Karting takımı Ankara’da düzenlenen TÜSF Türkiye Karting Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21-23 Ekim 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Frizbi takımı Ankara’da düzenlenen 10. ODTÜ Frizbi Turnuvasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17-19 Mayıs 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Briç takımı İzmir’de düzenlenen TÜSF Türkiye Briç Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 Mayıs – 02 Haziran 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz Plaj Voleybolu takımı Aydın’da düzenlenen TÜSF Plaj Voleybolu Türkiye Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 Haziran – 03 Temmuz 2022 tarihleri arasında Üniversitemiz 3x3 Basketbol Kadın/Erkek takımları Çanakkale’de düzenlenen TÜSF Türkiye 3x3 Basketbol Şampiyonasına katılmıştır.</li> </ul>

#### Üniversite İçinde Yapılan Sportif Faaliyetler:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Müdürlüğümüze bağlı İTÜ Halı Sahada 28 Şubat – 17 Mayıs 2022 tarihleri arasında Personel Futbol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Müdürlüğümüze bağlı İTÜ Stadyumunda 07 Mart – 17 Mayıs 2022 tarihleri arasında Öğrenci Futbol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Müdürlüğümüze bağlı Merkez Spor Salonunda 04 Nisan – 16 Mayıs 2022 tarihleri arasında Öğrenci Basketbol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 Mayıs 2022 tarihinde Açık Basketbol Sahamızda Müdürlüğümüz koordinatörlüğünde İTÜ Basketbol Öğrenci Kulübüyle birlikte 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında 3x3 Basketbol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>

Turnuva ile birlikte çeşitli yetenek yarışmaları da düzenlenmiş ve organizasyon gün boyu öğrenciler tarafından yoğun bir şekilde takip edilmiştir.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 16-18 Mayıs 2022 tarihleri arasında yaklaşık 50 sporcunun katılımıyla İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Merkez Spor Salonunda Badminton Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 09-16 Mayıs 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Merkez Spor Salonunda öğrenci ve personelin katılımıyla Masa Tenisi Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11-16 Mayıs 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında İTÜ Plaj Voleybolu Sahasında Plaj Voleybolu Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04 Nisan – 16 Mayıs 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Tenis Kortlarında Öğrenci Tenis Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05-07 Nisan 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Olimpik Yüzme Havuzunda Öğrenci/Personel Yüzme Yarışması düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 02 – 16 Mayıs 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Tenis Kortlarında Personel Tenis Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 28 Şubat – 21 Mart 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Merkez Spor Salonunda Personel Voleybol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 04 Nisan – 16 Mayıs 2022 tarihleri arasında İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri kapsamında Merkez Spor Salonunda Kadın-Erkek Öğrenci Voleybol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 27 Mayıs 2022 tarihinde Merkez Spor Salonunda İTÜ 250. Yıl Spor Etkinlikleri Kapanış ve Ödül Töreni Rektörümüz Prof. Dr. İsmail Koyuncu'nun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Törende turnuvalarda mücadele eden tüm akademik, idari personel ve öğrencilere katılım belgeleri takdim edilmiş ayrıca dereceye girenlere kupa ve madalyaları verilmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5-7 Ekim 2022 tarihleri arasında Açık Basketbol Sahamızda Müdürlüğümüz koordinatörlüğünde İTÜ Basketbol Öğrenci Kulübüyle birlikte Back To School (Okula Dönüş) kulüp şenlikleri kapsamında 3x3 Basketbol Turnuvası düzenlenmiştir.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 Kasım 2022 Perşembe günü Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü anmak için geleneksel olarak düzenlediğimiz "10 Kasım Atatürk'ü Anma Koşusu ve Yürüyüşü" 38. kez düzenlenmiştir. Etkinliğimize yaklaşık 250 kişi katılmıştır.</li> </ul>

### Uluslararası Turnuvalar

<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24-29 Ekim 2022 tarihleri arasında Açık Basketbol Sahamızda FISU Dünya 3x3 Basketbol Şampiyonası ev sahipliğimizde gerçekleşmiştir. Üniversitemiz erkek takımının da yarıştığı turnuva, dünyanın çeşitli kıtalarından gelen yaklaşık 100 genci ağırlamıştır. 12 erkek 12 kadın takımının yarıştığı turnuvada 150 civarında öğrencimiz de gönüllü olarak yer almıştır. İzleyicilerin yakından takip ettiği ve eşsiz anlara sahne olan turnuvanın ilk 2 günü Ayazağa kampüsümüzde gerçekleşirken, final günü ve kapanış Galataport AVM'de yapılmıştır.</li> </ul>
--

## Eğitim ve Kurs Programları

İTÜ personeli, öğrencisi, mezunları, harici personel ve İTÜ dışından bireylerin katılımı 2022 yılında Capoeira (Merkez Spor Salonu), Pilates, Yoga ve Zumba (havuz binası) kursları açılmış ve hali hazırda devam etmektedir.

## Kültür

Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü, mühendislik eğitiminin ağırlıklı olduğu İTÜ’de kültürel ve sosyal etkinliklerin organize edilmesi ve öğrencilerin aktif katılımlarıyla kişisel yeteneklerini bilimsel bir ortamda geliştirmelerine hizmet etmektedir. Öğrenciler tarafından kurulan kulüpler kendi alanında başarılı sanatçı ve uzmanlar tarafından gerektiğinde yönlendirilmekte ve desteklenmektedir. Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğüne bağlı kulüplere, İTÜ öğrencileri serbestçe üye olmakta ve tüm olanaklardan yararlanmaktadır. Kulüpler, kendi alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir.

2022 yılı içerisinde, Öğrenci kulüplerimiz 1.119 Öğrenci takımlarımız ise; 69 etkinlik düzenlemişlerdir. Öğrenci kulüplerimiz, faaliyetleri doğrultusunda 102, öğrenci takımlarımız ise; 26 yurtiçi ve yurtdışı görevlendirme ile Üniversitemizi temsil etmek üzere çeşitli aktivitelerde aktif bir şekilde yer almışlardır.

2022 Yılı Öğrenci Klüpleri Listesi(EK-6) ve 2022 Yılı Öğrenci Proje Takımlar Listesi(EK-7) ekte sunulmaktadır.

## Kreş ve Anaokulu

Kreş ve Anaokulu İTÜ’de çalışan Akademik ve İdari personel çocuklarına tam gün olarak bakım ve eğitim hizmeti vermektedir. 2022 Eğitim yılında;

Ayazağa Yerleşkesi Anaokulu Öğrenci Sayıları	
1.Minik grup (2-3 yaş)	8 öğrenci
2. Minik grup (2-3 yaş)	12 öğrenci
3.Minik Grup (2-3 yaş)	11 öğrenci
1.Küçük grup (3-4 yaş)	15 öğrenci
2.Küçük grup (3-4 yaş)	13 öğrenci
1. Orta Grup (4-5 yaş)	11 öğrenci
2. Orta Grup (4-5 yaş)	13 öğrenci
3. Orta Grup (4-5 yaş)	11 öğrenci
1.Büyük grup (5-6 yaş)	15 öğrenci
2.Büyük grup (5-6 yaş)	15 öğrenci
<b>Toplam</b>	<b>124 öğrenci</b>

Anaokulumuz; 1 Şube Müdürü, 1 Müdür Yardımcısı, 10 öğretmen, 1 Psikolog, 1 sekreter (çocuk eğitimcisi) 16 yardımcı personel, 1 Güvenlik personeli ile hizmet vermiştir. Anaokulumuzda yemekler anaokulu mutfağında pişirilmektedir.

### **Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi**

İTÜ Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi, hem Yabancı Diller Yüksekokulu (Maçka) hem de eski rektörlük binasında (Maslak) ofisleri bulunan bir öğrenci hizmet birimidir. Gizlilik, güven ve kişilik haklarına saygı tüm çalışmalarımızın temel ilkesidir.

Merkezin öncelikli amacı, kriz anında müdahale çalışmalarından ziyade önleyici çalışmalarla “Önlem Alma Programları” uygulamak ve problem oluşmasını engellemektir.

Bireysel Danışma Hizmeti, Etkili İletişim Grup Çalışmaları, Sınav Kaygısıyla Başa Çıkma Eğitim Programı, Atılgnlık Eğitimi Grup Çalışmaları hizmetleri verilen PDR Merkezine herhangi bir ücret ödmeden hafta içi her gün 09:00-17:00 saatleri arasında başvurulabilmektedir.

### **Engelli Öğrenci Danışma Birimi**

İTÜ Engelli Öğrenci Danışma Birimi Üniversitemiz Rektör Yardımcısı sorumluluğunda engelli öğrencilerin akademik, idari, fiziksel, psikolojik, barınma ve sosyal alanlar ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bu ihtiyaçların karşılanması için yapılması gerekenleri belirleyip, uygulamak ve sonuçları değerlendirmek üzere Üniversitemizde eğitim gören engelli öğrencilere hizmet vermektedir.

Birimin iletişim e-posta adresi olarak kullanabilmesi için engelsiz@itu.edu.tr e-posta hesabı alınarak varsayılan iletişim adresi bilgileri arasında yer alması sağlanmıştır. Ayrıca birim faaliyetleri ve çeşitli bilgilendirici yazı ve makaleleri <http://www.engelsiz.itu.edu.tr> birim web sitesinde yer almaktadır.

### **Veteriner Birimi**

Kampüs kedi ve köpeklerinin kısırlaştırılması ve yerel yönetimlerle birlikte gerekli aşı takibi, travma olgularında acil müdahale, Kampüs hayvanlarının beslenmesi ve bakım koşullarının iyileştirilmesi ve İTÜ Mensuplarının kampüs hayvanları ile ilgili bilgi edinmesi hususunda görev almaktadır.

Birimimiz 1 Veteriner Hekim ve 1 Yardımcı personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2022 yılı içinde 621 hastaya birimizce tıbbi müdahale yapılmıştır.

Hasta grubumuzda; kedi, köpek, ördek, kaz, yabani kuşlar, kaplumbağa, kirpi, sincap, güvercin, serçe, kaya sansarı, leylek, yılan, baykuş gibi doğa ile içi çe olan kampüsümüzde bulunan her türlü evcil ve vahşi yaşam canlısına yardım edilmektedir.

Ayazağa kampüsü başta olmak üzere diğer kampüslerimizde bulunan kedi ve köpek popülasyonu takip edilmiş; 84 kedi/köpek kısırlaştırılması ve kimliklendirilmesi ve 12 kedi/köpek sahiplendirilmesi yapılmıştır.

2022 yılı içerisinde Bağış ile gelen 3220 kg (yaklaşık) kuru kedi/köpek mama dağıtımı yapılmıştır. Yapılan çalışmalar İTÜ Kampüs Hayvanları Yönergesi, 5199 sayılı Hayvanları Koruma kanunu çerçevesinde uygulanmaktadır.

### **Teknik Geziler**

Öğrencilerimizin teknik bilgi ve becerilerini geliştirebilmeleri için saha çalışmaları yürütmeleri gerekmekte, bu çalışmaların gerçekleştirilebilmesi için ilgili sahalara teknik geziler düzenlenmekte, düzenlenen teknik gezilere Üniversitemiz bütçesinden destek sunulmaktadır. İlgili hizmetin yerine getirilebilmesi için mali yıl içerisinde 1.275.345,95 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

### **Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı**

Üniversitemiz araştırma görevlileri ve öğrencileri Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı çerçevesinde yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli etkinliklere katılmakta, harcamaları ilgili mevzuat çerçevesinde karşılanmaktadır. İlgili desteğin sağlanması için mali yıl içerisinde 431.000 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

### **Kısa Zamanlı İstihdam Yoluyla Çalışma**

Öğrencilerimizin eğitim öğretim hayatları sırasında Üniversitemizin çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı işlerde görev almaları sağlanarak mezuniyet sonrası iş hayatına dair tecrübeler elde etme olanağı sunulmaktadır. Bu çalışmalarına karşılık öğretim harcamalarına katkı elde etmeleri sağlanmaktadır. İlgili çalışmalar karşılığında 2022 yılında 1.564.655,40 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

### **Öğrencilere Sağlanan Burs İmkanları**

Üniversitemizde öğrencilere sağlanan burslar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

<b>2021-2022 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ BURSLARI</b>		
<b>Nakdi Burslar</b>	<b>Öğrenci Sayısı</b>	<b>Yıllık Miktar</b>
İTÜ NOVA	50	247.500
ETA VAKFI	58	2.113.000
İTÜ VAKFI (Şahıs, Şirket)	386	1.764.822
GELİŞTİRME VAKFI (Şahıs, Şirket)	649	4.004.610
ÖZEL BURSLAR (Şahıs, Firma, Vakıf ve Kurumlar)	2834	13.536.380
YEMEK BURSU	2534	8.869.000
<b>TOPLAM</b>	<b>6.511</b>	<b>30.535.312,00</b>



## KÜTÜPHANE HİZMETLERİ (KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI)

İstanbul Teknik Üniversitesinde kütüphane hizmetleri 5 yerleşkede 6 kütüphane aracılığıyla sürdürülmektedir. Sahip olunan fiziksel ve teknolojik alt yapı, uygulanan standartlar ve sunulan hizmetler uluslararası niteliktedir. İTÜ Kütüphaneleri sahip olduğu kaynaklar ve sunduğu hizmetler açısından mühendislik, mimarlık ve müzik alanlarında ülkemizin en yetkin kütüphanelerinin başında gelmektedir. Teknolojinin gelişmesiyle birlikte çok hızlı bir biçimde artan ve çeşitlenen yayınları ve bu koşullara uygun hizmetleri eğitim-öğretim ve araştırmanın hizmetine sunabilmek için mevcut durumun geliştirilerek sürdürülmesi zorunludur.

İstanbul Teknik Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2022 yılında devlet üniversiteleri arasında bütçeden aldığı yayın ödeneği ve İTÜ net finansman karşılığı likiditeden aktarma ile birlikte 16.308.000 TL olmuştur. Bilimsel yayın sayısı teknolojik gelişmelere bağlı olarak hızlı bir biçimde çoğalmakta ve yayın fiyatları enflasyon oranının üzerinde artmakta bu da bütçeyi olumsuz biçimde etkilemektedir. Bu olumsuzlukları gidermek ve yayın aboneliklerinin sürdürülmesini sağlamak için kütüphane bütçesi başka kaynaklardan desteklenmektedir.

- İTÜ, 2021 yılında da çağdaş kütüphane hizmetlerini 5 yerleşkede, Mustafa İnan Kütüphanesi ve 6 şube kütüphanesi ile geliştirerek sürdürmeye devam etmiştir.
- Mustafa İnan Kütüphanesi 2022 yılında haftanın 7/24 saat hizmet vermiştir.
  - İTÜ kütüphaneleri aracılığıyla internet üzerinden 7/24 online sunulan hizmetler kullanıcıların talepleri doğrultusunda geliştirilerek sürdürülmüştür.
  - İTÜ net finansman karşılığı likiditeden aktarılan tutar ile birlikte toplam 16.308.000 TL olan yayın alım bütçesinin tamamı İTÜ'nün yayın ihtiyaçları doğrultusunda kullanılmıştır.
  - İTÜ öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından talep edilen kitaplardan piyasada bulunan 12.445 adet yayın bütçe dahilinde alınmıştır. 2022 yılında 5.695 adet yayın da bağış olarak koleksiyona dahil edilmiştir.
  - Mühendislik, mimarlık, sanat ve sosyal içeriklerin olduğu elektronik 42 (EKUAL hariç) adet veri tabanının aboneliği devam ettirilmiştir.
  - Yeni abone olunan veri tabanlarında bulunan dergilerle birlikte erişilen basılı ve elektronik bilimsel dergi sayısı 2022 yılında 96.978'dir.
  - İTÜ Kütüphanelerinde bulunmayan kitap ve makaleler diğer kütüphanelerden sağlanmıştır.
  - Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin tanıtımı için çoğunluğu online olan toplantı, seminer ve oryantasyon programları düzenlenmiştir.

- Kurumsal arşiv ve açık erişim konusunda çalışmalar devam etmekte olup ulusal ve uluslararası gelişmeler takip edilerek bu konuda girişimler tamamlanmıştır. Dspace üzerinden İTÜ kurum arşivine girişler devam etmektedir.
- Eelisa-Innocore konsorsiyumunda Open Science başlığı altında ki iş paketi için görev alınmış olup çalışmalar devam etmektedir.

<b>KÜTÜPHANE KAYNAKLARI</b>	
	Sayı
Kitap Sayısı	532.817
Elektronik Yayın Sayısı	564.923
<b>TOPLAM</b>	<b>1.097.740</b>

İTÜ kütüphane sistemindeki 1 merkez 6 şube kütüphanesinde bulunan bilgisayarlar Mustafa İnan Kütüphanesi ve Şube Kütüphanelerinde bulunan yayın sayılarıdır. Depoda bulunan teknik işlemleri henüz yapılmamış olan bağış yayınlar sayıya dahil edilmemiştir.

### **MALİ HİZMETLER (STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI)**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe kayıtları Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütülen Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı üzerinden bütçe işlemleri de e-bütçe Bütçe Yönetim ve Enformasyon sistemi ile program bütçe üzerinden yapılmaktadır.

Sorumluluk ve hizmet alanı çok geniş bulunan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca 2022 mali yılı içerisinde, görev ve yetkileri çerçevesinde, tüm harcama birimlerine ilgili Kanun ve Yönetmelikler çerçevesinde, değişen mali uygulamaya ilişkin bilgilendirme ve danışmanlık çalışmalarının yanı sıra, birimler bazında aşağıda belirtilen çalışmalar yapılmıştır:

#### **Stratejik Planlama**

##### **İTÜ İdare Faaliyet Raporu**

2021 yılı birim faaliyet raporlarının hazırlanması hususunda genelge hazırlanarak, tüm birimlere dağıtımı sağlanmış, birimlerden gelen faaliyet raporları konsolide edilerek eksiklikleri giderilmesi yönünde çalışılmıştır.

Birim faaliyet raporları ile birlikte Harcama Yetkilisi İç Kontrol Güvence Beyanlarının imzalanıp imzalanmadığı kontrol edilerek eksiklikler tamamlanmaya çalışılmıştır.

Birim faaliyet raporlarının konsolide edilmesi ve bunun yanı sıra merkez birimlerden alınan bilgiler ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde üretilen 2021 yılı verileri doğrultusunda İstanbul

Teknik Üniversitesi Faaliyet Raporu hazırlanarak Sayıştay ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur.

2021 İdare Faaliyet Raporu İTÜ web sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmıştır.

### **Bütçe ve Performans Programı**

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz için kurumsal düzeyde tertiplenen ödenekler Üst Yöneticinin onayı ile birim ihtiyaçlarına göre detay düzeyde dağıtılmıştır. 2022 yılı Ayrıntılı Finans Programına göre serbest bırakılan ödenekler dâhilinde her ay harcama birimleri bazında ödenek gönderme işlemi e-bütçe üzerinden düzenlenip, onaylanmıştır.

2021 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Gelir elde eden harcama birimlerinin geliri ödenek kaydı, gelir fazlası ödenek kaydı, net finansman karşılığı likit fazlası ödenek kaydı, aktarma ve revize talepleri incelenerek sonuçlandırılmıştır. Bütçenin uygulanması ile ilgili olarak birimlere teknik destek ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Harcama birimleri bazında aylık bütçe gerçekleştirmeleri izlenmiştir. Yatırım Projelerinin aktarma, revize ve karakteristik değişikliklerinin Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Strateji ve Bütçe Başkanlığına ivedilikle sonuçlandırılması için gerekli girişimlerde bulunulmuştur. 5018 sayılı Kanun'un 16. maddesine göre Hazine ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program), Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Hazırlama Rehberi ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberlerinde belirtilen ilkelere uygunluğu sağlanarak, Üniversitemiz 2023 Yılı Bütçe Tasarısı hazırlamak için harcama birimlerinden ödenek teklifleri istenmiştir. Birimizce, harcama birimlerinin ödenek teklifleri konsolide edilerek Üniversitemiz 2023 Yılı Bütçe Teklifi Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yürütülen bütçe görüşme takvimi çerçevesinde bütçe görüşmelerine harcama birimlerinin katılımı sağlanmıştır. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Strateji ve Bütçe Başkanlığında gerekli çalışmalar neticesinde 2023 Yılı Bütçe Kanun Tasarısı oluşturulmuştur.

Üniversitemiz ihtiyaçlarının karşılanması için 2022 Mali Yılında, diğer cari giderleri için 19.125.502 TL ayrıca yatırım projelerinin tamamlanmasında kullanılmak üzere 1.323.705 TL toplam 12.515.705 TL likit ödenek kaydı yapılmıştır. 2022 Mali Yılında Üniversitemiz Eğitim ve Öğretim faaliyetlerinin aksamadan sürdürülebilmesi için Strateji ve Bütçe Başkanlığı bütçesinde yer alan "Yedek Ödenek" tertibinden, Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarına 40.000.000 TL ve Sermaye Giderlerine 78.000.000 TL toplamda 118.000.000 TL ekleme yapılmıştır. Şartlı Bağış Devri olarak 659.960,98 TL ve Şartlı Bağış olarak Üniversitemiz ve Üniversite Kulüplerinin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere 8.726.667,47 TL ekleme yapılmıştır. Cari Transferlere ise 520.000 TL aktarma yapılmıştır.

7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz B Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası; Tezsiz Yüksek Lisans Gelirlerine 4.507.000 TL, Yurt Yatak Ücreti Gelirlerine 2.950.200 TL, Diğer hizmet gelirlerine 280.000 TL, Lojman Kira Gelirlerine 1.000.000 TL, Diğer Taşınmaz Kira Gelirlerine 4.372.000 TL, ÖYP Koordinatörlüğü Birimine 10.000 TL, 100/2000 YÖK Doktora Bursuna 2.723.705 TL, YÖK Lisans Bursuna 342.000 TL, Teknokent gelirlerinden 16.251.668 TL ve Araştırma Projeleri Gelir Payı olarak 2.074.314 TL olmak üzere toplam 40.082.887 TL eklenmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve 7344 sayılı 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda tüm bütçe işlemleri gerçekleştirilmiştir.

<b>YILLAR İTİBARIYLA BÜTÇE İŞLEMLERİ</b>			
<b>İşin Niteliği</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Aktarma İşlemi Sayısı	20	25	27
Ekleme İşlemi Sayısı	89	79	86
İptal Edilen Ekleme İşlemi	1	4	4
Ödenek Gönderme İcmal	449	628	714
Tenkis İşlemi İcmal Sayısı	110	178	161
Başlangıç Ödeneği	591.758.000	693.034.000	889.780.000
Eklenen	76.052.250,61	402.997.554,75	749.730.850,64
Düşülen	29.423.600,00	52.111.900	93.867.680,00
Harcama	617.335.852,00	1.013.336.723,31	1.429.627.480,79
Tenkis	29.849.025,37	68.376.564,43	135.326.410,77
Devreden Akreditif	0,00	0,00	0,00

### **Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama**

Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Birimince 2022 Mali yılında 5018 Sayılı Kanun ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde; gerçekleşen gelirler ve yapılan harcamalar kayıt altına alınmış ve harcamaların Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak belgelerin tam ve usulüne uygunluğu ve hak sahiplerine zamanında ödenmesi hususunda titizlik gösterilmiştir.

Harcama Birimlerinden gelen tüm ödeme belgelerinin ödeme işlemlerinin harcama birimleri ile koordinasyon sağlanarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Bütçe gelir ve giderleri 5018 sayılı Kanuna

uygun olarak raporlanmış, Kesin Hesap Kanun Tasarısı hazırlanarak, Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Özel Bütçe Merkezi Yönetim Muhasebe Sistemi ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesinin (f) bendi hükmü ile aynı Kanunun 61 ve 62 nci maddeleri gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütülen Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) sistemler üzerinden hizmet vermektedir. 2009 yılında Vakıfbank ile sözleşme yapılmış, Ekim 2009 tarihi itibarıyla Üniversitemiz adına ödemeler bu banka tarafından yapılmaktadır.

Harcama birimlerinden gelen tüm Ödeme Emri Belgesi ve eklerinin kontrolü yapılarak eksik ya da mevzuata uygun olmayanlar iade cetvelleri ekinde ilgili birime gönderilerek eksikliklerin giderilmesi sağlanmıştır. 2022 yılında;

- Kamu idaresi hesapları hazırlanarak Sayıştay Başkanlığına bildirilmesi,
- Yükseköğretim Kurumlarının Yurtdışındaki Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim ve Öğretim Programları (SUNY) Tesisi Hakkında Yönetmelik çerçevesinde muhasebe işlemleri,
- Projeler ile ilgili ödeme işlemleri,
- Tüm personel maaşları kontrol edilerek Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS),
- Akademik Personele KBS üzerinden ek ders evraklarının kontrolü ve sisteme kayıtları yapılarak ödenmeleri,
- Yurtiçi ve yurtdışında görevlendirilen personelin harcırah ödemeleri,
- Mal ve hizmet alımları, sermaye giderleri ve cari transfer ödemeleri,
- Vergi Dairesi ve Sosyal Güvenlik Kurumu prim ödemeleri,
- İcra, nafaka, sendika, kefalet, depozito ve harç ödemeleri,
- İş avans ve kredi ödemeleri,
- Öğrenci katkı payı gelirlerinin takibi,
- Kiradaki taşınmazların kiralama işlemlerinin kontrolü ve kira ödemelerinin takibi,
- Banka ekstreleri üzerinden, tüm ödeme işlemleri muhasebeleştirilerek hesapların kapatılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

<b>MUHASEBE BİRİMİ İŞ HACMİ</b>	
<b>İşin Niteliği</b>	<b>2022</b>
Avans, Kredi ve Akreditif Yevmiye Sayısı*	129
Kişi Borçları Sayısı ve Yevmiye Sayısı	600
Gelir İşlemleri Yevmiye Sayısı	165
Maaş, Ek Ders, Sözleşmeli İşçi, Suny Yevmiye Sayısı**	4.499
Mal – Hizmet Alımı Yevmiye Sayısı	2.980
Yapım İşleri Yevmiye Sayısı	169
Personel gideri kapsamında sosyal yardımlar	41
Yolluklar	577
TUBİTAK Projeleri Yevmiye Sayısı	5.650
TÜSEB Projeleri Yevmiye Sayısı	65
İSTKA Projeleri Yevmiye Sayısı	85
UDAP Projeleri Yevmiye Sayısı	8
AB Projeleri Yevmiye Sayısı	1.500
BAP Projeleri Yevmiye Sayısı	2.675
BOREN Projeleri Yevmiye Sayısı	36
Taşınır İşlem ve Yıl Sonu İşlemleri Yevmiye Sayısı	940
Depozito, Sendika, İcra, Kefalet Aidatı Yevmiye Sayısı	622
Vergi, SGK İşlemleri Yevmiye Sayısı	217
Özel Bütçe Banka İşlemleri Yevmiye Sayısı	7.296
Diğer Muhasebe İşlemleri	273
<b>TOPLAM YEVMİYE SAYISI</b>	<b>28.527</b>

<b>YILLAR İTİBARIYLA VEZNE İŞLEMLERİ</b>			
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Vezne alındısı	48	53	81
Alınan Teminat Mektubu	42	53	81
İade Edilen Teminat Mektubu	72	60	61

### **Maaş Borçları**

Üniversitemiz tahakkuk birimlerince; aylıksız izinli olarak herhangi bir nedenle çalışmasına ara vermiş, vefat etmiş, istifa etmiş, emekliye ayrılmış ya da maaş unsurlarında yapılan hata sonucu (ek ödeme, üniversite ödeneği, ek gösterge, özel hizmet tazminatı, kıdem vb. ) geçmiş aylara ait fazla ödeme yapılan Üniversitemiz personeline çıkartılacak olan maaş zimmetleri işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında;

SGK'dan yersiz kesenekler için yapılan yazışmalar neticesinde geri dönüşü sağlanan dosya adedi 4'dür.2022 yılı içerisinde açılan maaş borcu dosya adedi 102, kapanan dosya adedi 82, devam eden dosya adedi 20'dir.

### **Mecburi Hizmet Borcu**

Üniversitemizce kısmen veya tamamen finanse edilmek suretiyle öğrenim yapmak, yetiştirilmek, eğitilmek, mesleği ile ilgili konularda araştırma-inceleme-etüt yapmak üzere geçici süreyle görevlendirilen ve Yurtdışına Gönderilen Kamu Personeline Mahsus Yüklenme Senedi ve Muteber İmzalı Müteselsil Kefalet Senediyle taahhüt altına alınan yurt dışı görevlendirmelerde, taahhüdün ihlal edilmesi nedeniyle oluşan kamu zararı takip edilmekte olup, 2022 yılında;

Mecburi hizmet aslı ve faizlerinin tahsili için açılan dosya adedi 1, devam eden dosya adedi 2'dir.

<b>YILLAR İTİBARIYLA KİŞİ BORCU DOSYALARI</b>			
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Kişİ Borçları Sayısı	321	314	600

### **İç Kontrol**

#### **2021 Mali Yılı İhale İşlem Dosyaları**

2022 Mali yılında 23 adet ihale işlem dosyası ödeme emri belgesi ile birlikte kontrol edilmiş ve ödemesi yapılmıştır.<sup>1</sup> Bunlardan mal ve hizmet alımlarında 1.000.000,00 TL, yapım işlerinde 1.500.000,00 TL'yi aşan 11<sup>2</sup> ihale işlem dosyası İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 17'nci maddesi uyarınca ön mali kontrole tabi tutulmuş ve görüş verilmiştir.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> İçerisinde devam eden ihaleler bulunduğundan bazı ihalelerde hakediş ödemelerinin hepsi tamamlanmamıştır.

<sup>2</sup> Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) ilişkin dosyaların ön mali kontrolü de dahil edilmiştir.

<sup>3</sup> Alımı bir sonraki mali yılda yapılacak olan ihalelerin ön mali kontrolü 2022 mali yılı içerisinde yapıldığından bu ihalelerin de ihale işlem dosyaları yapılan ön mali kontrol sayısına dahil edilmiştir.

2022 YILI KONTROL EDİLEN İHALE BİLGİLERİ							
İhale Türlerine Göre İşlem Bilgileri					İhale Usullerine göre İşlem Bilgisi	4734K.19 Maddesi	4734 K.20 Maddesi
HARCAMA BİRİMİ	İhale İşlem Dosyası	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşleri			
Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	13	13	0	-	13	-	
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	3		3	-	3	-	
Yapı İşleri Daire Bşk.	6	-	-	6	6	-	
Bilgi İşlem Daire Bşk.	1	-	1	-	1	-	
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	

2022 YILI ARAŞTIRMA PROJELERİ İHALE BİLGİLERİ								
	Mevzuat	Madde	İhale Sayısı	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Ön Mali Kont.	Uygun Görülen	Uygun Görül-meyen
BAP	2003/6554	19	2	2	-	2	2	-
BAP	2003/6554	20/e	-	-	-	-	-	-
BAP	2003/6554	20/f	2	2	-	-	-	-
BAP	2003/6554	21/a	1	-	1	1	1	-
BAP	2003/6554	21/c	-	-	-	-	-	-
BAP	2003/6554	20/c						-
BAP	2003/6554	21/f	-	-	-	-	-	-
TÜBİTAK	TÜBİTAK AR-GE Projeleri Yönetmeliği	21/a	-	-	-	-	-	-
TÜBİTAK	TÜBİTAK AR-GE Projeleri Yönetmeliği	21/e	-	-	-	-	-	-
İSTKA	2003/6554	20/f	1	-	1	-	-	-
İSTKA	2003/6554	19						-
SANTEZ	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
BOREN	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
AB	2003/6554	20/e	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>-</b>



### Promosyon Ödemeleri

Üniversitemiz ile Akbank arasında personelimizin aylık ücret ödemelerine ilişkin 21.04.2022 tarihinde 3 yıllık süreyle promosyon sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin 14'üncü maddesinde; "Banka sözleşme tarihinden sonra, Üniversitemize ataması yapılacak personeller ile askerlik görevi yada herhangi bir nedenle ücretsiz izinde bulunan personellerin sözleşme süresi içinde göreve başlaması durumunda, göreve başlama tarihi ve sözleşme bitim tarihi arasındaki süre, sözleşme tam süresi ve kişi başına ödenen tutar baz alınmak suretiyle hesaplanacak tutarda promosyonu ilk maaş ödemesini müteakip 10 gün içerisinde peşin olarak tek seferde ödeyecektir." hükmü bulunmaktadır.

Bu hüküm uyarınca 2022 Mali yılı içerisinde 4.593 personele kişi başı 16.850 TL olmak üzere toplamda 77.798.099,69 TL promosyon ödemesi yapılmıştır. Ayrıca gelişen ekonomik şartların getirmiş olduğu bir zorunluluk sonucu 06.10.2022 tarihinde ilgili Bankayla ek protokol imzalanmış olup, Kurumda 15 Eylül 2022 tarihinden sonra işe başlayan ya da atama ile gelen personel için 06.10.2022 tarihinde taraflarca imzalanan sözleşmenin 12. maddesindeki diğer hükümler saklı kalmak kaydı ile Bankadan ilk toplu maaş aldığı aydan sözleşme vadesine oranla 36 ay için kişi başı 35.000 TL tutarı baz alınarak kıstelyevm ek bütçe ödemesi yapılmıştır.

2022 YILI BANKA PROMOSYONU			
YIL	AY	KİŞİ SAYISI	TUTAR
2022	OCAK	22	12.451,24 TL
	ŞUBAT	13	10.979,87 TL
	MART	9	3.026,52 TL
	NİSAN	8	2.943,06 TL
	MAYIS	50	6.678,68 TL
	HAZİRAN	4.325	72.876.259,00 TL
	TEMMUZ	10	163.819,40 TL
	AĞUSTOS	25	407.208,33 TL
	EYLÜL	12	186.286,08 TL
	EKİM	22	334.191,68 TL
	KASIM	63	1.846.244,51 TL
	ARALIK	34	1.948.011,32 TL
<b>ÖDENEN PROMOSYON</b>		<b>4.593</b>	<b>77.798.099,69 TL</b>

6245 sayılı Harcırah Kanununun 48 inci maddesi uyarınca Ocak 2022 yılında 45 kişiye İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 21 inci maddesi uyarınca seyahat kartı verilmesi için uygun görüş verilmiştir.

## 2022 Yılı Taahhüt Kartı

30.12.2006 tarihli ve 26392 sayılı 3 üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 458 inci maddesinde, gerek yılı için geçerli, gerekse ertesi mali yıl veya yıllara geçerli olmak üzere yapılan sözleşmelere dayanılarak girişilen taahhütlerin, bunlara yapılan ilaveler ve fiyat farkı tutarları ile taahhüdün yerine getirilmesi dolayısıyla nakden veya mahsuben yapılan ödemelerinin ve bu ödemelerden yapılan kesintilerin, taahhüt tutarından yapılan eksiltmelerin, kısmen veya tamamen bozulan sözleşmelere ilişkin taahhütlerin ve diğer bilgilerin Taahhüt Kartına kaydedileceği belirtilmiştir. Bu kapsamda; Birimimizce düzenlenen taahhüt kartlarının mal, hizmet ve yapım işlerine dağılımı aşağıdaki gibidir.

İşin Niteliği	Açılan Taahhüt Kartı Sayısı
Mal Alımı	13
Hizmet Alımı	4
Yapım İşleri	6
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>

## Taşınır ve Taşınmaz Mallar Yönetimi

Üniversitemize ait taşınır ve taşınmaz mallar ile bunlara ilişkin işlemlerin kaydı ilgili mevzuatında belirlendiği şekilde yapılmakta olup, 2022 yılında gereken işlemler yapılmış, harcama birimleri tarafından gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı cetvelleri doğrultusunda idarenin Taşınır Kesin Hesap ve Taşınır Kesin Hesap icmal cetvelleri hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

## İDARİ HİZMETLER (İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI)

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2022 mali yılında; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve bu kanunlara bağlı genel tebliğler, 2886 sayılı Devlet İhale kanunu, 4857 sayılı İş kanunu ve yürürlükteki diğer kanunlar, bağlı yönetmelik ve mevzuatları kapsamında, tahsis olunan bütçe imkanları içinde Ülkemizin ekonomik ve sosyal koşulları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları gibi unsurları bir arada değerlendirilerek israfı önleyici, tasarrufa yöneltici, birimler arası paylaşımcı bir gider politikasıyla çalışmıştır.

Üniversitenin bütün birimlerinden gelen sorun ve taleplere çözüm odaklı yaklaşım gösterilmiş, talep edilen mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasında kamunun ve Üniversitemizin menfaatleri ön

planda tutulmuş, kaynakların ihtiyaca göre yerinde kullanılmasına özen gösterilmiş, teminlerde açık, şeffaf ve rekabeti sağlayıcı, fayda/maliyet ilkesini de göz önünde bulundurarak, 2022 mali yılında %92,44 oranında başlangıç ödeneği, ilave kaynak ve gerçekleşen gider dengesinde yüksek bir oran yakalanarak mali yılı kapatılmıştır.

### **Personel Servis Hizmetleri**

2022 yılında Üniversitemiz personel servis hizmeti; 03.01.2022-18.01.2022 tarihleri arasında 12 iş günü 54 araçla doğrudan temin yöntemiyle, 19.01.2022-30.12.2022 tarihleri arasında 240 iş günü 54 araçla açık ihale usulü yöntemiyle yüklenici firmayla sözleşme imzalayarak yaptırılmıştır. Devamında araçların yetersiz gelmesi nedeniyle mevcut sözleşme kapsamında iş artışına gidilerek 01.09.2022-30.12.2022 tarihleri arasında 4 yeni hat açılmış olup, toplam 58 araçla hizmet alınmıştır. Personel servis hizmetinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi kapsamında, personelin servis aracına binışı esnasında kullanılmak üzere servis araçlarında Kart Okuma Cihazı uygulamasına devam edilmiştir.

Çeşitli nedenlerle personel sayısının azaldığı tespit edilmesi ile alt kapasite çalıştırılan araçlar için yükleniciye yaklaşık olarak 89.110,00 TL + KDV az ödeme yapılarak tasarruf sağlanmıştır.

Yüklenici firmalara yapılan denetim ve kontroller neticesinde, sözleşme hükümlerini gerektiği şekilde yerine getirilmemesi nedeniyle ilgili firmaya ödenecek hak edişlerden toplam 5.221,35TL tutarında idari para cezası kesilmiştir.

### **Temizlik**

Kısıtlı sayıdaki temizlik personelinin birimlerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak dağıtımları yapılmış, gelen talep ve şikayetler en kısa sürede çözümlenmiştir. Rektörlük binası ve Ayazağa Yerleşkesi ortak alanları dışındaki temizlik işleri birim amirlerinin sorumluluğu altındadır. Bu birimlere ihtiyaç duyulan zamanlarda ilave destek verilmiştir.

2022 Yılında;

İhtiyaçlar saptanmış, Rektörlük ve bağlı birimlere ilaçlama ve temizlik hizmeti verilmiş, düzenli olarak bina ve çevre temizlik kontrolleri yapılmış, Üniversitemizde gerçekleştirilen 3x3 Üniversitelerarası Dünya Basketbol Şampiyonası, İTÜ Kulüp Şenlikleri ve Mezuniyet Törenlerine, birimizce temizlik hizmeti desteği sağlanmış, Çevre temizlik personeline Yüksekte Çalışma Eğitimi, Mobil İskele Kurulum ve Kontrol Eğitimi verilmesi sağlanmış, Sıfır Atık Projesi kapsamında birimlerde ihtiyaç duyulan geri dönüşüm konteynerleri sayısı belirlenerek ihtiyaçlar giderilmeye devam edilerek 999 adet geri dönüşüm konteyneri temin edilmiş, birimlerden gelen tehlikeli atık bidonu talepleri doğrultusunda, 2000 adet tehlikeli atık bidonu satın alınarak 800 adet atık bidonu talepler

doğrultusunda birimlere dağıtılmış, Yaprak üfleme makinası sayısı 2 adet artırılarak yol süpürme aracı ve yaprak üfleme makinası ile Ayazağa Yerleşkesindeki çevre temizliğinin etkin olarak yapılması sağlanmıştır.

Atık Yönetimi kapsamında;

- İTÜ Ayazağa, Gümüşsuyu, Maçka, Taşkılla ve Tuzla Kampüsü Temel Seviye Sıfır Atık Belgeleri alınmış,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde atık karakterizasyon çalışması yapıp bölgelere göre atık yoğunlukları hesaplanmış,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde kullanılmak üzere satın alınan 40 adet mavi konteyner ve 25 adet metal konteyner atık konteynerlerin olduğu sahadaki atık yoğunluğuna göre takviye edilerek yerlerine yerleştirilmiş,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünden TAP derneğine 2022 yılında 600 kg atık pil gönderilmiş,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde tüm çöp ve ambalaj konteynerlere sıfır atık yönetmeliğine uygun atık etiketi yapıştırılmış,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde mevcut atık noktalara yeni noktalar eklendiğinde Belediye'den gelen çöp ve ambalaj kamyon şoförlerine bilgi verilip yerinde kontrolü sağlanmış,
- 2022 yılında tüm bildirilen atıkların Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden MOTAT girişleri yapılmış, 2023 yılında Tehlikeli Atık Beyan Sistemine (TABS) tüm atık çıkışlarının girişi yapılacaktır.
- 2022 yılında İTÜ Ayazağa, Gümüşsuyu, Maçka kampüslerinde çıkan toplam 17.242 kg tehlikeli atık İSTAÇ A.Ş. bertaraf firmasına gönderilmiş,
- İTÜ Ayazağa kampüslerinde cam kumbaralardaki atık yoğunluğu ölçülmüş olup, ekstra 4 adet cam kumbarası daha belirlenen bölgelere dağıtılmış,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde Fakülte, Birim ve Enstitülerden kaynaklanan flüoresan atıklar geçici depolama alanına taşınmış,
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde kırık metal ve ambalaj konteynerleri tamir ettirilip kullanılabilir hale getirilmiştir. Kullanım dışı olanlar hurdaya verilmiş,
- 01.12.2022 tarihinde İTÜ SDKM'de tehlikeli atıkların taşınması işlerinde çalıştırılacak fakülte temizlik personellerine (35 kişi) bu konuda eğitim verdirilip sertifika aldırılmış,
- 14.12.2022 tarihinde İTÜ SDKM'de sahada çalışan (29 kişi) temizlik ve bahçıvan personellerine kullandıkları arazi ekipmanları kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi ve bu arazi ekipmanlarının kullanımına yönelik eğitim verdirilip sertifika aldırılmıştır.
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde atık ile ilgili şikâyetler yerlerinde tespit edilip ivedilikle çözüme kavuşturulmuş,
- İTÜ Ayazağa Kampüsü Borsa Çıkış Kapısı Bölgesine atık atıldığı tespit edilmiş olup o bölgeye uyarı tabelaları asılmış,

- İTÜ Ayazağa Kampüsü MED-A bölgesindeki inşaat nedeniyle o bölgede bulunan çöp, ambalaj konteynerleri ve cam kumbarası Türk Telekom binasının olduğu bölgeye taşınmıştır. Yeni bölgede her gün düzenli kontroller sağlanmaktadır.
- İTÜ Ayazağa Kampüsü SDKM bölgesine 2 adet gri ve 2 adet mavi konteyner verilmiştir.
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde birimlere sadece kâğıt ve karton toplamak için konteyner verilmiştir. Kâğıt ve kartonların istiflenip depolanması takip edilmektedir.
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde kiralık işletmelere sıfır atık kumbaraları aldırılmış olup sıfır atık yönetmeliğindeki renklere uygun etiketleme yaptırılmış,
- İTÜ'ye bağlı yemekhaneler ve kantinlerden kaynaklanan bitkisel atık yağların lisanslı bertaraf firmasına teslim ettikleri tutanaklar kontrol edilmektedir.
- İTÜ Ayazağa Kampüsünde çalışmalardan oluşan 60 ton hafriyat atığı 3 damperli kamyon ile İSTAÇ A.Ş. firmasına gönderilmiştir.

### **Konut**

Üniversitemize ait kamu konutları; Ayazağa Yerleşkesi ve Kavak yerleşim alanlarında bulunmaktadır. Akademik ve idari personellerimizin yararlandığı 571, genç araştırmacıların yararlandığı 126 adet konut ve 3 adet kapalı lojman alanı olmakla birlikte toplamda kurumumuza ait 700 adet kamu konutu bulunmaktadır.

2022 yılında;

259 akademik personel, 352 idari personel ve 59 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 670 personel lojman başvurusunda bulunmuştur. Yapılan müracaatlar neticesinde mevcut boş konutlar göz önünde bulundurularak birimlerin kontenjanları, başvuru puanları ve sıralamaları ile talepler değerlendirilerek Konut Tahsis Komisyonunca boş konutların hak sahibi personellere tahsisi gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz Konut Tahsis Komisyonu 2022 yılı içerisinde Temmuz, Eylül, Ekim ve Kasım 2022 tarihlerinde olmak üzere toplam 4 adet toplantı yapmış ve alınan kararların uygulanması sağlanmıştır. Akademik personele 112, idari personele 13, araştırma görevlilerine 36 ve misafir öğretim görevlilerine 15 olmak üzere toplam 176 personelimize lojman tahsis edilmiştir.

### **Satın Alma**

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Satın Alma Şube Müdürlüğü, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşme Kanunu ve ilgili Yönetmelikler, Tebliğler çerçevesinde Üniversitemize ait mal ve hizmet, makine teçhizat alımları, menkul mal gayri maddi hak alım bakım ve onarım giderleri ile gayrimenkul mal bakım onarım giderlerinin gerçekleştirilmesi işlemlerini

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile Devlet Harcama Belgeleri Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda yürütmektedir.

2022 yılında;

- İstanbul Teknik Üniversitesinin Enerji İhtiyacını Karşılama Üzere Serbest Piyasadan Elektrik Enerjisi alımı işi ihalesi 12.02.2021 tarihinde yapılmış ve 01.04.2021-30.03.2022 tarihleri arasında 18.490.774,84 TL + KDV bedelle ihale edilmiştir.

- İTÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yemek İşletmeleri Şube Müdürlüğüne bağlı Yemekhanelerde 01.03.2022-15.06.2022 tarihleri arasında kullanılmak üzere 18.000 Kg. Dana Kemiksiz But Eti (Beşli Set), 4.000 Kg. Dana Kemiksiz Döş (Kaburga) Eti Alımı ihalesi işi 28.02.2022 tarihinde yapılmış ve 2.208.000,00 TL+KDV'ye ihale edilmiştir.

- İTÜ Ayazağa, Şehiriçi ve Tuzla Yerleşkelerinde çalışan personelin işe geliş ve gidişlerini teminen (19.01.2022-30.12.2022 tarihleri arasında 240 iş günü) Personel Taşıma Hizmeti alımı işi ihalesi 08.12.2021 tarihinde yapılmış ve 8.833.200,00 TL+KDV'ye ihale edilmiştir. 1.609.500,00 TL'ye iş artışı yapılmıştır. KDV dahil 12.777.955,94 TL hakediş ödemesi yapılmıştır. Geçmiş dönem ek fiyat ve artırımlı fiyat farkı toplamı 1.130.166,07 TL, toplam KDV dâhil 13.908.122,01 TL ödenmiştir.

Personel taşıma hizmeti doğrudan temin olarak 830.012,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.

Özel taşıma hizmeti için 50.563,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.

- İhale ilan ve duyuruları için Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı, Basın İlan Kurumu ve Kamu İhale Kurumuna 16 adet faturayla 56.828,60 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.

- Elektrik Enerjisi alımı için 2.579.804,184 metreküp tüketilmiş, 79.285.258,13 TL KDV dahil ödenmiştir.

Doğalgaz faturaları için 2.257.675 metreküp tüketilmiş, 17.776.855,28 TL KDV dahil ödenmiştir.

Su faturaları için 487.169 metreküp tüketilmiş, 4.122.157,33 TL KDV dahil ödenmiştir.

Telefon faturaları için 263.882,39 TL KDV dahil ödenmiştir.

- Et alımı için ilk ihaledeki firmaya 2.228.469,27 TL KDV dahil ödenmiştir.

- Üniversitemiz UHUZAM biriminde kullanılan Spot 6 ve Spot 7 Uydu Görüntü kiralama işi için 593.985,60 TL KDV dahil ödenmiştir.

- Toplam 17 kalem sınıflandırmaya girmeyen diğer hizmetler;

- 1- Avukatlık Hizmet Alımı aylık 11.800,00 TL olmak üzere (11.800,00\*12) toplam 141.600,00 TL

- 2- Kep Kontür alımı 6.300,00 TL KDV dâhil ödenmiştir.

- 3- İTÜ nün Dünya Üniversitesi ve Alan Bazlı Derecelendirme için QS danışmanlık hizmeti alımı 611.094,00 TL KDV dahil ödenmiştir.

- 4- İTÜ nün Dünya Üniversitesi ve Alan Bazlı Derecelendirme için The World Universities danışmanlık hizmeti alımı 601.593,34 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.

- 5- Üniversitemiz İSG Risk Değerlendirme ve analiz hizmeti alımı işi. 189.980,00 TL KDV dâhil ödeme yapılmıştır.
- 6- Mediko Binası, Fen Edebiyat Fakültesi, Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi işi için 84.861,49 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.
- 7- Üniversitemiz Rektörlük Binası, Mustafa İnan Kütüphanesi, SDKM binası haşere Bilgi İşlem daire Başkanlığı ilaçlama işi için 136.290,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.
- 8- Üniversitemiz Güvenlik Müdürlüğünde kullanılmakta olan 47 Telsiz yıllık abonelik ve röle kiralama işi 31.250,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.
- 9- Üniversitemiz Merkez Matbaa 01.01.2022-31.12.2022 baskı kiralaması ve Üniversitesi Rektörlük ve Bağlı 40 Makine ve muhtelif yerlerde bulunan 6 adet makinanın baskı kiralaması işi için 583.320,25 TL KDV dahil ödenmiştir.
- 10- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerde temizlik hizmeti alımı için 500.025,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.
- 11- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerde taşıma hizmeti alımı için 303.302,00 TL KDV dahil ödeme yapılmıştır.

Üniversitemizin mevcut bütçesindeki ödeneklerin 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 22. Maddesinin (d) bendi uyarınca her yıl belirlenen parasal limit çerçevesinde mal, hizmet ve yapım işlerinin doğrudan temin yöntemiyle gerçekleştirilmesi kapsamında yapılan işler aşağıda belirtilmiştir:

- Yıl içinde sözleşme dışında doğrudan temin yöntemiyle gerçekleştirilen makine ve teçhizat bakım onarım hizmeti alımında 487.470,10 TL ödeme yapılmıştır (34 adet ödeme emri düzenlenmiştir ).
- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimler için 18 adet doğrudan temin yöntemiyle yapılan kırtasiye malzemesi alımı işine 1.690.735,77 TL ödenmiştir.
- Ayazağa Yerleşkesi çevre düzenlemesinde kullanılmak üzere 8 adet doğrudan temin yöntemiyle bahçe malzemeleri (bitki, saksı, toprak, gübre vb.) alımı işinde 167.161,73 TL ödenmiştir.
- Rektörlük ve bağlı birimlerde kullanılmak üzere 8 adet doğrudan temin yöntemiyle yapılan temizlik malzemesi alımı işine 1.595.537,51 TL ödenmiştir.

Rektörlük ve bağlı birimlerde kullanılmak üzere 1 adet açık ihale yöntemiyle yapılan temizlik malzemesi alımı işine 1.044.162,90 TL ödenmiştir.

- AFAD Koordinatörlüğünce belirtilen birimler için 3 adet doğrudan temin yöntemiyle yapılan yangın tüpü cihazı alımı ve dolumu işi için 127.095,68 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz Memurlara Yapılacak Giyecek Yardım Yönetmeliği'ne uygun olarak Rektörlük personeline (koruma ve güvenlik memuru, bekçi, avukat) kışlık giyim alımı işi ihalesi için 1.307.080,80 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz Memurlara Yapılacak Giyecek Yardım Yönetmeliği'ne uygun olarak Rektörlük personeline (koruma ve güvenlik memuru, bekçi, avukat) yazlık giyim alımı işi ihalesi için 594.464,40 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz Memurlara Yapılacak Giyecek Yardım Yönetmeliği'ne uygun olarak Rektörlük personeline (koruma ve güvenlik memuru, bekçi, avukat) doğrudan temin yöntemiyle giyim alımı işi için 52.131,60 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz bünyesinde bulunan tüm birimlerde kullanılmak üzere 35 adet doğrudan temin yöntemi ile büro mobilyası alımı işine 2.057.230,00 TL ödenmiştir.

Üniversitemiz Maçka Kampüsü Mustafa Kemal Amfisinde kullanılmak üzere ses sistemi alım işi için 587.828,80 TL ödenmiştir.

Üniversitemiz Rektörlük ve Bağlı Birimlerde kullanılmak üzere 6 adet fotokopi makinesi alımı işi için 322.493,99 TL ödenmiştir.

Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere motorin alımı işi için 5 ödeme kapağı yapılmış, 145.622,16 TL ödenmiştir.

Üniversitemiz sıfır Atık Projesi Kapsamında Konteyner alımı işi için 252.874,00 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz bünyesinde bulunan tüm birimlerde kullanılmak üzere 17 adet doğrudan temin yöntemi ile tüketim mal ve malzeme alımı işine 1.926.643,40 TL ödenmiştir.

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerde kullanılmak üzere 5 adet doğrudan temin yöntemi ile makine teçhizat (kar küreme bıçağı, tuz serpme makinası, projeksiyon cihazı, canlı yayın ekipmanı, bilgisayar) alımı işine 1.004.370,20 TL ödenmiştir.

- Üniversitemizde yeni işe başlayan/başlayacak Akademik personeller için görev yapacakları birimlerde kullanılmak üzere DMO'dan 80 adet ofis mobilyası takımı alımı işine 769.557,76 TL ödenmiştir.



İhaleler					
Sıra No	İhale Kayıt No	İhale Adı	İhale Tarihi	İhale Usul	Gerçekleşme Bedeli
1	2021/636683	2022 yılı Personel Servisi Hizmet Alım işi	08.12.2021	19.Madde Açık İhale Usulü	8.633.520,00 TL
2	2022/38924	Et Ürünleri Alımı işi	28.02.2022	19.Madde Açık İhale Usulü	2.208.000,00 TL
3	2022/116416	Mustafa Kemal Amfisi Ses sistemi Alımı işi	17.02.2022	21/f bendi kapsamında Pazarlık Usulü	498.160,00 TL
4	2022/522725	Temizlik Malzemesi Alımı işi	10.08.2022	19.Madde Açık İhale Usulü	938.005,00 TL
5	2022/579431	İşçiler için Yazlık Kıyafet Alımı işi	10.06.2022	19.Madde Açık İhale Usulü	502.160,00 TL
6	2022/976647	İşçiler için Kışlık Kıyafet Alımı işi	24.11.2022	19.Madde Açık İhale Usulü	1.210.260,00 TL
7	2022/1508474	2023 yılı Personel Servisi Hizmet Alım işi	30.12.2022	21/b bendi kapsamında Pazarlık Usulü	25.733.700,00 TL

## Mali İşler

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ilgili biriminde bütçe taslağının hazırlanması, bütçe kanunu ve uygulama tebliğleri doğrultusunda bütçe ödeneklerinin kullanılması, gelir ve giderlere ait kayıtların tutulması, sürekli işçilerin maaş ve sosyal hak ödemelerinin tüm iş ve işlemleri ile özlük işlemleri, Başkanlık kadrosunda bulunan kadrolu personelin (koruma güvenlik dahil) maaş ve sosyal hak ödemeleriyle ilgili tüm iş ve işlemleri, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu çerçevesinde kiralama ihale işlemlerinin tüm süreçlerinin gerçekleştirilmesi, cari giderlerin (elektrik, su, doğalgaz, telefon, personel maaşları, yurtiçi, yurtdışı ile sürekli görev yollukları, sosyal hak ödemesi vb.) ödenmesi görevleri yürütülmektedir.

**Taşınmaz Kiralamaları kapsamında;** 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu, Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliği ve İTÜ Taşınmaz Kira Yönergesi kapsamında kiralama ihalelerinin hazırlanması, gerçekleştirilmesi, yürütülmesi ve sonuçlandırılmasıyla ilgili gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi,

- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından gönderilen aylık elektrik, doğalgaz ve su analiz bedellerinin kiracı firmalara bildirilmesi, otomasyona giriş işlemleri, ödenmelerinin sağlanması ve takibinin gerçekleştirilmesi işleri yapılmaktadır.

2022 YILINDA YAPILAN İHALELER		
Sıra No	İşin Adı	İhale Usulü
1.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik binası giriş katı sol tarafında bulunan 36 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazı kirtasiye ve fotokopi olarak işletilmesi amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 45. maddesi uyarınca Açık Teklif Usulü
2.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesinde bulunan 5.952 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın Sosyal Tesis olarak işletilmesi amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
3.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Eski Rektörlük Binası üst katında bulunan 82 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın ofis olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
4.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Binası Etüt Merkezinde 3 (Üç) adet yiyecek-içecek otomat makinelerinin işgal ettiği taşınmazın kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
5.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan 2.000 m <sup>2</sup> açık otopark alanı ve bu alanlara giriş-çıkışı sağlayan otomatik bariyer sistemlerinin işletilmek üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
6.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesinde bulunan 7.500 m <sup>2</sup> açık otopark alanı ve bu alanlara giriş-çıkışı sağlayan otomatik bariyer sistemlerinin işletilmek üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
7.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik binası giriş katında bulunan 197 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın İTÜ Logolu Satış Mağazası olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
8.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde 5 Birimde bulunan toplam 1.434 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin olarak işletilmesi amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
9.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Maden Fakültesi Binasında bulunan 31 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kirtasiye olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
10.	Üniversitemiz Taşkılla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi giriş katı ile üst katında bulunan 24 m <sup>2</sup> ve 203,40 m <sup>2</sup> ortak alan olmak üzere toplam 227,40 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin amaçlı kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
11.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz AKDORUK Öğrenci Konukevi Binası 6 nolu alanda bulunan 664,12 m <sup>2</sup> ve 127 m <sup>2</sup> açık alan olmak üzere toplam 791,12 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
12.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesi Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı bahçesinde bulunan 150 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
13.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi 52 m <sup>2</sup> ve Taşkılla Yerleşkesinde 26 m <sup>2</sup> olmak üzere toplamda 78 m <sup>2</sup> 'lik alanlarında elektrikli araç kiralama ve şarj istasyonu kurulumu için kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
14.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Binasında bulunan 25 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kirtasiye olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü

2022 YILINDA YAPILAN İHALELER		
Sıra No	İşin Adı	İhale Usulü
15.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Kimya Metalurji Fakültesinde bulunan 24 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kırtasiye olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
16.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesi Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı bahçesinde bulunan 150 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
17.	Üniversitemiz Yerleşkelerinde belirli birimlerde bulunan 63 (Altmışüç) adet yiyecek içecek otomat makinesi alanlarının kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
18.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde belirli noktalarda bulunan 5 (Beş) adet baz istasyonu ve 29 (Yirmidokuz) adet emisyon noktası alanlarının kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
19.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Vadi bölgesinde bulunan 2.130 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
20.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Öğrenci Yemekhanesi alt katında bulunan 213 m <sup>2</sup> taşınmazın banka hizmetlerinde kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
21.	Üniversitemiz Yerleşkelerinde belirli noktalara 8 (Sekiz) adet ATM makinesi alanlarının kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
22.	Üniversitemiz Tuzla Yerleşkesi Kaptan Altay ALTUĞ Laboratuvar ve Yemekhane Binasında bulunan 267,50 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
23.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi İnşaat Fakültesi Binası 3. Kat Geomatik Mühendisliği Bölümünde bulunan 25 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın çay ocağı olarak kullanılmak üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
24.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Kovan Etüt Merkezinde bulunan 16 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
25.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binasında bulunan 20 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
26.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Gemi İnşaat ve Deniz Bilimleri Fakültesinde bulunan 15 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın fotokopi ve kırtasiye olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
27.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz AKDORUK Öğrenci Konukevi binasında bulunan 4a no'lu 26 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın banka hizmetlerinde kullanılmak üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
28.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Mediko-Sosyal Merkezi binası zemin katında bulunan taşınmazın market olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
29.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
30.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi İnşaat Fakültesi Binası 3. Kat Geomatik Mühendisliği Bölümünde bulunan taşınmazın çay ocağı olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
31.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Mediko Sosyal Binası birinci katta bulunan 590 m <sup>2</sup> 'lik alanın ofis olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü

2022 YILINDA YAPILAN İHALELER		
Sıra No	İşin Adı	İhale Usulü
32.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Maden Fakültesinde bulunan kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
33.	Üniversitemiz Tuzla Yerleşkesi Kaptan Altay ALTUĞ Laboratuvar ve Yemekhane Binasında bulunan taşınmazın kantin olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
34.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesinde bulunan 6.142 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın Sosyal Tesis olarak işletilmesi amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
35.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan 2.252 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın açık otopark alanı ve bu alanlara giriş-çıkışı sağlayan otomatik bariyer sistemlerinin işletilmek üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
36.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Kovan Etüt Merkezinde bulunan 16 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
37.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binasında bulunan 20 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
38.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Metro İstasyonu sol tarafında bulunan 564 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazı kantin ve kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
39.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Metro İstasyonu sağ tarafında bulunan 339 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazı kırtasiye ve fotokopi olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
40.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Motorlu Taşıtlar Binası giriş katı sağ tarafında bulunan 26 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazı ofis olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
41.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik Binası Giriş Katı sağ tarafta bulunan 52 m <sup>2</sup> 'lik taşınmaz ve 258,31 m <sup>2</sup> 'lik ortak alanın poğaçacı ve börek salonu olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
42.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Vadi Yurdu Spor Salonunu 01 Eylül 2022 – 30 Haziran 2023 tarihleri arasında haftada 17 saat toplamda 680 saat kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
43.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Stadyumu 23 Ekim – 18 Aralık 2022 tarihleri arasında pazar günleri toplamda 52 saat kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
44.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik Binası B Binası yan tarafında bulunan 298 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın restoran olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
45.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Binası yan tarafında bulunan 497 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın restoran ve kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
46.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Motorlu Taşıtlar Binası ön tarafında bulunan 21 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın konteyner konularak AR-GE çalışmalarında kullanılmak üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
47.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi zemin katında bulunan taşınmazın gıda ve kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
48.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik Binası B Binası yan tarafında bulunan 298 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın restoran olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü

2022 YILINDA YAPILAN İHALELER		
Sıra No	İşin Adı	İhale Usulü
49.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesinde bulunan toplam 7.500 m <sup>2</sup> 'lik otopark ile bu alana giriş-çıkışı sağlayan otomatik bariyer sisteminin işletilmek üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
50.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Olimpik Yüzme Havuzunda 5 adet kulvarı spor hizmetlerinde kullanılmak üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
51.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesinde bulunan 998 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın Anaokulu olarak işletilmek üzere kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
52.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi Binası alt katında bulunan 129,40 m <sup>2</sup> 'lik 2 no'lu taşınmazın kafeterya olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
53.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesinde bulunan toplamda 4.283 m <sup>2</sup> 'lik halı saha, yan tarafındaki ofis ve soyunma kabinlerinin kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
54.	Üniversitemiz Maçka Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu Binası orta koridorda bulunan 21 m <sup>2</sup> 'lik sağ taraftaki merdiven altının İTÜ Logolu ürünler ve kahve satış merkezi olarak işletilmesi amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
55.	Üniversitemiz Taşkılla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi giriş katında bulunan 15 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazı kırtasiye olarak kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
56.	Üniversitemiz Yerleşkelerinde belirlenen alanlarda uygun görülen yerlere toplamda 5 adet Led Reklam Panosu (Ayazağa/2 adet, Gümüşsuyu/1 adet, Taşkılla/1 adet, Maçka/1 adet), 3 adet Işıklı Reklam Panosu (Ayazağa/2 adet ve Taşkılla/1 adet) ve 53 adet çift yüzlü reklam vitrininin (Ayazağa) kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
57.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz AKDORUK Konukevi binası 3 nolu 377 m <sup>2</sup> taşınmazın bankacılık faaliyetlerinde kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü
58.	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi Yemekhane binası alt katında bulunan 213 m <sup>2</sup> 'lik taşınmazın bankacılık faaliyetlerinde kullanılması amacıyla kiraya verilmesi işi.	2886 Sayılı Devlet İhale Kanununun 51. Maddesi g bendi uyarınca Pazarlık Usulü

SÖZLEŞMESİ FESHEDİLEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
1	Tuzla Yerleşkesi Yemekhane Binasında bulunan kantin alanı
2	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binasında bulunan 20 m <sup>2</sup> 'lik kafeterya
3	Ayazağa Yerleşkesi Kovan Etüt Merkezinde bulunan 16 m <sup>2</sup> 'lik kafeterya
4	Ayazağa Yerleşkesi P2 otoparkında bulunan 200m <sup>2</sup> 'lik ışıklı pano
5	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Çamlık Lokali binası
6	Rumeli Hisarı Mahallesi Taşlık Mevkii 33 Ada, 68 Parsel (Vakıftepe)
7	Taşkılla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi 293m <sup>2</sup> 'lik taşınmaz
8	Taşkılla Yerleşkesinde bulunan 615m <sup>2</sup> 'lik tenis kortları

SÖZLEŞMESİ FESHEDİLEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
9	Ayazağa Yerleşkesinde çeşitli noktalarda bulunan ayaklı reklam panoları
10	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binası giriş katında bulunan İTÜ logolu ürünler satış mağazası
11	Ayazağa Yerleşkesinde 2000m <sup>2</sup> ve Maçka Yerleşkesinde 7500m <sup>2</sup> açık otopark alanı

TAHLİYE EDİLEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
1	Üniversitemiz Verda ÜRÜNDÜL Öğrenci Yurdu, Maçka İTÜ Sosyal Tesisleri havuz ve müstemlatı, İTÜ Sosyal Tesisleri Konaklama Binası
2	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Bahçesinde bulunan Tenis Kortları
3	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi Bahçesinde bulunan Konteyner Alanı
4	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan 2000 m <sup>2</sup> 'lik otopark ile bu alanlara giriş çıkışı sağlayan otomatik bariyer sistemleri
5	Ayazağa Yerleşkesinde çeşitli noktalarda bulunan ayaklı reklam panoları
6	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binası giriş kat sol tarafta bulunan İTÜ Logolu ürünler satış mağazası
7	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A Binası giriş kat sol tarafta bulunan kırtasiye alanı
8	Maçka Yerleşkesinde bulunan 7500m <sup>2</sup> otopark ile bu alanlara giriş çıkışı sağlayan otomatik bariyer sistemleri
9	Rumeli Hisarı Mahallesi Taşlık Mevkii 33 Ada, 68 Parsel (Vakıftepe)
10	Ayazağa Yerleşkesi Akademi Kapı ile Maslak Kapı arasında bulunan P2 otoparkının Katar caddesine bakan kısmın ışıklı reklam panosu
11	Gökçeada Kuzulimanı Mahallesi Kuzulimanı Caddesi 323 ada 1 parselde kayıtlı taşınmaz (2 Katlı 4 Daireli Bina)

HUKUKİ SÜREÇ BAŞLATILAN TAŞINMAZLAR		
Sıra No	Taşınmaz Adı	Nedeni
1	Ayazağa Yerleşkesi KOSGEB B Blok Binasında bulunan 486m <sup>2</sup> 'lik taşınmaz	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanan alanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
2	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan ARI-8 Otomasyon Binası	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanan alanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
3	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan ARI-4 Binası(Merkez Lab. Binası)	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanan alanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.

HUKUKİ SÜREÇ BAŞLATILAN TAŞINMAZLAR		
Sıra No	Taşınmaz Adı	Nedeni
4	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan ARI-1 Binası	Kira Sözleşmesi imzalanmamasına rağmen söz konusu taşınmaz işgal edildiğinden geriye dönük olarak 5 (Beş) ecrimisil uygulanmış fakat firmanın itirazı bulunduğu ve ödeme yapılmadığından hukuki süreç başlatılmıştır.
5	Ayazağa Yerleşkesi Motorlar ve Taşıtlar Laboratuvarı kule katında bulunan 100,2m <sup>2</sup> 'lik alan (Otam)	Bahse konu alanın üst kullanım hakkının kendilerinde bulunduğu ecrimisil bedelinin ödenmesinin mümkün olmadığını beyan etmiştir.
6	Ayazağa Yerleşkesi Ekrem Elginkan Lisesi Natuk Birkan İlköğretim Okulu ve ek binası Dr.Sedat Üründül Anaokulu ve Kreşi	Sözleşme kapsamında belirtilen alanın dışında alan işgali olduğundan ecrimisil hesaplanarak tebliğ edilmiştir. Ancak firma ödeme yapmadığından hukuki süreç başlatılmıştır.
7	Maçka Yerleşkesinde bulunan Sosyal Tesisler	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
8	Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Arı Buçuk Binası	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
9	Rumeli Hisarı Mahallesi Taşlık Mevkii 33 Ada, 68 Parsel (Vakıftepe)	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
10	Ayazağa Yerleşkesi P2 otoparkında bulunan ışıklı reklam panosu	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
11	Maçka ve Ayazağa Yerleşkesinde bulunan toplam 9500m <sup>2</sup> otopark alanları	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
12	Ayazağa Yerleşkesi Eski Otomasyon binasında bulunan 205,70 m <sup>2</sup> 'lik taşınmaz	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.
13	Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik Binasında bulunan İTÜ Logolu Ürünler Satış Mağazası	Kira Sözleşmesinin feshedilmesi, süresinin sona ermesine ve tahliye yazılarımızın tebliğ edilmesine rağmen kiralanın tahliye edilmediği tespit edildiğinden hukuki süreç başlatılmıştır.

ECRİMİSİL BEDELİ TAHAKKUK EDEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
1	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik B Binası üst katında bulunan depo alanı
2	Gümüşsuyu Yerleşkesi Kırtasiye ve Fotokopi alanı
3	Maçka Yerleşkesi İşletme Fakültesi üst katında bulunan kantin alanı
4	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (Eslab)
5	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (SRB)



ECRİMİSİL BEDELİ TAHAKKUK EDEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
6	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (Sofra Gıda)
7	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası giriş katında bulunan kantin alanı
8	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 2'nolu kafeterya alanı
9	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Bölgesinde bulunan İnşaat depo alanı (Eurocon)
10	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Bölgesinde bulunan İnşaat depo alanı (Komar)
11	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Bölgesinde bulunan İnşaat depo alanı (Nur İnş.)
12	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Bölgesinde bulunan İnşaat depo alanı (Aircon)
13	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Bölgesinde bulunan İnşaat depo alanı (Akmert)
14	Ayazağa Yerleşkesi Motorlu Taşıtlar binası Kule Katı (OTAM)
15	Gümüşsuyu Yerleşkesi Makine Fakültesi binasında bulunan kantin ve kafeterya alanı
16	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi bahçesinde bulunan tenis kortları ve soyunma kabinleri
17	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi binasında bulunan kantin ve bahçesinde bulunan kafeterya alanı
18	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi binası giriş katında bulunan kantin ve kafeterya alanı
19	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 6'nolu kafeterya alanı
20	Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi binası giriş katında bulunan kafeterya alanı
21	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik B binası yanında bulunan restoran alanı (Pizza Evi)
22	Ayazağa Yerleşkesi İnşaat Fakültesi ön tarafında bulunan kafeterya alanı
23	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 1'nolu kafeterya alanı
24	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi otopark girişinde bulunan kafeterya alanı
25	Ayazağa Yerleşkesi ARI-1 binası
26	Ayazağa Yerleşkesi ARI-Buçuk binası
27	Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi binası giriş katında bulunan kafeterya alanı
28	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesinde yüklenici müteahhit firmasının işgal ettiği konteyner alanı
29	Ayazağa Yerleşkesi Motorlu Taşıtlar binası Kule Katı (OTAM)
30	Ayazağa Yerleşkesi Motorlu Taşıtlar binası Kule Katı (PIXSELECT)
Toplam	7.663.178,31 TL

İŞLETME DENETLEME KOMİSYONUNCA DENETLENEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
1	Ayazağa Yerleşkesi Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi Kantini
2	Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi binası giriş katında bulunan kafeterya alanı
3	Ayazağa Yerleşkesi Elektrik Elektronik Fakültesi ile Bilişim Enstitüsü Binası arasında kalan market alanı



İŞLETME DENETLEME KOMİSYONUNCA DENETLENEN TAŞINMAZLAR	
Sıra No	Taşınmaz Adı
4	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 6'nolu kafeterya alanı
5	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 2'nolu kafeterya alanı
6	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 1'nolu kafeterya alanı
7	Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi binası giriş katında bulunan kantin ve kafeterya alanı
8	Rumeli Hisarı Mahallesi Taşlık Mevkii 33 Ada, 68 Parsel (Vakıftepe)
9	Ayazağa Yerleşkesi ARI-Buçuk binası
10	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik B binası yanında bulunan restoran alanı (Pizza Evi)
11	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 4'nolu kafeterya alanı
12	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (Eslab)
13	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (SRB)
14	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası ön tarafında bulunan kafeterya alanı (Sofra)
15	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A Binası giriş katında bulunan kantin alanı
16	Ayazağa Yerleşkesi Metro istasyonunda bulunan 203 m <sup>2</sup> 'lik kafeterya alanı
17	Ayazağa Yerleşkesi gölet arkası koruluk alanda bulunan 133m <sup>2</sup> 'lik depo alanı
18	Ayazağa Yerleşkesi Metro giriş kapısı yan tarafında bulunan led reklam panosu
19	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik B Binası üst katında bulunan depo alanı
20	Ayazağa Yerleşkesi Lojman Bölgesi F-3 Blok zemin katında bulunan depo alanı
21	Ayazağa Yerleşkesi 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi yemekhane binası yan tarafında bulunan kafeterya alanı
22	Ayazağa Yerleşkesi Vadi Yurtları bölgesinde bulunan kantin alanı
23	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik-A binası zemin katında bulunan kırtasiye alanı
24	Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi binası giriş katında bulunan kafeterya alanı
25	Ayazağa Yerleşkesi İnşaat Fakültesi ön tarafında bulunan kafeterya alanı
26	Ayazağa Yerleşkesi Yılmaz Akdoruk Konukevi binası 5'nolu kafeterya alanı
27	Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A binası ön tarafında bulunan Satış Mağazası
28	Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi binası giriş katında bulunan kafeterya alanı

- 38 Adet Sözleşmenin kira bedeline Tüfe (Oniki aylık ortalamalara göre) değişim oranında Kira Artışı yapılmış ve firmalara tebliğ edilerek kira bedelleri güncellenmiştir.
- 287 Adet Elektrik analizi bedeli firmalara tebliğ edilmiş sisteme giriş işlemleri ile ödeme takibi yapılarak süreç sonuçlandırılmıştır.

- 95 Adet Su analizi bedeli firmalara tebliğ edilmiş sisteme giriş işlemleri ile ödeme takibi yapılarak süreç sonuçlandırılmıştır.
- 4 Adet Doğalgaz analizi bedeli firmalara tebliğ edilmiş sisteme giriş işlemleri ile ödeme takibi yapılarak süreç sonuçlandırılmıştır.

### **Tahakkuk**

- İdari ve Mali İşler kadrosunda bulunan personel için yıl içerisinde toplam 83.259.662,96 TL maaş, 15.369.487,37 TL sosyal hak ödemesi olmak üzere toplam 98.629.150,33 TL ödeme yapılmıştır.
- Elektrik enerjisi tüketimleri kapsamında 885.712.329,72 TL ödeme yapılmıştır.
- Doğalgaz yakacağı alımı kapsamında 23.092.990,39 TL ödeme yapılmıştır.
- Su sarfiyatı kapsamında 4.305.693,21 TL ödeme yapılmıştır.
- Aboneliğe bağlı ödemeler kapsamında 263.882,39 TL telefon faturası ödemesi yapılmıştır.
- Personel teminine dayalı hizmet alımı ile görev yapmış personele Üniversitemize açtıkları davaları kazanmalarından dolayı toplam 794.576,19 TL kıdem tazminatı ödenmiştir.
- Sürekli işçi kadrosunda olup emekli aylığı almaya hak kazanmış sürekli işçi ve askerlik nedeniyle işten ayrılan personele 1.277.200,49 TL kıdem tazminatı ödenmiştir.
- 203.019,21 TL İdari personele yolluk ödemesi gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Kamu İşveren Sendikalarına toplam 100.000,00 TL ödeme yapılmıştır.
- Üniversitemiz uluslararası abonelikleri için 4.224.852,21 TL Yurt dışı transfer ödemesi yapılmıştır.
- Üniversitemiz temsil ve ağırlamaları için 299.692,46 TL ödeme yapılmıştır.
- Akademik personele Üniversitemiz Özel Kalem (Rektörlük) tertibi kapsamında 194.027,17 TL yolluk ödemesi gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul Teknik Üniversitesi ERP yazılımı (UNİVERP) çalışmaları kapsamında sürece katkı sağlanmıştır.

### **Güvenlik**

Üniversitemizin güvenlik hizmetleri Güvenlik Müdürlüğü personeli ile sağlanmaktadır. Ayazağa, Maçka, Taşkılla, Gümüşsuyu ve Tuzla Yerleşkelerinde ayrıca Tuzla Sakız Adası ve İspirtohane binalarında Güvenlik Müdürlüğüne bağlı güvenlik personeli, 7/24 süreyle, 5188 sayılı Kanunun verdiği yetki ve sorumluluklarla görev yapmaktadır.

Üniversitemize ait öğrenci yurtları, lojmanlar, akademik ve idari binalar, PTT, bankalar, konuk evi, çarşı, öğrenci sosyal merkezleri, kütüphane, spor tesisleri, kapalı yüzme havuzu binası gibi

mekanların güvenliği, 54 kadrolu güvenlik personel, 6 bekçi olmak üzere toplam 276 adet personelle yürütülmektedir.

Elektronik kart uygulaması ile sistemin modernizasyonu ve güvenlik hizmetlerinin en önemli kurallarından biri olan tek merkezli yönetim uygulanmakta olup, otomasyon sistemi uygulaması ile elektronik kimlik kartına sahip öğrenci, akademik ve idari personelin yaya turnikeleri ve araç giriş güvenlik kontrollerinin elektronik ortamda yapılması sağlanmakta, ayrıca aynı kartla yemekhaneden de yararlanılabilmektedir.

Ayazağa ve Maçka Yerleşkelerinin araç giriş ve çıkışları için plaka tanıma sistemli otomatik bariyerlerle sağlanmaktadır. Ayazağa Kampüsünde toplamda 260 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır.

İTÜ Trafik Yönergesi çerçevesinde Trafik ekipleri, trafik aracıyla denetimlerine devam etmiş, İTÜ Mobil Akıllı telefon uygulamasına acil durumlar için panik buton uygulaması, Kampüs alanı içindeki İTÜ mensupları ile öğrencilerin acil durumlarda kullanması için hizmet vermektedir. Uygulama ile Haber merkezinde bulunan ekrana acil durumda olan kişinin lokasyonu ekrana düşerek en kısa sürede bulunduğu bölgeye ekip gönderilmesi amaçlanmıştır. Bu uygulamaya ek olarak 285 77 77 nolu haber merkezi telefonu her türlü ihbar ve şikayete cevap vermek üzere 7/24 hizmet vermektedir.

Günde ortalama 20.000 yaya sirkülasyonunun olduğu, kapı girişlerindeki elektronik cüzdan kullanımına ilave olarak ziyaretçi prosedürünün uygulanması, gerekli görüldüğü hallerde kampüse giriş yapmak isteyenleri, duyarlı kapıdan geçirme, bu kişilerin üstlerini detektörle arama, eşyaları X-ray cihazından veya benzeri güvenlik sistemlerinden geçirme vb. kontroller ile gerek Üniversitemiz yerleşkelerindeki etkinliklerin yapıldığı dönemlerdeki ziyaretçi yoğunlukları gerekse olası gerginliklerde durumun takibi ve en yakın kolluk kuvvetleri ile irtibat, ayrıca doğal yaşamla ilgili olumsuzluklarla mücadele, terör ve hırsızlığa karşı alınacak önlemler ve durumun takibi de tüm yerleşkelerde 7/24 görev yapan güvenlik personeli ile sağlanmaktadır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne ihtiyaçları karşılanan güvenlik hizmetlerinin yönetimi Üniversite Genel Sekreterliğince yürütülmektedir.

## YATIRIMLAR (YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI)

2022 Yılı yatırım programında yer alan projeler kapsamında yapılan ihaleler, işler hakkında kısa bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

### 1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projeleri

Proje kapsamında 2022 yılında mevcut binalarda çeşitli onarım, tadilat yenileme işleri (9 adet doğrudan temin) olarak mimari, statik, mekanik ve elektrik tesisatına ait uygulama projeleri yapılmış ve 2022 yılında ödemeleri tamamlanmıştır.

### 2. Kampüs Altyapısı Projesi

Proje kapsamında (Üniversitemiz Yerleşkelerindeki yol, tretuvar, su, elektrik, telefon, data, ısıtma sistemleri, doğalgaz, kanalizasyon sistemleri, temiz su hatları gibi) aşağıda belirtilen 5 adet işin 2022 yılında ihaleleri yapılmış olup 2023 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Isı Merkezleri (Kazan Daireleri) Dönüşümü Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Spor Salonu Yanında Bulunan 4 (Dört) Adet Tenis Kortunun Asfalt Zemin Kaplamasının Yenilenmesi Onarım, Tadilat ve Yenileme İnşaatı
- İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Makine Fakültesi Kuzeydoğu Bahçesi Çevre Düzenleme ve Aydınlatma İşleri
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Bahçıvan Evi Binası Doğalgaz Tesisatı, Yakıt Deposu, Araç Yıkama Alanı Yapılması
- İTÜ Gümüşsuyu Yerleşkesi Makine Fakültesi Açık Spor Sahalarının Tadilat ve Bakım Onarım İşleri Ayrıca Yerleşkelerin dağınık olması, kapalı alanlar ile bunlara ait altyapıların eski yıllarda yapılmış olması sebebiyle Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında önceden görülemeyen ani olarak ortaya çıkan işlere, arızalara anında müdahale edilerek eğitim öğretim aksatılmamaya çalışılmıştır. Bu şekilde 37 adet Doğrudan Temin kapsamında işler, imalatlar yapılarak sistemlerin kesintiye uğramadan çalışması sağlanmıştır.

### 3. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje kapsamında;

- Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik C Blok (2020) işi ihalesi 2020 yılı ortasında yapılmış olup 2023 yılında bitirilerek hizmete açılması planlanmıştır.
- Ayazağa Yerleşkesi Bilgisayar Bilişim Fakültesi Tamamlama İnşaatı (2021) işi ihalesi 2021 yılında ihalesi yapılmış ve çıkan kararname neticesinde 2022 yılında tasfiye edilmiştir. İş 2022 yılında tekrar ihaleye çıkmış 2023 yılında bitirilerek hizmete açılması plânlanmıştır.

### 4. Büyük Onarım Projesi

Proje kapsamında, Üniversitemizin mevcut tüm kapalı alanlarında günümüz şartlarına, teknolojilerine uygun, ihtiyaçları karşılar nitelikte ödenek durumları göz önüne alınarak tüm onarım, tadilat, yenileme işleri, imatları yapılmıştır.

- 2020 yılında ihalesi yapılan İTÜ Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi 229 - 231 - 230 Nolu Derslikler ile 200K1 Nolu Koridor Restorasyon Uygulama İnşaatı ihalesi yapılmış ek iş ilaveleri sebebi ile süre uzatımı verilmiş olup 2022 yılında geçici kabulü yapılarak iş tamamlanmıştır.

Söz konusu proje kapsamında; 2022 yılında 5 adet işin ihaleleri yapılmış olup 2023 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Eski Açık (Doğu) Tribünü Onarım, Tadilat ve Yenileme İnşaatı işi 2021 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Mustafa İnan Kütüphanesi Binası Çatı, Cephe, Çevre ve Bina İç Mahallerinde Çeşitli Onarım, Tadilat ve Yenileme İnşaatı 2021 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- İTÜ Ayazağa, Gümüşsuyu ve Maçka Yerleşkelerindeki Öğrenci Yurdu ve Muhtelif Binaların Yangın Önlemleri 2021 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Rektörlük Binası Zemin Kat Etüt ve Çalışma Salonu Tadilat, Onarım ve Yenileme İnşaatı

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Yemekhane Binası Çöp Sahası Taşınması

Ayrıca Büyük Onarım Projesi kapsamında önceden görülemeyen ve anında müdahale edilerek eğitim öğretimin aksamaması için 52 adet Doğrudan Temin kapsamında işler, imatlar yapılmıştır.

#### 5. Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi

#### 6. Taşkışla ve Maçka Restorasyon Projesi

Maçka Yerleşkesi Tarihi Maçka Kışlası (Yabancı Diller Yüksek Okulu) Restorasyon Onarım, Tadilat, Yenileme Uygulama İnşaatı işlerine ait ihale 2018 yılı ortasında yapılmış 2021 yılında bitirilmesi planlanmıştır. Pandemi sebebi ile süre uzatımı verilerek işin bitim tarihi 2022 yılına uzamıştır. Daha sonra işe keşif artışı verilmiş olup süreye ilaveten 450 gün daha süre uzatımı verilmiş ve Ağustos 2023 yılında bitirilmesi planlanmıştır. Bu tarih yıllar içinde verilecek ödeneklere göre değişiklik arz etmektedir.

#### 7. Teknolojik Araştırma Projesi

#### Bakım Onarım Kapsamında Yapılan İşler

- Üniversitemiz birimlerinde bulunan elektrik ve mekanik sistem ekipmanlarının bakım ve onarımları (asansör, kompanzasyon, telefon, kütüphane güvenlik, hassas klimalar, gazlı yangın söndürme, otomasyon, trafolar, jeneratörler, chiller, kompanzasyon, UPS, kazanlar, kaskad boyler vs) için ihale yapılarak sözleşme imzalanmış KDV dahil toplam 2.291.190,07 TL ödenmiştir.

- İhale harici bakım onarım kapsamında (filtreler, su sistemleri hidroforlar malzeme alımı) 8 adet 1.150.591,69 TL ödenmiştir.
- Ayazağa ve Şehir Yerleşkelerinde muhtelif birimlerde kullanılmak üzere boya malzemesi satın alınarak 80.644,74 TL ödenmiş olup, Birimlerin boya işleri talepleri karşılanmıştır.
- Üniversitemiz lojmanlarının bakım onarım işlerinde toplam 18 adet doğrudan temin yapılarak 801.589,40 TL ödeme yapılmıştır.

### **İşletmeler**

- Üniversitemiz Rektörlük ve birimlerden gelen araç istek talepleri alınarak, görev emri kağıtları hazırlanıp birimlerin ihtiyaçları karşılanmaktadır.
- Birimlerden gelen elektrik arıza bildirimleri alınıp, teknik elemanlar yönlendirilerek arıza işlemleri giderilmektedir.
- Marangoz atölyesinde birimlerin ufak tefek onarım talepleri yerine getirilmektedir. Ayrıca kereste malzemeleri alınmış ve işçiliği marangoz atölyesinde çalışan personellerimiz tarafından piknik masaları yapılmış yerleşkenin belirli yerlerine yerleştirilmiştir. Bunun için 3 adet doğrudan temin yapılmış olup 124.735,20 TL ödenmiştir.
- Devlet Malzeme Ofisi kapsamında 01.01.2022 ile 31.12.2022 tarihleri arasında yüklenici firmaya 24 fatura karşılığında benzin ve Motorin için 1.376.197,14 TL ödenmiştir.
- Çim biçme makinasında kullanılmak üzere 23 adet avans alınarak 54.510,00 TL ödenerek avans kapama işlemleri tamamlanmıştır.
- Üniversitemiz resmi araçların araç temizliğinde kullanılmak üzere 2 adet avans alınarak 4.366,00 TL ödenerek avans kapama işlemleri tamamlanmıştır.
- Üniversitemiz resmi araçlarının tamir, bakım onarımı için 72 adet doğrudan temin yapılmış olup 407.099,06 TL ödenmiştir.
- Üniversitemiz resmi araçların taşıt sigorta, OGS – HGS ve çekici ücretleri için 3 adet doğrudan temin yapılmış olup 150.000,00 TL ödenmiştir.
- Üniversitemiz resmi araçların vergi, resim, harç ve araç muayeneleri için 6 adet doğrudan temin yapılmış olup 11.191,27 TL ödenmiştir.
- Üniversitemiz resmi araçların taşıt sigortaları için 11 adet doğrudan temin yapılmış olup 133.268,89 TL ödenmiştir.
- Üniversitemiz Araç Şefliği birimlerinin malzeme ihtiyaçlarının karşılanması kapsamında 7 adet doğrudan temin yapılmış olup 98.624,44 TL ödenmiştir.
- Üniversitemiz işlerinin ihalelerinin yapılabilmesi için (KİK, Basın İlan) toplam 40 adet doğrudan temin yapılarak 153.415,10 TL ödenmiştir.

- Araçların Takip Sistemi (Filo Kayıt) için 1 adet doğrudan temin karşılığında 12.885,60 TL ödenmiştir.

### **Ağaçlandırma ve Çevre Düzenleme**

- Ayazağa yerleşkemizde yaklaşık 75.000m<sup>2</sup> motorlu tırpan ile biçim alanımız bulunmaktadır. 2022 yıl boyu bu alanlar hava şartları uygun olduğu zamanlarda düzenli olarak biçilmiştir.
- Ayazağa Yerleşkemizde yaklaşık 60.000m<sup>2</sup> alan Çim biçme makinaları ile düzenli olarak biçilmiştir.
- Yerleşkemizde yıl boyu düzenli olarak peyzaj proje uygulamaları ile ekimi, dikimi yapılan bitkilerin budanması, şekil verilmesi, ilaçlanması, çapalanması ve gübrenmesi işleri yapılmıştır.
- Budama ekibimiz şubat ayından başlayarak haziran ayına kadar ortanca, gül, oya ağacı gibi çiçek açan bitkileri budamıştır.
- Yoğunluğumuz Ayazağa Yerleşkesinde olmakla birlikte ot biçimi, budama gibi çalışmalarımız şehir yerleşkelerinde de sürdürülmüştür.
- Yerleşkede çıkan tüm bitkisel atıkların toplanması işleri yürütülmekte olup aynı zamanda yıl içinde kuruyan, kırılan, kesilen ve devrilen ağaçların alanlardan uzaklaştırılması ve uygun yere dökümü sağlanmıştır.
- Yoğun olmayan iş dönemlerinde dal öğütme işleri yapılmıştır
- Rektörlük, SDKM, Yemekhane iç mekan bitkilerinin her hafta düzenli olarak sulaması bakımı yapılmıştır.
- Çam kese böcekleriyle mücadele çalışmalarımız şubat ayında tamamlanmıştır.
- İlkbahar ve yaz döneminde sulama tankeriyle ve elle(hortumla) sulama sistemi bulunmayan alanlardaki ağaçların, fidanların ve çalıların sulama işleri her gün düzenli olarak yapılmıştır.
- Yerleşkemizde önceki yıllarda yapılmış olan damlama sulama hatlarının tamirata işleri tamamlanmıştır.
- Mart-Nisan aylarında budama yaptığımız bitkilerden, çelikler alınarak çoğaltma işleri yapılmış olup çelikle çoğaltılan bu bitkiler, peyzaj alanlarındaki eksilen kuruyan yerleri tamamlamak için kullanılmıştır.
- Yerleşkemizde muhtelif alanlara fidanlığımızdaki bitkilerden peyzaj düzenleme çalışmaları yapılmıştır.
- İTÜ Anaokulu bahçesine karda kırılan ve devrilen ağaçların odunları kullanılarak çocuklar için etkinlik alanları yapıldı.
- Şubat- Mart aylarında yoğun kar yağışı sonrasında kar küreme aracımızla çalışılarak yollar sürekli açık tutulmuştur.

- 21-26 Mart Orman haftası kapsamında ağaç dikimleri yapılmıştır.
- 2022 yılında stat çevresine sulama sistemi yapılarak peyzaj düzenlemesi yapılmıştır.
- 3000 adet sardunyanın aydınlatma direği saksılarına dikimleri yapılmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesinde muhtelif yerlerdeki araç yönlendirme tabelaları ve bina önü bilgi panoları revize edilmiştir.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Yemekhane binası yan tarafı Kovan Cafe etrafında çevre düzenleme çalışmaları yapılmıştır.
- Ayazağa Yerleşkesinde muhtelif yerlere mevsimlik çiçek dikimleri yapılmıştır.
- Yerleşkemizde Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığınca üretilen piknik masaları muhtelif yerlere yerleştirilmiştir.

### **İNSAN KAYNAKLARI HİZMETLERİ (PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI)**

Personel Daire Başkanlığınca; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 02 sayılı Genel Kadro Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 696 ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler ve ilgili Yönetmelikler çerçevesinde görev yapan akademik ve idari personelin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, hizmet içi eğitim vs. tüm iş ve işlemlerini yürütülmektedir.

Personel Daire Başkanlığında; YÖKSİS, HİTAP, DPB e-uygulama, E-BÜTÇE, BUMKO, SGK Sigortalı Tescil İşlemleri, PAPIRÜS, UNİVERP, Personel Yönetim Sistemi, Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS), Mali Yönetim Sistemi (MYS) yazılımları kullanılmaktadır.

Verilen Eğitimler:

2022 yılı içerisinde çalışanlarımızın eğitim ihtiyaç analizi ve fırsat eşitliği doğrultusunda eğitim planlamalarını yapmak ve bireysel gelişim planlarının gerçekleştirilmesi amacıyla alınmak istenen eğitimlerin tespiti amacıyla veti.itu.edu.tr üzerinden anket yapılmıştır. Anket sonucunda alınan talepler değerlendirilmiş olup, akabinde yapılan eğitimler ve birimlerin talebi doğrultusunda gerçekleştirilen eğitimler aşağıda belirtilmiştir.

- Üniversitemiz birimlerinde görev yapan Şoförler için 26.06.2022-12.07.2022 tarihleri arasında "Protokol Kuralları, Diksiyon ve Hitabet, Temel Trafik Kuralları ve Güvenli Araç Kullanımı", "Stres ve Öfke Yönetimi" konularında eğitim verilmiştir.
- Üniversitemiz Personel Dosyalarının Dijital Ortama Aktarılması hakkında 14.04.2022 tarihinde eğitim düzenlenmiştir.



- Üniversitemiz Öğrenci İşleri Birimlerinde görev yapan personel için "Kurumsal tarih, kimlik", "İletişim Seminerleri", "Çatışma, Öfke ve Stres Yönetimi", Sosyal Medya ve İletişim" konularında eğitim verilmiştir.
- Üniversitemizde görevli Güvenlik Personeli için 07.02.2022-17.02.2022 tarihleri arasında "Genel Görgü ve Protokol Kuralları", "Çatışma Öfke ve Stres Yönetimi", Sosyal Medya ve İletişim" konularında eğitim verilmiştir.
- Üniversitemiz öğrenci yurtlarında görev yapan personel için 12.05.2022-26.05.2022 tarihleri arasında "İletişim Stratejisi", "İletişim ve Protokol Kuralları", "Çatışma, Öfke ve Stres Yönetimi" konularında eğitim verilmiştir.

### **HUKUK İŞLEMLERİ (HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ)**

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, 1984 yılından bu yana teşkilatlandırılmış olup, 124 sayılı KHK'nın 35 inci Maddesi ile belirlenen görevleri 1 Hukuk Müşaviri (vekaleten), 5 Avukat (bir avukat sözleşmeli) 1 şef, 3 memur, 1 sözleşmeli memur 1 hizmetli ile yürütmektedir.

2022 Yılından önce açılmış adli dava sayısı 1.249, 2022 yılında açılan adli dava sayısı 256 adet olup; toplam adli dava sayısı 1.405'dir. 2022 yılından önce açılan idari dava sayısı 1.853, 2022 yılında açılan idari dava sayısı 72 olup, toplam idari dava sayısı 1.925'dir. Dava ve icra takibi dışında, 2022 yılında da Üniversite ve bağlı birimlerine hizmet alanları ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiş, idari düzenlemeler, yönetmelik, protokol ve sözleşme tasarıları hakkında yazılı görüşler oluşturulmuştur. Ayrıca, personel ve öğrencilere açılan disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılması sağlanmıştır.

## DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ MÜDÜRLÜĞÜ

Üniversitemize bağlı birimlerde döner sermaye faaliyetlerine 2022 yılında da devam edilmiş; Üniversitemizdeki teknolojik gelişmeler ve bilgi birikimleri, Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde Türkiye geneline aktarılması kapsamında toplam 87.952.554,38 TL gelir elde edilmiş, 84.305.458,59 TL gider yapılmıştır.

2022 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GELİR LİSTESİ	
İnşaat Fakültesi	11.349.800,25
Fen Edebiyat Fakültesi	4.604.060,20
Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi	1.547.873,38
Kimya Metalurji Fakültesi	3.200.042,85
Maden Fakültesi	3.442.004,86
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	548.740,00
Mimarlık Fakültesi	4.103.084,49
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	3.942.034,20
Denizcilik Fakültesi	1.508.287,12
İşletme Fakültesi	105.330,56
Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi	1.349.021,48
Elektrik Elektronik Fakültesi	3.535.830,52
Makina Fakültesi	5.259.404,88
Konut Uygulama ve Araştırma Merkezi	347.500,00
Prof. Dr. Adnan tekin Malz. Bil. Uyg-Ar Merkezi	1.020.869,49
Yapı ve Deprem Uyg-Ar Merkezi	93.250,00
Uydu Haberleşme ve Uzaktan Algılama Uyg-Ar Merkezi	90.360,45
Müzik İleri Araştırmaları Merkezi	74.182,88
Ulusal Yazılım Sertifikasyon Merkezi	1.023.877,13
Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Uyg-Ar Merkezi	1.448.258,05
Ulusal Membran Teknolojileri Araştırma Merkezi	312.840,58
TÖMER- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araşt. Merkezi	89.537,12
Denizcilik Teçhizatı Test Uyg-Ar Merk. (DETAM)	184.382,30
Su ve Deniz Bilimleri Teknoloji Uyg- Ar Merkezi	20.762,71
Yabancı Diller Yüksekokulu	459.058,82
Afet Yönetimi Enstitüsü	7.056.333,86
Sürekli Eğitim Merkezi	24.421.908,90

2022 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GELİR LİSTESİ	
Enerji Enstitüsü	176.229,09
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	1.460.943,40
Rektörlük	5.153.262,60
Beden Eğitimi Bölüm Başkanlığı	6.440,68
TEKN. Memtek Laboratuvar	1.250,00
Rektörlük Laboratuvarları	15.791,53
Faiz Gelirleri	5.130.358,59
<b>TOPLAM</b>	<b>87.952.554,38</b>

2022 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GİDER LİSTESİ	
İnşaat Fakültesi	8.266.309,92
Fen Edebiyat Fakültesi	3.623.061,05
Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi	995.006,25
Kimya Metalurji Fakültesi	3.031.178,20
Maden Fakültesi	3.205.004,62
Mimarlık Fakültesi	4.109.820,75
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1.740.844,33
Denizcilik Fakültesi	1.263.814,67
İşletme Fakültesi	85.298,30
Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi	829.442,99
Elektrik Elektronik Fakültesi	2.929.000,49
Makina Fakültesi	3.798.564,66
Konut Uygulama ve Araştırma Merkezi	213.712,50
Prof. Dr. Adnan tekin Malz. Bil. Uyg-Ar Merkezi	916.058,19
Yapı ve Deprem Uyg-Ar Merkezi	57.348,75
Uydu Haberleşme ve Uzaktan Algılama Uyg-Ar Merkezi	196.768,88
Müzik İleri Araştırmaları Merkezi	45.622,47
Ulusal Yazılım Sertifikasyon Merkezi	251.282,26
Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Uyg-Ar Merkezi	1207.257,59
Ulusal Membran Teknolojileri Araştırma Merkezi	408.737,78
Nano Teknoloji Merkezi	185.407,58
Denizcilik Teçhizatı Test Uyg-Ar Merk. (DETAM)	118.195,12

<b>2022 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GİDER LİSTESİ</b>	
Enerji Bilimleri Uyg-Ar Merk.	336.097,49
Bilişim Enstitüsü	58.241,53
Yabancı Diller Yüksekokulu	377.332,65
Afet Yönetimi Enstitüsü	5.096.009,63
Sürekli Eğitim Merkezi	16.538.613,96
Enerji Enstitüsü	116.041,14
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	1.226.849,39
Su ve Deniz Bilimleri Uyg-Ar Merk.	13.294,49
TEKN. Memtek Laboratuvar	66.275,00
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	353.875,10
Rektörlük Yönetici Payları	1.286.353,39
Maaş	9.228.707,09
Bilgi İşlem Daire Bşk.	265.138,50
Mekatronik Eğitim ve Araşt.	184.000,00
Beden Eğitimi Bölüm Bşk	3.961,02
Rektörlük Lab.	9.711,79
Hazine	956.473,46
BAP	4.782.367,31
Rektörlük Mal ve Hizmet Alımı	6.757.821,29
<b>TOPLAM</b>	<b>84.305.458,59</b>

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Dünyada hız kazanan çok yönlü değişim ve gelişmeler küreselleşme olgusunu hızlandırmış toplumların sosyal, ekonomik ve kültürel hayatında önemli dönüşümlere yol açmıştır. Bununla birlikte kamu yönetimi ve kontrol sistemine ilişkin kavram ve değerlerde bu değişimlerden etkilenmektedir. Sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçişte mevcut kalıplar içinde kamu yönetimlerinin değişen şartlara uyum sağlaması bir zarurettir. Toplumun daha kaliteli hizmet taleplerinin artması sonucu, kamu kurum ve kuruluşlarının bu taleplerini karşılama eğilimi, diğer taraftan kurumsal harcamaların artması sonucu mali sistemde ortaya çıkan zorluklar ve bilgi üretim ve iletişim teknolojilerinde yaşanan hızlı gelişme her yönüyle toplumsal yaşama girmesi kamu mali yönetiminde bir değişimi zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle ülkemizde kamu hizmeti kalitesinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları başlatılmıştır. Ülkemizde bu değişim sürecinde kamu mali yönetim alanında ortaya çıkan en köklü değişiklik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunudur. Bu amaçla, kamu mali yönetimi ve kontrol sistemini uluslararası uygulamalara ve Avrupa Birliği normlarına uygun olarak yeniden yapılandırmak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanarak 2003 yılı sonunda çıkarılmış ve bu kanun 2006 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir.

Türkiye 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu yönetiminde yeni bir dönem açmış, uluslararası standartlara uygun güçlü mali yönetim ilkeleri ile hesap verebilirlik, mali saydamlık ve sorumluluk anlayışı temelinde yeniden yapılandırılması konusunda önemli adım atmıştır.

Kamu mali ve yönetim sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı kanunla kamu idarelerinde geleneksel kontrol mekanizmaları yerine iç kontrol alanında yaşanan çağdaş gelişme ve uygulamalardan uluslararası kuruluşlarca oluşturulan standart ve yöntemlerden yararlanılarak iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmüştür. Bu çerçevede; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız mali hizmetler birimi olarak görevlendirilmiş, Strateji Geliştirme Daire Başkanı, mali hizmetler birim yöneticisi olup, görevlerini yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden üst yöneticiye karşı sorumludur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanı, görev ve yetkilerinden bazılarını sınırlarını açıkça belirtmek, yazılı olmak ve Kanuna aykırı olmamak şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla alt birim yöneticilerine devredebilir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile mali disiplini sağlamak amacıyla uluslararası standartlara uygun olarak kurum bünyelerinde iç kontrol mekanizmasının kurulması öngörülmüştür.

5018 sayılı Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yayımlanan “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve ilgili diğer mevzuatın uygulamaya konulmasıyla; ödeme aşamasında yapılan uygunluk kontrolü kaldırılarak, ön mali kontrol görevi idarelere devredilmiş, idarelerin mali yönetim ve kontrole ilişkin görev ve yetkileri arttırılmıştır. İdarelerin kendilerine tahsis edilen kaynakları en rasyonel biçimde kullanabilmeleri açısından iç kontrol mekanizmasının oluşturulması büyük önem taşımaktadır.

İdarelerin mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışma yapmakla ve ön mali kontrol görevini yürütmekle görevlendirilmiştir. Muhasebe yetkilileri ise muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir olmasından sorumludur. Yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimince yerine getirilecek ön mali kontrol görevi; risk değerlendirmesi sonucunda ön mali kontrol işlemine tabi tutulmasında yarar görülen mali karar ve işlemlerle Üst Yönetici tarafından uygun görülen kontrollerden oluşmakta ve idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden yerine getirilmektedir.

İdare bütçesi ve bütçe tertibine uygunluk yönünden yapılacak kontrol, ödeneğin bütçeye konulma amacına uygun olarak harcamanın yerinde yapılıp yapılmadığı, ihtiyaçların karşılanmasında idarenin önceliklerine uyum, etkinlik değerlendirmesi ile harcamalarda verimlilik ve tutumluluğun sağlanması hususlarını da kapsamaktadır. Ayrıca, mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

### **İç Kontrol Sistemi**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55 inci maddesinde İç Kontrol İdarelerin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından geliştirilen;

Organizasyon,

Yöntem

## Süreç

### İç Denetim

İdari ve Mali tüm kontroller bütünü olarak tanımlanmıştır.

İç kontroller iş süreçlerinin içinde yer alan makul güvence sağlamak için tasarlanmış unsurlardır. İç kontroller üst yönetim, yöneticiler ve çalışanlar tarafından tasarlanmakta, yönlendirilmekte ve yürütülmektedir. İç kontroller; faaliyetlerin etkin ve verimli olması, mali raporların güvenilir üretilmesi, yasal mevzuata uygun yürütülmesi işlevlerinden dolayı önem taşımaktadır.

Bu nedenle İç kontrol idare faaliyet alanlarına ilişkin iş süreçlerini ve bu süreçlerde görevli olan en alt kademe çalışanından en üst yöneticilerine kadar herkesi kapsayan etkileyen bir sistem olduğu göz önünde bulundurulduğunda, iç kontrolün bir sistemler bütünü olarak kurulması faaliyetini, sözü edilen kurumsal süreçlerinin tamamında aranması gerekmektedir.

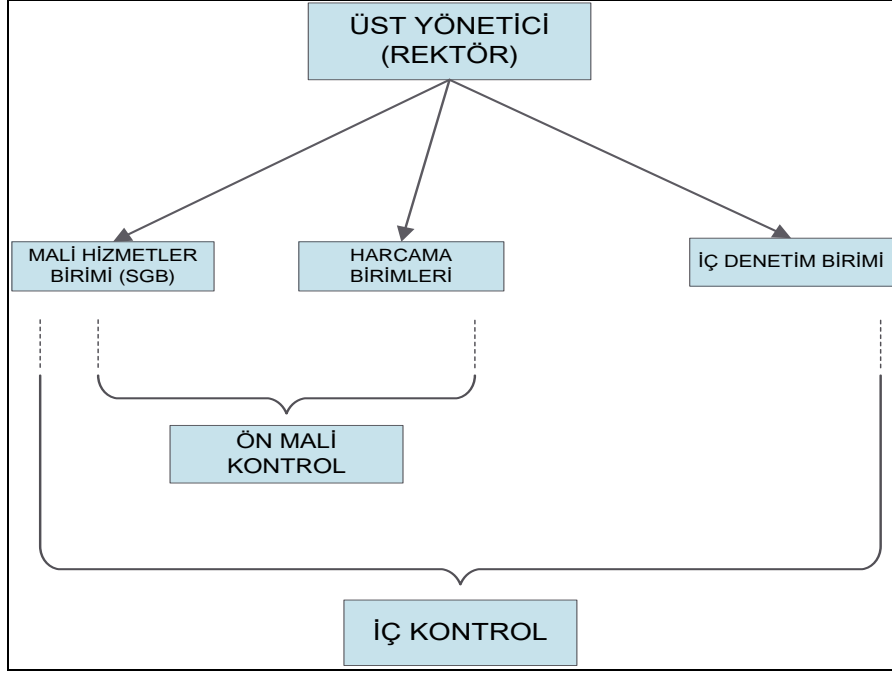
İç kontrol; standart bir hale gelmiş süreçler yardımıyla operasyonların etkinliğini ve verimliliğini artırır. Bir organizasyonda kontrollerin varlığı, süreçlerin standart tanımları, görev tanımları, kuralların düzenlenmesi ve sonuç olarak işletme etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasında katma değer yaratır. Aynı zamanda kontrol faaliyetleri aracılığıyla kurumun var olan varlıklarının korunmasını sağlar.

İç kontrol; mali raporların güvenilirliğini sağlar. Mali raporların güvenilir olması yönetimin doğru kararlar alması, kurum içi herhangi bir yolsuzluğun önlenmesi veya tespitinde yardımcı olur.

İç kontrol; gerek kurum içi, gerekse yasal düzenlemelerin getirdiği kurallara uygunluğun sağlanmasında yardımcı olur ve makul güvence sağlar.

Sonuç olarak iç kontrol; kurum hedeflerine ulaşılması, faaliyetlerin düzenlemelere uygun, etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi, mali ve mali olmayan bilgilerin doğruluğunun ve güvenilirliğinin sağlanması hususlarında makul güvence elde etmek üzere yöneticiler ve tüm personel tarafından risk esaslı olarak gerçekleştirilen dinamik bir süreçtir.

5018 sayılı Kanununun 11 inci maddesinde ise üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluklarının gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmet birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.



### Ön Mali Kontrol

5018 sayılı Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yayımlanan “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve ilgili diğer mevzuatın uygulamaya konulmasıyla; ödeme aşamasında yapılan uygunluk kontrolü kaldırılarak, ön mali kontrol görevi idarelere devredilmiş, idarelerin mali yönetim ve kontrole ilişkin görev ve yetkileri arttırılmıştır.

Yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimince (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yerine getirilecek ön mali kontrol görevi, risk değerlendirmesi sonucunda ön mali kontrol işlemine tabi tutulmasında yarar görülen mali karar ve işlemlerle üst yönetici tarafından uygun görülen kontrollerden oluşmakta ve idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden yerine getirilmektedir. İdare bütçesi ve bütçe tertibine uygunluk yönünden yapılacak kontrol, ödeneğin bütçeye konulma amacına uygun olarak harcamanın yerinde yapılıp yapılmadığı, ihtiyaçların karşılanmasında idarenin önceliklerine uyum, etkinlik değerlendirmesi ile harcamalarda verimlilik ve tutumluluğun sağlanması hususlarını da kapsamaktadır. Ayrıca, mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Üniversitemizde mali yönetim ve kontrol sistemi, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) tarafından yerine getirilen harcama öncesi kontrolden oluşmaktadır.



Üniversitemizin organizasyon yapısı ile görev, yetki ve sorumluluklarını açık bir şekilde belirlemeye yönelik yazılı herhangi bir düzenleme yapılamamış olmasına rağmen görev, yetki ve sorumluluk yasaların öngördüğü sınırlar içerisinde kullanılmıştır. İç kontrol eylem planının revizyon çalışmalarında Üniversitemiz İç kontrol standartları, organizasyon yapısı ile görev, yetki ve sorumluluklarını açık bir şekilde belirlemeye yönelik eylemler öngörülmüştür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevleri fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde (Stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme, yönetim bilgi sistemi ve mali hizmetler fonksiyonu) alt birimler tarafından yürütülmektedir. Mali hizmetler fonksiyonu kapsamında yürütülen iç kontrol faaliyeti, diğer faaliyetleri yürüten alt birim ve personelden ayrı alt birim ve personel tarafından yürütülmektedir. İlgili mevzuat gereği, 2022 yılında Üniversitemiz bütçe harcamalarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan ön mali kontrol faaliyetleri;

- Ekonomik sınıflandırmanın belirlenen düzeyindeki tüm ödeme emirlerinin kontrolü,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi çalışmaları,
- Ön mali kontrol faaliyetleri,
- İdareye yükümlülük getirecek kanun tasarılarının mali yükünün hesaplanması,
- İdarenin ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 Türk Lirası (Birmilyon Türk Lirası), yapım işleri için 1.500.000 Türk Lirası (Birmilyonbeşyüzbin Türk Lirası)'nı aşanların kontrolü,
- Kadro dağılım cetvellerinin kontrolü,
- Seyahat kartı verilecek personel listelerinin birimlerin tekliflerinin değerlendirilmesi,
- Geçici işçi sayıları ve dağılımlarının kontrolü,
- Zam ve tazminat cetvellerinin kontrolü
- Sözleşmeli personelle yapılacak sözleşmelerin kontrolü
- İdarede çalıştırılacak geçici işçi sayısının aylar ve birimler itibarıyla dağılımının kontrolü,
- Üst yöneticinin onayıyla belirlenen karar ve işlemlerin kontrolü
- İç kontrol güvence beyanlarının faaliyet raporlarına eklenmesinin sağlanması olarak gerçekleşmektedir.

## **İç Kontrol Standartları**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55, 56, 57 ve 58 inci maddelerine dayanılarak hazırlanan 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı (3. Mükerrer) Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar "İç Kontrol Standartları" başlıklı 5 inci maddesinde iç kontrol standartlarının merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenip yayımlanacağı, kamu idarelerinin mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara aykırı olamamak koşuluyla idarelerce, görev alanları çerçevesinde her türlü yöntem, süreç ve özellikli işlemlere ilişkin standartlar ve yöntemlerin belirleneceği, geliştirileceği, uyumlaştırılacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu amaçla 5018 sayılı Yasa'nın 55'inci maddesinin verdiği yetkiye dayanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 26/12/2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği'nde iç kontrolün beş bileşeni ve bu bileşenlere yönelik 18 İç Kontrol Standardı ve 79 Genel Şart belirlenmiş, kapsam dahilindeki idarelerden mevcut iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere iç kontrol uyum eylem planı hazırlamaları istenmiştir. Mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde Üniversitemiz tarafından hazırlanan İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı 18 kamu iç kontrol standardı ve bu standartları sağlayan 79 genel şartı içerecek şekilde ilk kez 2009 yılında Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe girmiştir.

### **1. Kontrol Ortamı Standartları**

- Etik Değerler ve dürüstlük
- Misyon, organizasyon yapısı ve görevler
- Personelin yeterliliği ve performansı
- Yetki devri

### **2. Risk Değerlendirme Standartları**

- Planlama ve programlama
- Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi

### **3. Kontrol Faaliyetleri Standartları**

- Kontrol stratejileri ve yöntemleri
- Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi
- Görevler ayrılığı
- Hiyerarşik kontroller
- Faaliyetlerin sürekliliği
- Bilgi sistemleri kontrolleri

### **4. Bilgi ve İletişim Standartları**

- Bilgi ve iletişim

- Raporlama
- Kayıt ve dosyalama sistemi
- Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi

### 5. İzleme Standartları

- İç kontrolün değerlendirilmesi
- İç Denetim

Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı yayınlamış olduğu Genelgesinde; Hazine Maliye Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'nın kamu idarelerince Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum eylem Planlarının hazırlanması, uygulanması ve revize edilmesi çalışmalarında Kamu idareleri tarafından hazırlanarak Bakanlığa gönderilen eylem planları; öngörülen eylemlerin gerçekleştirilmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda üst yöneticinin onayıyla her zaman revize edilebilecektir denilmektedir.

Üniversitemiz Eylem Planında 5 bileşen ve 18 standart başlığı altında yer alan 79 genel şartta öngörülen toplam eylem sayısının iç kontrol bileşenleri içerisindeki dağılımı gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Bileşen	Standart	Standart Oranı	Genel Şart	Genel Şart Oranı	Eylem/ Faaliyet Oranı
Kontrol Ortamı	4	23,53	26	32,91	23
Risk Değerlendirme	2	11,76	9	11,39	8
Kontrol Faaliyetleri	6	29,41	17	21,52	10
Bilgi İletişim	4	23,53	20	25,32	19
İzleme	2	11,76	7	8,86	7
<b>TOPLAM</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>79</b>	<b>100</b>	<b>67</b>

İç Kontrol Eylem Planında yer alan eylemler ve gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin Üniversite birimlerinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bilgi toplanmış olup birimlerin İç Kontrol Eylem Planı çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İçerik	Gerçekleşen Eylem*	Devam Eden Eylem	Toplam Eylem Sayısı	Gerçekleşen Eylem Oranı	Devam Eden Eylem Oranı
1-Kontrol Ortamı	261	23	284	91,90	8,10
2-Risk Değerlendirme	124	12	136	91,18	8,82
3-Kontrol Faaliyetleri	166	1	167	99,40	0,60
4-Bilgi İletişim	120	1	121	99,17	0,83
5-İzleme	67	10	77	87,01	12,99
<b>TOPLAM</b>	<b>738</b>	<b>47</b>	<b>785</b>	<b>94,01</b>	<b>5,99</b>

\*İç Kontrol Eylem Planında yer alan "Öngörülen Eylem veya Eylemler" birim sayısı ile çarpılarak bulunmuştur.

Üniversitemiz İç Kontrol çalışmaları kapsamında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu üyeleri yeniden güncellenmiştir. İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar ve çalışması devam eden eylemler nedeniyle planın revizyonunu gerektirmiştir. Bu kapsamda 3 Kasım 2022 tarihinde Rektör Yardımcısı Başkanlığında toplanan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu Üyeleri eylem planının revizyonu için “Çalışma Kurulu” oluşturulması kararı alınmış olup, ilgili görevlendirmeler yapılmıştır.

## II-AMAÇ VE HEDEFLER

---

### A.İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

#### A1. EĞİTİM VE ÖĞRETİMİ YENİLİKÇİ VE DİNAMİK YAKLAŞIMLARLA GÜÇLENDİRMEK

- H1.1 Eğitim ve öğretim için fiziksel altyapıyı güçlendirmek
- H1.2 Çok disiplinli ve disiplinler arası eğitim ve öğretimi güçlendirmek
- H1.3 Eğitimde uluslararası standartlarda rekabet edebilecek nitelikte ve sayıda öğretim elemanına sahip olmak
- H1.4 Üniversitemizi nitelikli lisans ve lisansüstü öğrencilerinin tercih ettiği bir eğitim ve öğretim merkezi haline getirmek
- H1.5 Lisans ve lisansüstü eğitim programlarının sürekli iyileştirilmesini temin etmek

#### A2. NİTELİKLİ ARAŞTIRMALAR YOLUYLA BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK GELİŞMELERE KATKIDA BULUNARAK ÜLKEMİZ İÇİN DEĞER YARATMAK

- H2.1 Nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını ve etkinliğini arttırmak
- H2.2 Lisansüstü programların akademik etkinliklerini arttırmak ve çıktı performanslarını düzenli olarak izlemek
- H2.3 Kamu, sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğini arttırarak yeni teknolojiler ve ürünler geliştirmek
- H2.4 Araştırma ve geliştirme için gerekli insan kaynağı ve altyapıyı güçlendirmek
- H2.5 İTÜ öğrenci ve mezunlarının girişimcilik potansiyellerini arttırmak.

#### A3. SOSYAL, KÜLTÜREL, BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ALANLARDA TOPLUMU BİLGİLENDİRECEK VE BİLİNÇLENDİRECEK ŞEKİLDE ETKİN ROL ALMAK

- H3.1 İTÜ sürekli eğitim merkezini yeniden yapılandırmak ve güçlendirmek
- H3.2 Mezunlarla İlişkiler Ofisi'ni güçlendirmek
- H3.3 Toplumdaki İTÜ algısını güçlendirmek

H3.4 İTÜ yerleşkelerinde sosyal yaşamı ve iletişimi güçlendirmek

A4. SÜREKLİ İYİLEŞMEYİ BENİMSEYEN KURUMSAL YAPI GELİŞTİRMEK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ SAĞLAMAK.

H4.1 Sürekli iyileştirmeyi temel alan kalite yönetim sistemleri kurmak

H4.2 İTÜ'de dijital dönüşümü tamamlamak

H4.3 Yerleşkelerin olanaklarını arttırarak bütün paydaşlar için yaşanabilirliği iyileştirmek

A5. ÜNİVERSİTEMİZİ ULUSLARARASI ALANDA ETKİN ROL OYNAYAN VE TERCİH EDİLEN BİR KURUM HALİNE GETİRMEK

H5.1 Uluslararası alanda eğitim ve araştırmada tanınan ve tercih edilen bir kurum olmak

H5.2 Bilimsel araştırmalarıyla, geliştirdiği ürün ve teknolojilerle uluslararası düzeyde tanınan ve tercih edilen bir kurum olmak

H5.3 Uluslararasılaşma faaliyetlerini derinleştirerek üniversitemizin görünürlüğünü geliştirmek

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

#### 1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2022 YILI EKONOMİK BAZDA ÖDENEK VE HARCAMALAR (TL)					
Ekonomik Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	H./B.Ö. (%)	H./Y.S.Ö. (%)
<b>01 Personel Giderleri</b>	593.828.000	835.464.540	815.097.503	137,26	97,56
<b>02 Sos.Güv.Kur.De.Pr.G.</b>	90.562.000	131.404.710	125.314.228	138,37	95,37
<b>03 Mal ve Hiz. Alım Gid.</b>	77.227.000	273.014.368	253.614.246	328,40	92,89
<b>05 Cari Transferler</b>	33.633.000	92.260.405	91.620.387	272,41	99,31
<b>06 Sermaye Giderleri</b>	94.530.000	213.499.147	143.960.816	152,29	67,43
<b>TOPLAM</b>	<b>889.780.000,00</b>	<b>1.545.643.170,64</b>	<b>1.429.607.179,39</b>	<b>160,67</b>	<b>92,49</b>

B.Ö. : Başlangıç Ödeneği / Y.S.Ö.: Yıl Sonu Ödeneği / H.: Harcama

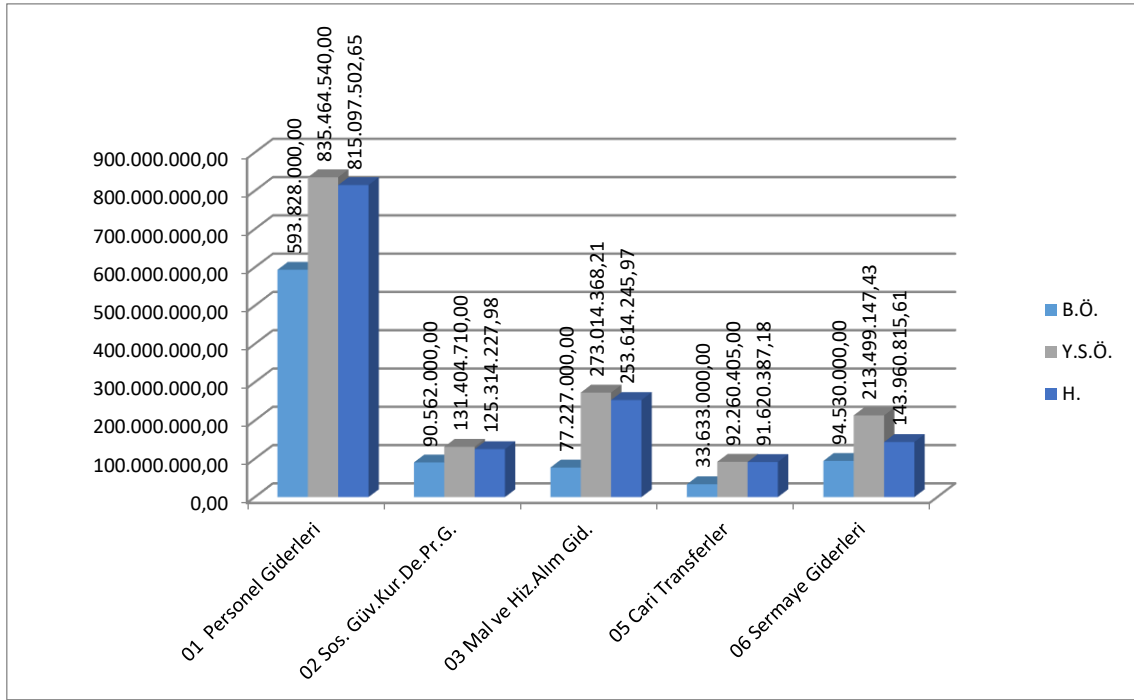
İstanbul Teknik Üniversitesi 2022 yılı Bütçesinde Personel Giderleri için 593.828.000 TL, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri için 90.562.000 TL, Mal ve Hizmet Alımları için 77.227.000 TL, Cari Transferler için 33.633.000 TL ve Sermaye Giderleri için de 94.530.000 TL olmak üzere, toplam 889.780.000 TL ödenek öngörülmüştür.

Üniversitemiz bütçesinde 2022 yılında, Personel Giderlerine 241.636.540,00 TL, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerine 40.842.710,00 TL, Mal ve Hizmet Alım Giderlerine 195.787.368,21 TL, Cari Transferlere 58.627.405,00 TL ve Sermaye Giderlerine de 118.969.147,43 TL eklendikten sonra yılsonu ödenek toplamı 1.545.643.170,64 TL olmuştur.

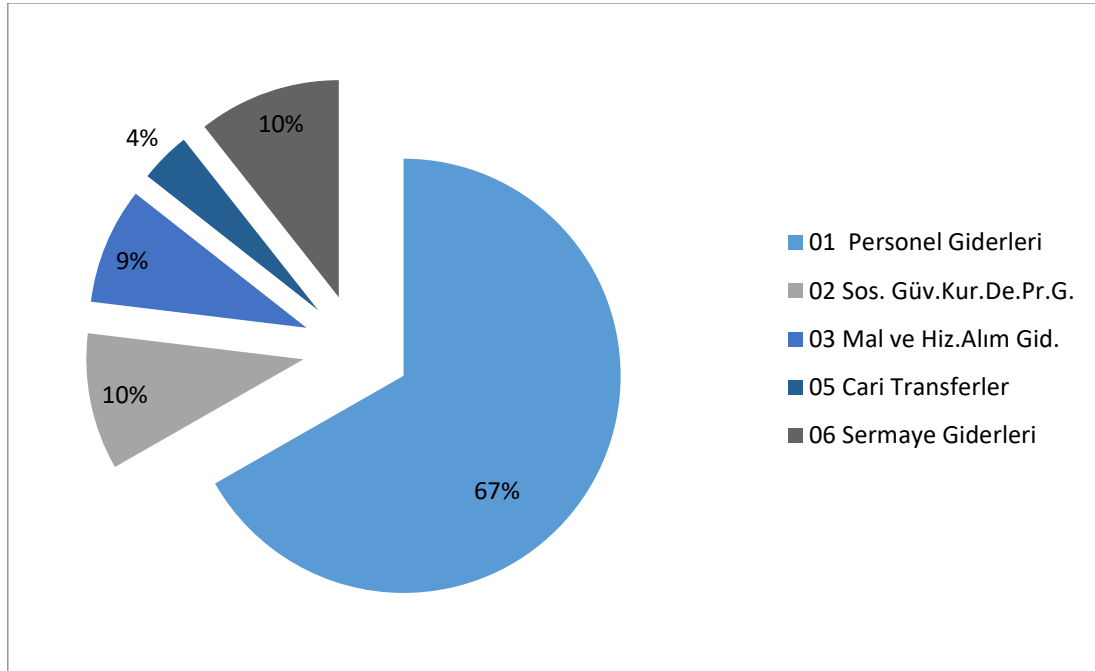
Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik icmal düzeyinde bütçe başlangıç ödenekleri gerçekleşme oranı ise Personel Giderlerinde % 137,26, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde % 138,37, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde % 328,40, Cari Transferlerde % 272,41, Sermaye Giderlerinde ise % 152,29 olarak gerçekleşmiştir. Toplamda kullanım oranı % 160,67'dir.

Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik icmal düzeyinde yılsonu ödeneklerinin kullanım oranları ise, Personel Giderlerinde % 97,56, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde % 95,37, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde % 92,89, Cari Transferlerde % 99,31, Sermaye Giderlerinde ise % 67,43 olarak gerçekleşmiştir. Toplamda kullanım oranı % 92,49'dur.

## 2022 YILI EKONOMİK İÇMAL

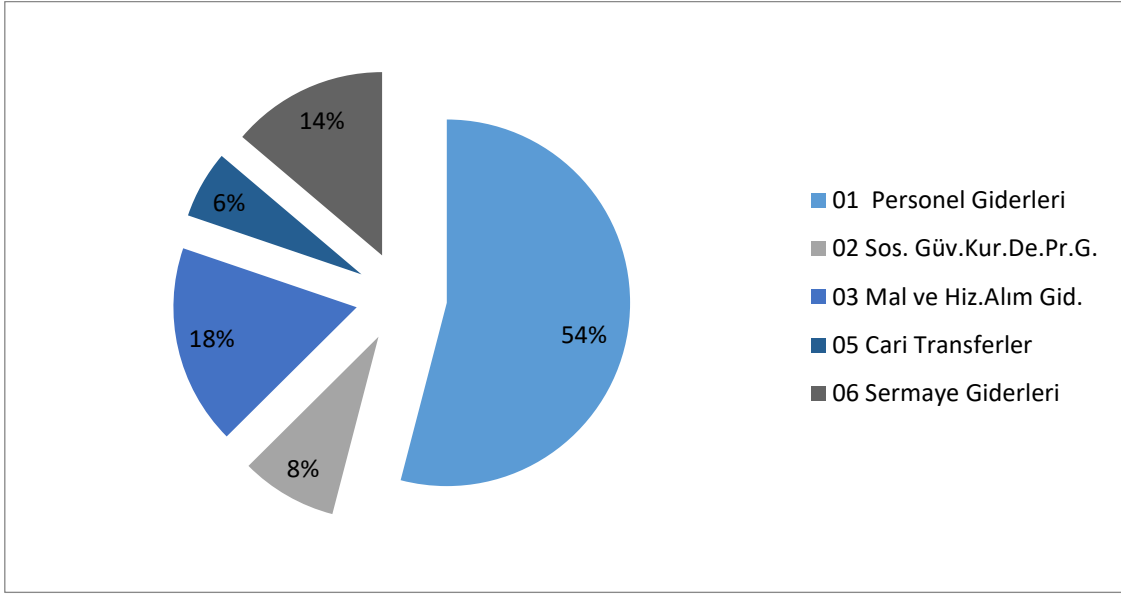


## 2022 YILI EKONOMİK BAZDA BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI

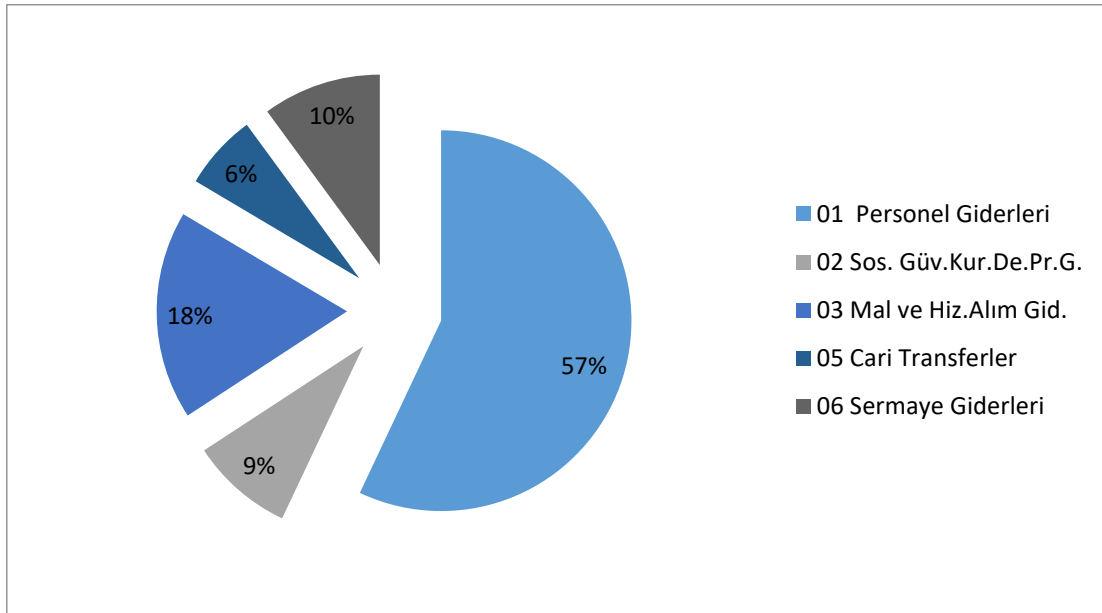


Toplamda 889.780.000 TL olarak öngörülen btcenin % 67'si Personel Giderleri, % 10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, %9'u Mal ve Hizmet Alımları Giderleri, % 4' Cari Transferler ve % 10'u Sermaye Giderlerinin karşılanması için tefrik edilmiştir.



**2022 YILI EKONOMİK BAZDA YILSONU ÖDENEKLERİ DAĞILIMI**

Üniversitemiz 2022 yılı Yılsonu Ödenekleri içinde Personel Giderlerinin payı % 54, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin payı % 8, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinin payı % 18, Cari Transferlerin payı % 6 ve Sermaye Giderlerinin payı da % 14'dür.

**2022 YILI EKONOMİK BAZDA HARCAMALARIN DAĞILIMI**

Üniversitemiz 2022 yılı toplam bütçe giderleri içinde Personel Giderlerinin payı % 57, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin payı % 9, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinin payı % 18, Cari Transferlerin payı % 6 ve Sermaye Giderlerinin payı da % 10'dur.

Aşağıdaki tabloda üniversitemiz bütçesinin fonksiyonel sınıflandırmaya göre başlangıç ödenekleri, yılsonu ödenekleri ve harcamaları verilmektedir.

İTÜ 2022 BÜTÇESİNİN FAALİYET DÜZEYİNDE DAĞILIMI (TL)					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	27.256.000	48.851.534	48.851.534	179,23	100,00
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	18.937.000	18.937.000	18.937.000	100,00	100,00
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.937.000	18.937.000	18.937.000	100,00	100,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	8.319.000	29.914.534	29.914.534	359,59	100,00
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	8.319.000	29.914.534	29.914.534	359,59	100,00
YÜKSEKÖĞRETİM	725.252.000	1.202.106.111	1.097.814.208	151,37	91,32
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	536.005	139.591	#YOK	26,04
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	536.005	139.591	#YOK	26,04
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	665.445.000	1.115.449.056	1.015.265.106	152,57	91,02
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	3.463.605	2.892.460	#YOK	83,51
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	44.112.000	33.312.485	29.943.040	67,88	89,89
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	399.800	357.800	#YOK	89,49
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	29.402.000	49.565.955	20.564.790	69,94	41,49
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	579.552.000	1.010.092.311	947.717.353	163,53	93,82
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.512.000	5.950.565	5.464.808	217,55	91,84
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	5.797.000	7.440.490	6.658.179	114,86	89,49
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.070.000	5.223.845	1.666.676	40,95	31,91
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	59.807.000	86.121.050	82.409.511	137,79	95,69
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	18.630.000	26.984.081	26.812.127	143,92	99,36
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	23.734.000	33.123.345	31.643.539	133,33	95,53

İTÜ 2022 BÜTÇESİNİN FAALİYET DÜZEYİNDE DAĞILIMI (TL)					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.874.000	3.413.775	3.265.715	174,26	95,66
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	15.474.000	22.504.850	20.603.214	133,15	91,55
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	95.000	95.000	84.916	89,39	89,39
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	137.272.000	294.685.525	282.941.437	206,12	96,01
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.934.000	3.283.430	3.026.531	156,49	92,18
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.130.000	2.190.340	2.186.325	193,48	99,82
İç Denetim	804.000	1.093.090	840.206	104,50	76,87
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	135.338.000	291.402.095	279.914.906	206,83	96,06
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.908.000	21.740.600	20.841.072	210,35	95,86
Genel Destek Hizmetleri	54.252.000	86.465.935	78.129.238	144,01	90,36
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	44.671.000	100.831.025	100.133.960	224,16	99,31
Özel Kalem Hizmetleri	1.253.000	4.919.310	4.718.572	376,58	95,92
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.729.000	3.787.540	3.450.130	126,42	91,09
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	11.548.000	13.103.000	12.687.911	109,87	96,83
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	10.977.000	60.554.685	59.954.023	546,18	99,01
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>889.780.000</b>	<b>1.545.643.171</b>	<b>1.429.607.179</b>	<b>160,67</b>	<b>92,49</b>

## AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER BÜTÇE DAĞILIMI

AÇIKLAMA	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
Enstitüler	77.479.000,00	85.899.280,00	77.685.847,30	100,27	90,44
Fakülteler	436.565.000,00	608.831.861,00	603.125.264,22	138,15	99,06
Daire Başkanlıkları	348.480.000,00	802.060.495,19	699.944.533,42	200,86	87,27
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	27.256.000,00	48.851.534,45	48.851.534,45	179,23	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>889.780.000,00</b>	<b>1.545.643.170,64</b>	<b>1.429.607.179,39</b>	<b>160,67</b>	<b>92,49</b>

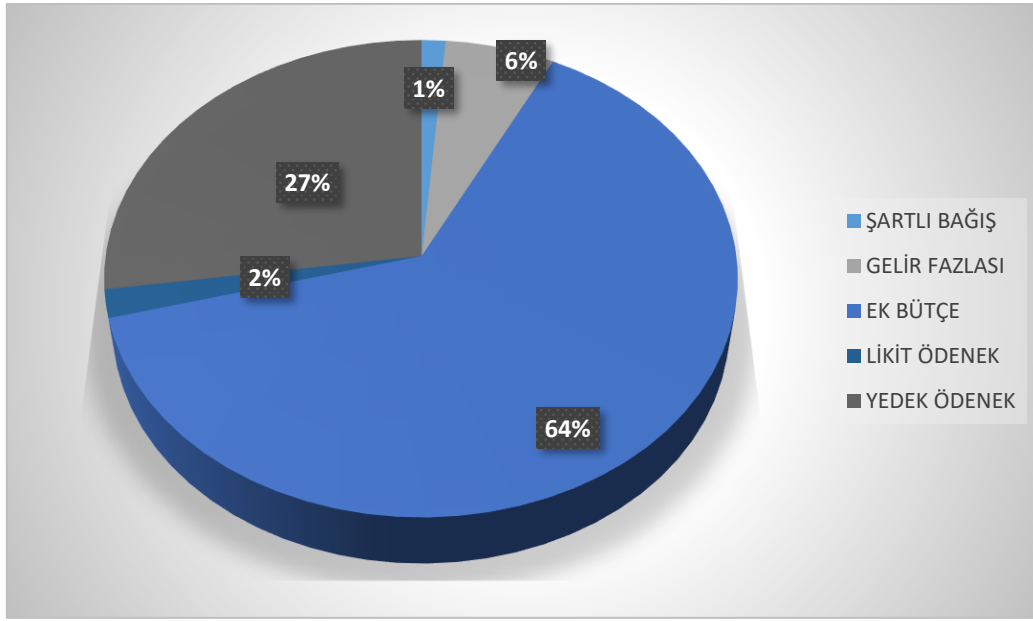
2022 Mali yılında Üniversitemiz Personel Giderlerine 282.479.250 TL, Mal ve Hizmet Alımı Giderlerine 195.787.368 TL, Cari Transferlere 58.627.405 TL ve Sermaye Giderlerine

118.969.147 TL olmak üzere toplamda 655.863.171 TL ekleme yapılmış olup ekleme detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

### 2022 MALİ YILI ÖDENEK EKLEME DETAY TABLOSU

TERTİP	AÇIKLAMA	ŞARTLI BAĞIŞ	ŞARTLI BAĞIŞ DEVRİ	GELİR FAZLASI	EK BÜTÇE	LİKİT ÖDENEK	YEDEK ÖDENEK	TOPLAM
01.1	Memurlar			2.420.000	200.526.435			202.946.435
01.2	Sözleşmeli Personel			82.000	6.694.245			6.776.245
01.3	İşçiler			2.620.500	31.870.260			34.490.760
01.4	Geçici Süreli Çalışanlar				1.371.735			1.371.735
01.5	Diğer Personel				37.665			37.665
02.1	Memurlar				28.674.810			28.674.810
02.2	Sözleşmeli Personel			14.200	1.219.050			1.233.250
02.3	İşçiler			164.600	6.583.275			6.747.875
02.4	Geçici Personel				200.475			200.475
03.2	Tüketime Yön.Mal.ve Mlz.Alım.	1.798.579	105.915	8.447.982	110.359.000	72.486	40.000.000	160.783.963
03.3	Yolluklar	352.950		44.000		287.693		684.643
03.4	Görev Giderleri	0		295.000				295.000
03.5	Hizmet Alımları	1.853.522	118.171	16.660.000	10.000.000	36.131		28.667.824
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	250.000						250.000
03.7	Menkul Mal alım ve Bkm.On.Gid.	1.170.244	412.100	373.900	3.000.000	129.695		5.085.939
03.8	Gayrimenkul Mal Bkm On.Gid.		20.000					20.000
05.1	Görevlendirme Giderleri						51.239.000	51.239.000
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler			3.065.705		797.700		3.863.405
05.6	Yurtdışına Yapılan Transferler			3.005.000			520.000	3.525.000
06.1	Mamül Mal Alımları					8.500.000	20.000.000	28.500.000
06.2	Menkul Sermaye Üretim Gid.						3.000.000	3.000.000
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları			2.890.000			25.000.000	27.890.000
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.						17.000.000	17.000.000
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Gid.					1.950.000	1.000.000	2.950.000
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	3.301.372	3.775		15.000.000	742.000	20.000.000	39.047.147
06.9	Diğer Sermaye Gid.						582.000	582.000
<b>TOPLAM</b>		<b>8.726.667</b>	<b>659.961</b>	<b>40.082.887</b>	<b>415.536.950</b>	<b>12.515.705</b>	<b>178.341.000</b>	<b>655.863.171</b>

## 2022 MALİ YILI ÖDENEK EKLEME DETAY DAĞILIMI



## YATIRIMLAR

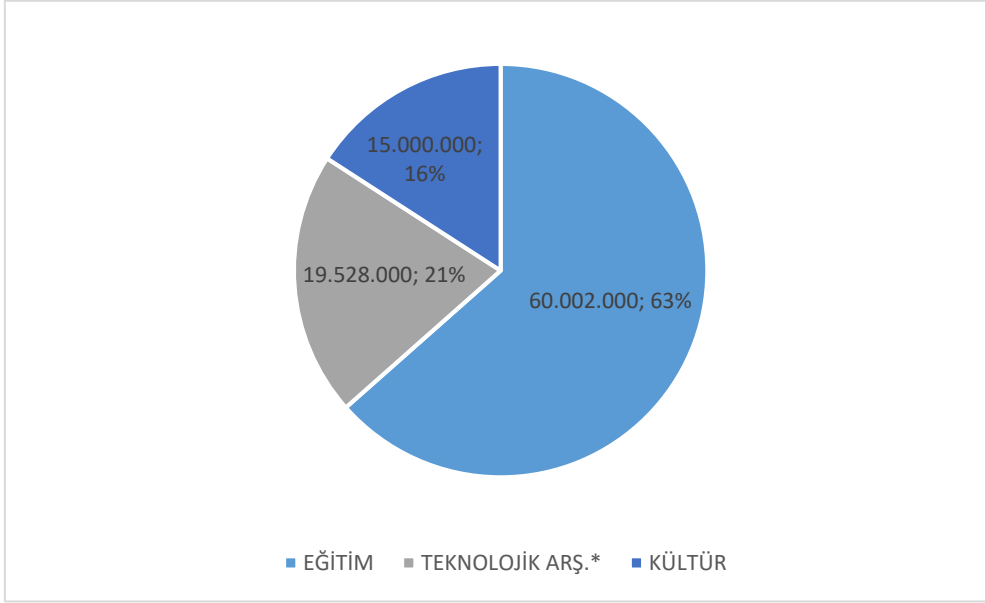
2022 Mali Yılında Üniversitemiz yatırımları için toplam 94.530.000,00 TL ödenek öngörülmüş olup, yılsonu ödeneği ise 213.499.147,43 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz 2022 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan projelere genel toplamda likit karşılığı olarak 11.192.000,00 TL ödenek eklenmiş olup, Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz (B) Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası olarak 2.890.000,00 TL, Şartlı Bağış olarak 3.301.372,29 TL, Şartlı Bağış Devri olarak 3.775,14 TL, Ek Bütçe olarak 15.000.000,00 TL ve Yedek Ödenek Tertibinden 86.582.000,00 TL olmak üzere toplamda 118.969.147,43 TL ödenek eklenmiştir.

2022 YILI YATIRIM SEKTÖRÜNDEKİ ÖDENEK VE HARCAMALAR						
Sektörü	Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Yılsonu Ödeneği	Yılsonu Harcaması	Harcama Oranı (%)
Eğitim	60.002.000	97.768.247	1.881.100	155.889.147	115.344.491	73,99
Teknolojik Arş.	19.528.000	8.582.000	0	28.110.000	28.110.000	100,00
Kültür	15.000.000	15.000.000	500.000	29.500.000	506.325	1,72
<b>TOPLAM</b>	<b>94.530.000</b>	<b>121.350.247</b>	<b>2.381.100</b>	<b>213.499.147</b>	<b>143.960.816</b>	<b>67,43</b>

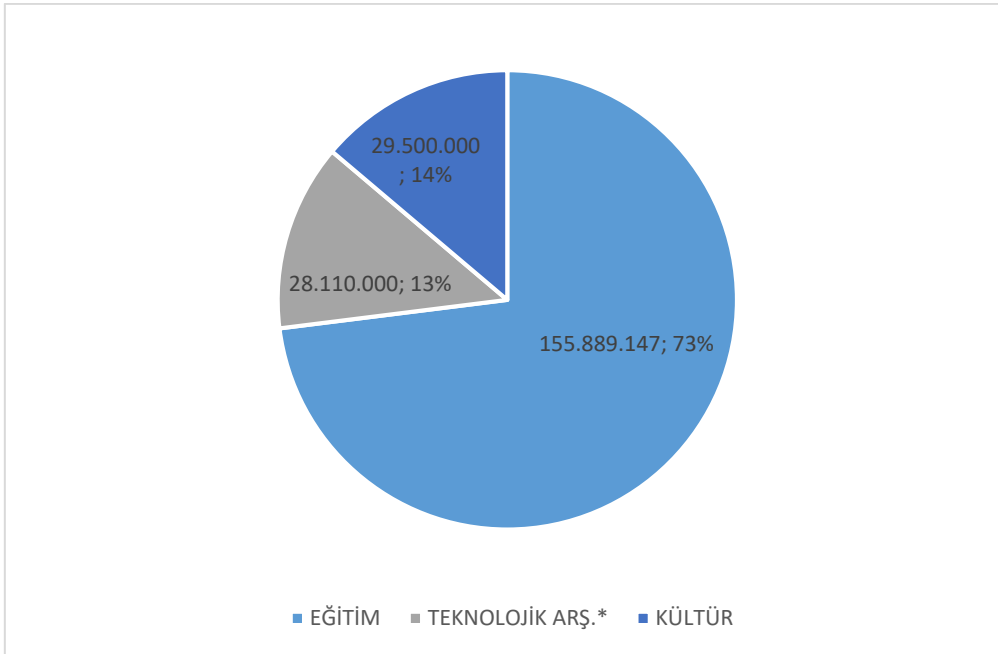
Yukarıdaki tabloda da gösterildiği gibi, eğitim sektöründe toplam 60.002.000 TL ödenek öngörülmüş, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine Kurum içi aktarma ile 500.000 TL, Kampüs Alt Yapı Projesi'ne Yedek Ödenekten 17.000.000 TL, Büyük Onarım Projesine Likit Ödenek olarak 522.000 TL ve Yedek Ödenek Tertibinden 19.000.000 TL, Yayın Alımı Projesi'ne Yedek Ödenek olarak 1.500.000 TL, Muhtelif İşler Projesine Likit Ödenekten 10.670.000 TL, Gelir Fazlası Olarak 2.890.000 TL, Yedek Ödenek Olarak 40.500.000 TL, Şartlı Bağış olarak 3.301.372 TL ve Şartlı Bağış Devri olarak 3.775 TL eklenmiş ve 2022 Yılında bu sektörde toplam ödenek 155.889.147 TL olmuştur. Teknolojik Araştırma Sektöründe 19.528.000 TL ödenek öngörülmüş, Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine Yedek Ödenek olarak

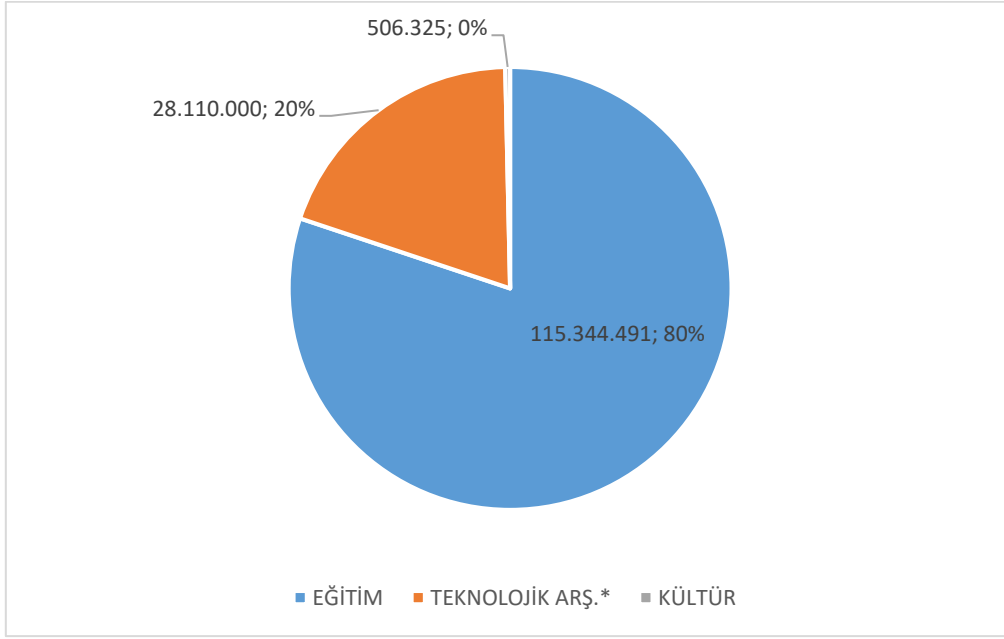
8.582.000 TL eklenmiş ve 2022 Yılında bu sektörde toplam ödenek 28.110.000 TL olmuştur. Kültür sektöründe 15.000.000 TL ödenek öngörülmüş, Yedek Ödenek olarak 15.000.000 TL eklenmiş, Kurum içi aktarma ile 500.000 TL düşülmüş ve 2022 Yılında bu sektörde toplam ödenek 29.500.000 TL olmuştur. Toplamda yılsonu ödeneğimiz 213.499.147 TL olmuştur.

### 2022 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ

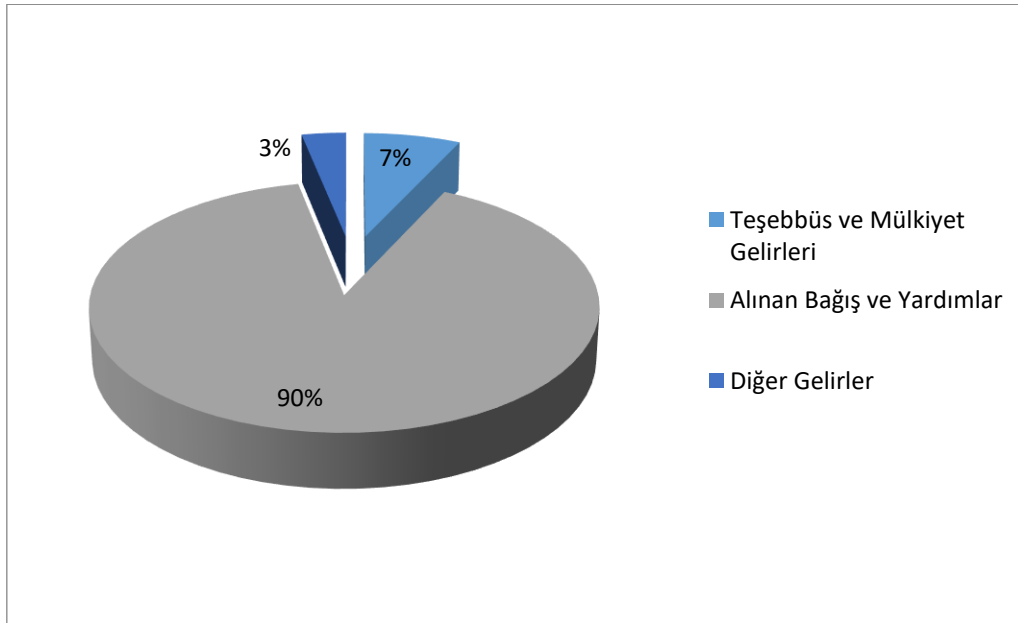


### 2022 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU ÖDENEĞİ



**2022 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU HARCAMASI****2022 YILI BÜTÇE GELİRLERİ**

Açıklama	2022 Yılı Bütçe Teklifi	2022 Yılı Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	61.826.000,00	99.725.520,00	161,30
Alınan Bağış ve Yardımlar	800.554.000,00	1.273.324.515,00	159,06
Diğer Gelirler	27.400.000,00	45.595.620,00	166,41
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>889.780.000,00</b>	<b>1.418.645.655,00</b>	<b>159,44</b>

**2022 YILI BÜTÇE GELİR GERÇEKLEŞMELERİ**

Üniversitemiz 2022 yılı gelir tahmini 889.780.000 TL, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 61.826.000 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar 800.554.000 TL, Diğer Gelirler 27.400.000 TL olarak öngörülmüştür. 2022 Mali yılında Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 99.725.520 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar 1.273.324.515 TL ve Diğer Gelirler 45.595.620 TL olarak gerçekleşmiştir. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri tahmini gelirlerin % 161,30 oranında, Alınan Bağış ve Yardımlar % 159,06 oranında, Diğer Gelirler % 166,41 oranında ve toplamda da % 159,44 oranında gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda öz kaynak ve devlet tarafından temin edilen kaynakların görülebilmesi açısından hazine yardımı ve öz gelir bütçe tahminleri ve gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

<b>2021 BÜTÇESİ GELİR TAHMİNLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ</b>			
<b>Gelir Türü</b>	<b>Bütçe Teklifi</b>	<b>Gerçekleşme</b>	<b>Oran</b>
Hazine yardımı	800.554.000,00	1.273.324.515,00	159,06
Öz gelir	89.226.000,00	145.321.140,00	162,87
<b>TOPLAM</b>	<b>889.780.000,00</b>	<b>1.418.645.655,00</b>	<b>159,44</b>

Tabloda görüleceği üzere, üniversitemiz 2022 yılı gelir tahmini bütçesi hazine yardımı 800.554.000,00 TL, öz gelirler 89.226.000,00 TL olmak üzere toplam 889.780.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Gelir tahminlerine göre gelir gerçekleştirmeleri ise hazine yardımında % 159,06, öz gelirden ise % 162,87 olmuştur.

<b>2022 BÜTÇESİ GELİRLERİNİN BÜTÇE TAHMİNLERİNE GÖRE DAĞILIM PAYLARI</b>		
<b>Gelir Türü</b>	<b>Tahmin</b>	<b>Tahmin (%)</b>
Hazine Yardımı	800.554.000,00	89,97
Öz Gelir	89.226.000,00	10,03
<b>TOPLAM</b>	<b>889.780.000,00</b>	<b>100,00</b>

<b>2022 BÜTÇESİ GELİRLERİNİN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİNE GÖRE DAĞILIM PAYLARI</b>		
<b>Gelir Türü</b>	<b>Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme (%)</b>
Hazine Yardımı	1.273.324.515,00	89,76
Öz Gelir	145.321.140,00	10,24
<b>TOPLAM</b>	<b>1.418.645.655,00</b>	<b>100,00</b>

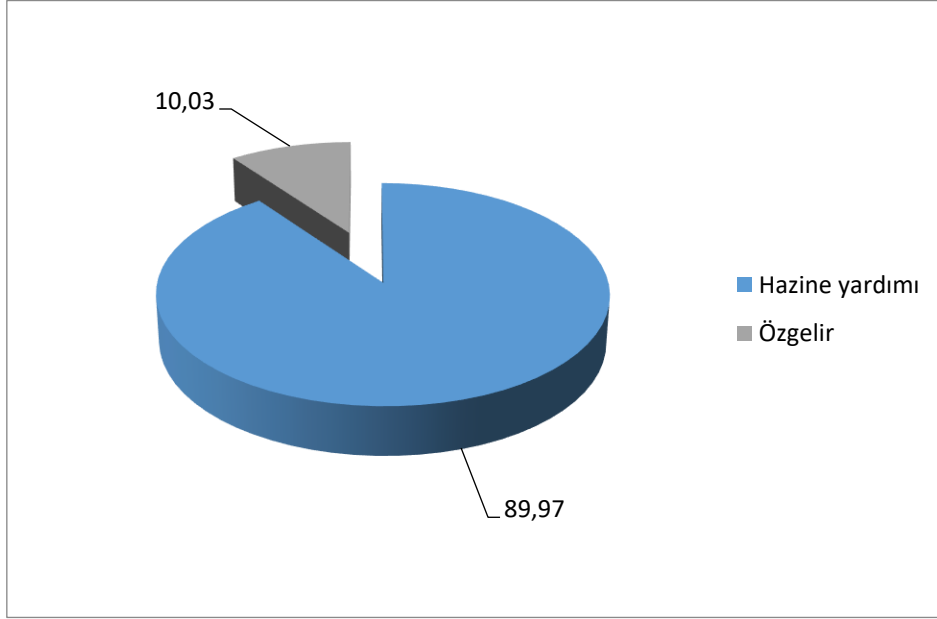
Tahmin edilen Hazine Yardımı 800.554.000,00 TL ve toplam bütçe içindeki payı % 89,97'dir. 2022 Yılı bütçesinde Öz gelir 89.226.000,00 TL tahmin edilmiş ve toplam bütçenin % 10,03'ünü oluşturmuştur.



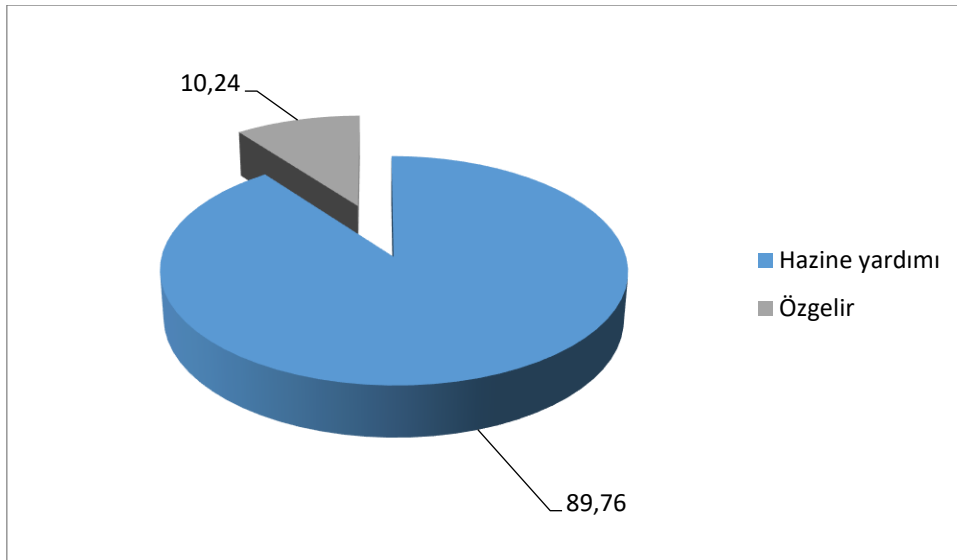
Hazine Yardımı 1.273.324.515 TL olarak gerçekleşmiş ve toplam gerçekleşen gelir içindeki payı % 89,76 olmuştur. Öz Gelirler ise 145.321.140 TL olarak gerçekleşmiştir ve toplam gerçekleşen gelirin % 10,24'ünü oluşturmaktadır.

Gelirlerin tahmin ve gerçekleştirmelere göre dağılımı aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir.

**GELİRLERİN BÜTÇE TAHMİNLERİNE GÖRE DAĞILIMI**



**GELİRLERİN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİNE GÖRE DAĞILIMI**



Ayrıca, üniversitemiz 2022 yılı bütçesinde, gelir ve bütçe giderleri türlerine göre gerçekleştirmeler ekteki tablolarda ayrıntılı olarak verilmektedir.

## 2- TEMEL MALİ TABLOLALAR

### BİLANÇO

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR			PASİF HESAPLAR		
Yılı 2022			Yılı 2022		
1	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>485.819.295,40</b>	3	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>74.201.836,47</b>
10	<b>HAZİR DEĞERLER</b>	<b>98.150.328,32</b>	32	<b>FAALİYET BORÇLARI</b>	<b>13.112.129,96</b>
102	Banka Hesabı	13.519,98	320	Bütçe Emanetleri Hesabı	13.112.129,96
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı	-4.586.689,62	33	<b>EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>25.249.065,19</b>
104	Proje Özel Hesabı	102.696.621,17	330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	5.758.563,98
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	26.876,79	333	Emanetler Hesabı	19.490.501,21
12	<b>FAALİYET ALACAKLARI</b>	<b>158.905.116,36</b>	36	<b>ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>13.574.741,26</b>
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	157.659.918,57	360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	9.304.471,98
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	295.215,82	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	3.504.713,10
122	Gelirden Tecilli ve Tehirli Alacaklar Hesabı	949.981,97	362	Fonlar veya Diğer Kamu İd Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	765.556,18
13	<b>KURUM ALACAKLARI</b>	<b>139.624.037,32</b>	37	<b>BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>22.023.962,39</b>
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	139.624.037,32	372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	384.130,22
14	<b>DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>1.799.418,64</b>	379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı	21.639.832,17
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	1.799.418,64	38	<b>GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>239.670,76</b>
15	<b>STOKLAR</b>	<b>37.425.467,18</b>	380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	239.670,76
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	37.425.467,18	39	<b>DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>2.266,91</b>
16	<b>ÖN ÖDEMELER</b>	<b>49.914.927,58</b>	397	Sayım Fazlaları Hesabı	2.266,91
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	36.211.503,81	4	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>74.579.618,31</b>
164	Akreditifler Hesabı	13.703.423,77	43	<b>DİĞER BORÇLAR</b>	<b>4.152.738,69</b>
2	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>6.117.842.459,32</b>	430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	4.152.738,69
22	<b>FAALİYET ALACAKLARI</b>	<b>12.574.718,78</b>	47	<b>BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>62.624.117,65</b>
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	11.395.658,17	472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	32.081.713,37
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.179.060,61	479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı	30.542.404,28
24	<b>MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>20.173.008,56</b>	48	<b>GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>7.802.761,97</b>
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	7.912.455,00	480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	7.802.761,97
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	20.000.000,00	5	<b>ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>6.454.880.299,94</b>
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	-7.739.446,44	50	<b>NET DEĞER</b>	<b>6.515.279.547,36</b>
25	<b>MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>6.085.094.731,98</b>	500	Net Değer Hesabı	6.515.279.547,36
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	4.580.156.730,54	51	<b>DEĞER HAREKETLERİ</b>	<b>29.791.893,66</b>
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	60.664.619,60	519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	29.791.893,66

## BİLANÇO

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR Yılı 2022			PASİF HESAPLAR Yılı 2022		
252	Binalar Hesabı	1.898.401.687,90	57	<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>2.736.983.058,54</b>
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	284.710.724,33	570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	2.736.983.058,54
254	Taşıtlar Hesabı	6.014.519,38	58	<b>GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>-2.986.532.982,63</b>
255	Demirbaşlar Hesabı	237.418.779,09	580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	-2.986.532.982,63
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-1.038.773.378,64	59	<b>DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>	<b>159.358.783,01</b>
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	56.501.049,78	590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	159.358.783,01
<b>26</b>	<b>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>			
260	Haklar Hesabı	164.707.649,62			
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	40.100,00			
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-164.747.749,62			
<b>29</b>	<b>DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>			
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	8.632.971,71			
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-8.632.971,71			
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>6.603.661.754,72</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>6.603.661.754,72</b>
<b>Bilanço Dipnotları</b>					
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	36.609.244,58			
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	36.609.244,58			
912	Kişilere Ait Menkul Kıymetler Hesabı	0,25			
913	Kişilere Ait Menkul Kıymet Emanetleri Hesabı	0,25			
920	Gider Taahhütleri Hesabı	235.522.540,38			
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	235.522.540,38			
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	10.422.669,99			
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	10.422.669,99			
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	86.112.611,84			
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	86.112.611,84			
990	Kiraya Ver. İrtifak Hak Tesis Ed Maddi Duran Var Kay Değ Hes.	585.310,00			
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gel. Hesabı	64.508.595,72			

## BİLANÇO

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ			
AKTİF HESAPLAR		PASİF HESAPLAR	
Yılı 2022		Yılı 2022	
998 Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	653.946,12		
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	65.747.851,84		

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ										YILI: 2022
Ekonomik Kodlar			GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar			GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	
630			GİDERLER HESABI	1.550.890.184,54	600			GELİRLER HESABI	1.711.638.739,04	
630	01		Personel Giderleri	850.610.846,36	600	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	100.375.497,07	
630	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	126.938.455,81	600	04		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.531.868.930,02	
630	03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	233.176.503,07	600	05		Diğer Gelirler	55.409.281,66	
630	05		Cari Transferler	129.557.714,60	600	11		Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	22.998.371,41	
630	11		Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	7.679.950,26	600	25		Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	986.658,88	
630	13		Amortisman Giderleri	140.993.183,15	610			İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.389.771,49	
630	14		İlk Madde ve Malzeme Giderleri	55.155.612,42	610	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	732.036,17	
630	20		Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	65.017,26	610	04		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	142.374,41	
630	25		Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	107.697,27	610	05		Diğer Gelirler	515.360,91	
630	30		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	4.646.143,68				NET GELİR TOPLAMI	1.710.248.967,55	
630	99		Diğer Giderler	1.959.060,66						
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.550.890.184,54						
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.711.638.739,04						
İNDİRİM, İADE, İSKONTO TOPLAMI (C)				1.389.771,49	NET GELİR ( D=B-C )				1.710.248.967,55	
					FAALİYET SONUCU (D-A)				159.358.783,01	

### 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

İstanbul Teknik Üniversitesi olarak Döner Sermayede dahil bütün birimler, 2021 yılında Sayıştay tarafından düzenlilik ve yerindelik denetim süreçleri tamamlamış ve bulgular raporlanmıştır. Gerekli düzeltme ve düzenlemeler dikkate alınmış iyileştirmeler yapılmıştır. Aynı şekilde 2022 yılı Sayıştay denetim süreçleri kurumumuzda devam etmektedir. Yine 2021 yılı Muhasebe kayıtlarımız Hazine ve Maliye bakanlığı Muhasebat Denetmenlerince incelenmiş ve raporlanmıştır. Raporda belirtilen hususlar dikkate alınmış gerekli iyileştirmeler ve düzeltmeler tamamlanmıştır.

#### İÇ DENETİM

##### Denetim Faaliyetleri

İstanbul Teknik Üniversitesi 2022 yılı İç Denetim Programı, 2021–2023 Dönemi İç Denetim Planında belirlenen denetim alanları içerisinde üst yöneticinin ve birim yöneticilerinin görüş ve önerileri de alınarak hazırlanmıştır.

Bu Program hazırlanırken İç Denetim Koordinasyon Kurulunca hazırlanan “Kamu İç Denetim Planı ve Programı Hazırlama Rehberi” ile 2021–2023 yıllarına ilişkin “Kamu İç Denetim Strateji Belgesi” esas alınmıştır.

2022 Yılı İç Denetim Programı ile üniversitemiz muhtelif akademik birimlerinin Taşınır Mal İşlemleri Süreci, Öğrenci İşlemleri Süreci, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca yürütülen Bilgi İşlem Teknolojisi İşlemleri Süreci, ilgili daire başkanlıklarınca yürütülen Kütüphane İşlemleri Süreci, Sportif Alanlar İşletme Süreci ve muhtelif birimlerce yürütülen Öğrenci ve Personel Değişim Programları Süreci denetim kapsamına alınmış olup; bu denetimlerle süreçlerin geliştirilmesi ve kuruma katkı sağlanması hedeflenmiştir.

2022 yılında sonuçlandırılan denetimlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

##### Denetim Faaliyeti Sonuçları

Sıra No	Rapor Tarih ve No'su	Denetlenen Birim	Denetim Konusu
1.	17.06.2022 tarih ve 2021-1256/DEN-01 sayılı rapor	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapım İşleri İhale Süreci Sistem Denetimi
2.	19.10.2022 tarih ve 2019-1470/DEN 01 sayılı rapor	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Bakım ve Onarım Sözleşmeleri Süreci Sistem Denetimi
3.	11.01.2022 tarih ve 2021-5527/DEN-01 sayılı rapor	Fen Edebiyat Fakültesi	Ek Ders Ödeme Süreci

4.	20.10.2022 tarih ve 2022-5527/DEN-01 sayılı rapor	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Teknolojisi İşlemleri Süreci
5.	26.12.2022 tarih ve 2022-5527/DEN-02 sayılı rapor	İşletme Fakültesi, Afet Yönetimi Enstitüsü	Taşınır Mal İşlemleri Süreci Denetimi

2022 yılında, dar kapsamlı danışmanlık faaliyetleri olarak, rapor düzenlenmeksizin (mali mevzuat yönünden görüş verme) gerçekleştirilen başlıca danışmanlık faaliyetlerine aşağıda yer verilmiştir.

DAR KAPSAMLI DANIŞMANLIK FAALİYETİ SONUÇLARI	
Sıra No	Konusu
1	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığınca, Hemşire Hamit METİN tarafından verilen 31.01.2022 tarihli dilekçede talep edilen ek ödeme tazminatı hakkında.
2	Rektörlük Makamınca, boş olan Bilgi İşlem Daire Başkanlığı kadrosunun vekaleten yürütüldüğü, başka personelin vekaleten atanıp atanamayacağı hakkında.
3	Rektörlük Makamınca, Sarıyer İlçesi Mirgün Mahallesi 1814 ada, 1 parselde bulunan eski öğrenci yurdu binasının Gençlik ve Spor Bakanlığına tahsisi hakkında
4	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca, Türkiye Uzay Ajansı ile imzalanan TUA-İTÜ Rektörlüğü Bilimsel ve Teknoloji İşbirliği Protokolüne ilişkin yapılması planlanan ek protokol hakkında.
5	Denizcilik Fakültesince; DEL-MAR Denizde Güvenlik Sistemleri Taşımacılık San. ve Tic. Ltd.Şti ile Fakülteleri arasında bir iş birliği yapılmasına ilişkin bir protokol taslağı hazırlanması hakkında
6	Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca, Doğru Bilişim Teknolojileri San. Tic. Ltd. Şti. firmasının ek fiyat farkı talebi hakkında
7	Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca, Yüklenici PYDATA Entegre Veri Yönetim Sistemleri A.Ş. firmasının fiyat farkı talebi ve hesaplamanın ne şekilde yapılacağı hakkında.
8	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca, Başkanlıklarında sürekli işçi olarak istihdam edilen Kerem Kıyas Çelik'in çocukları ile ilgili, aynı cari ay içerisinde birden fazla engellilik indiriminden yararlanıp yararlanamayacağı, yararlanacaksa konuyla ilgili nasıl bir işlem tesis edileceği hakkında
9	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında görev yapmakta olan Hizmetli Eray Kara'nın, kendi görevinin yanında mesai saatleri dışında eğitici olarak çalışıp çalışamayacağı hakkında
10	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca fiilen çalışılan günler için güvenlik personeline ödenen net 2 öğün yemek bedeline (110,00 TL) Gelir Vergisi Kanunu ve Sosyal Sigorta İşlemleri Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler gereğince, Gelir Vergisi ve Sosyal Güvenlik Primi kesintilerinin ne şekilde uygulanacağı hakkında
11	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından talep edilen, taşınmazların kira artışları neticesinde meydana gelen toplam sözleşme bedelinin artışına istinaden ek kesin teminat alınıp alınmayacağı hakkında
12	Personel Dairesi Başkanlığı tarafından talep edilen, KPSS sonucuna göre memur unvanı ile başka kuruma atanan sözleşmeli personele iş sonu tazminatı ödenip ödenemeyeceği konusu hakkında
13	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından talep edilen, açık ihaleye teklif verenlerin belge eksikliği nedeni ile tekliflerinin geçersiz sayılması ve açık ihalenin iptal edilmesi

<b>DAR KAPSAMLI DANIŞMANLIK FAALİYETİ SONUÇLARI</b>	
<b>Sıra No</b>	<b>Konusu</b>
	sonucunda 4734 sayılı Kanunun 21.a) Pazarlık Usulü Alım ile ihalenin yapılıp yapılamayacağı konusu hakkında
14	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından talep edilen, Diğer Personel grubunda yer alan Dış Kaynaklı Personel, Hizmet Alımı Personeli ve Proje Sözleşmeli Personelin çocuklarının da anaokulu hizmetinden faydalanıp faydalanamayacağı konusu hakkında
15	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından talep edilen, doğrudan temin sözleşmelerinde, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanununun 24'üncü maddesine göre iş artışı yapılıp yapılamayacağı hakkında
16	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca talep edilen İTÜ Ayazağa Yerleşkesine bağış yoluyla yaptırılacak öğrenci yurduna ilişkin Protokolün incelenmesi

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

#### FAALİYETLER DÜZEYİNDE İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022			2023			2024		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>27.256.000</b>	<b>111.700.000</b>	<b>138.956.000</b>	<b>29.702.000</b>	<b>115.500.000</b>	<b>145.202.000</b>	<b>32.017.000</b>	<b>122.000.000</b>	<b>154.017.000</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	18.937.000	0	18.937.000	20.623.000	0	20.623.000	22.204.000	0	22.204.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.937.000	0	18.937.000	20.623.000	0	20.623.000	22.204.000	0	22.204.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	8.319.000	111.700.000	120.019.000	9.079.000	115.500.000	124.579.000	9.813.000	122.000.000	131.813.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	8.319.000	111.700.000	120.019.000	9.079.000	115.500.000	124.579.000	9.813.000	122.000.000	131.813.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>725.252.000</b>	<b>0</b>	<b>725.252.000</b>	<b>826.506.000</b>	<b>0</b>	<b>826.506.000</b>	<b>915.538.000</b>	<b>0</b>	<b>915.538.000</b>
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	665.445.000	0	665.445.000	761.160.000	0	761.160.000	843.570.000	0	843.570.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	44.112.000	0	44.112.000	51.165.000	0	51.165.000	57.022.000	0	57.022.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	29.402.000	0	29.402.000	19.120.000	0	19.120.000	20.690.000	0	20.690.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	579.552.000	0	579.552.000	677.276.000	0	677.276.000	751.108.000	0	751.108.000
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.512.000	0	2.512.000	2.879.000	0	2.879.000	3.187.000	0	3.187.000
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	5.797.000	0	5.797.000	6.297.000	0	6.297.000	6.790.000	0	6.790.000
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.070.000	0	4.070.000	4.423.000	0	4.423.000	4.773.000	0	4.773.000



## FAALİYETLER DÜZEYİNDE İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022			2023			2024		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	59.807.000	0	59.807.000	65.346.000	0	65.346.000	71.968.000	0	71.968.000
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	18.630.000	0	18.630.000	20.270.000	0	20.270.000	22.278.000	0	22.278.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	23.734.000	0	23.734.000	25.824.000	0	25.824.000	28.416.000	0	28.416.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.874.000	0	1.874.000	2.040.000	0	2.040.000	2.241.000	0	2.241.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	15.474.000	0	15.474.000	17.110.000	0	17.110.000	18.924.000	0	18.924.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	95.000	0	95.000	102.000	0	102.000	109.000	0	109.000
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>137.272.000</b>	<b>0</b>	<b>137.272.000</b>	<b>156.236.000</b>	<b>0</b>	<b>156.236.000</b>	<b>172.013.000</b>	<b>0</b>	<b>172.013.000</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.934.000	0	1.934.000	2.234.000	0	2.234.000	2.486.000	0	2.486.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.130.000	0	1.130.000	1.305.000	0	1.305.000	1.451.000	0	1.451.000
İç Denetim	804.000	0	804.000	929.000	0	929.000	1.035.000	0	1.035.000
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	135.338.000	0	135.338.000	154.002.000	0	154.002.000	169.527.000	0	169.527.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.908.000	0	9.908.000	11.138.000	0	11.138.000	12.285.000	0	12.285.000
Genel Destek Hizmetleri	54.252.000	0	54.252.000	62.279.000	0	62.279.000	69.061.000	0	69.061.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	44.671.000	0	44.671.000	50.781.000	0	50.781.000	55.480.000	0	55.480.000
Özel Kalem Hizmetleri	1.253.000	0	1.253.000	1.352.000	0	1.352.000	1.442.000	0	1.442.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.729.000	0	2.729.000	3.160.000	0	3.160.000	3.519.000	0	3.519.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	11.548.000	0	11.548.000	12.559.000	0	12.559.000	13.547.000	0	13.547.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	10.977.000	0	10.977.000	12.733.000	0	12.733.000	14.193.000	0	14.193.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>889.780.000</b>	<b>111.700.000</b>	<b>1.001.480.000</b>	<b>1.012.444.000</b>	<b>115.500.000</b>	<b>1.127.944.000</b>	<b>1.119.568.000</b>	<b>122.000.000</b>	<b>1.241.568.000</b>

## 2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

- i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

### Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

**Yıl:** 2022  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  
**Alt Program Hedefi:** Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2021	80	80	80	80	100,00	Ulaşıldı
	Değerlendirme		Bilimsel araştırmalarla hem bilim dünyasına hem de sanayi dünyasına yön veren çalışmalara imza atan Üniversitemizin başarısı laboratuvar alt yapılarını güçlendirmek ve desteklemekten geçmektedir. Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması sebebiyle İTÜ bünyesindeki laboratuvarların olanak ve kabiliyetlerinin belirlenmesi, öğretim üyelerinin laboratuvar altyapısına kolayca erişebilmeleri ve verilen endüstriyel hizmetlerin listelenmesi yoluyla sanayi-üniversite bağlantısını pekiştirecek devam edilmektedir. Araştırma Alt Yapıları ile ilgili Yılsonu için öngörülen hedefte %100 gerçekleştirme olmuştur.						

**Programın Adı:**

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Programın Adı:**

YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2021	10,1500	15	15	11,2100	74,73	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	22	1	0	2	200,00	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2021	1	2	1	0	0,00	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2021	526.942	3.182.214,7500	3.600.000	2.983.762,5500	93,76	Kısmen Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2021	0	450	400	0	0,00	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2021	403	350	350	469	134,00	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,4300	0,3600	0,3500	0,6600	183,33	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2021	42	32	36	99	309,38	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2021	263	270	300	281	104,07	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2021	2.360	2.000	2.000	6.540	327,00	Aşıldı
Değerlendirme		İTÜ'de girişimcilik kültürünü yaymak; yenilikçilik, yaratıcılık ve teknolojiye dayalı girişimler kurmaları için İTÜ öğrencilerini ve akademisyenlerini cesaretlendirmek, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek ve girişimlerinin başarılı olması için gerekli bağlantıları sağlamak; bunları gerçekleştirirken bir yandan girişimcilik ve inovasyon konularında bilginin sınırlarını geliştirecek araştırmalar yapan araştırma merkezi de kurularak araştırma ve inovasyon konusunda ne kadar önem verdiği gözükmemektedir. Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması alt hedefinin altında yer alan 10 göstergede toplam yılsonu için konulan hedeflerin % 60 gerçekleşme olmuştur.							

**Programın Adı:**

HAYAT BOYU ÖĞRENME

**Alt Programın Adı:**

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

**Alt Program Hedefi:**

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2021	20	9	1	50	555,56	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	4.296	12.000	10.000	5.529	46,08	Ulaşılamadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	1.046	4	3	14.147	353.675,00	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2021	2.132	4.700	4.500	6.127	130,36	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2021	14	10	5	39	390,00	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2021	2	3	2	1	33,33	Ulaşılamadı
Değerlendirme		<p>Çin'in Vuhan kentinde ortaya çıkmasının ardından Avrupa ülkeleri ve Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere tüm dünyaya yayılarak yaşam koşullarımızı değiştirmeye zorlayan Koronavirüs, kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir.</p> <p>Buna karşın Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt hedefinde 6 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı %67 olmuştur.</p>							

**Alt Programın Adı:**

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2021	0,6000	0,7100	1	0,6500	91,55	Kısmen Ulaşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2021	117	180	200	105	58,33	Ulaşılmadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	524	450	350	557	123,78	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	10	4	3	90	2.250,00	Aşıldı
<b>Değerlendirme</b>		<p>İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek mühendis ve mimarlar yetiştirmektedir.</p> <p>Buna karşın Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt hedefinde 5 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 50 olmuştur.</p>							

**Programın Adı:**

YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Programın Adı:**

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi:**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2021	34	250	240	286	114,40	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	41,2400	0	0	0	#SAYI/0!	Ulaşılamadı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2021	18,0700	65	60	34,7200	53,42	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0	99	99	0	0,00	Ulaşılamadı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	1.017.668	1.012.000	1.002.783	1.097.740	108,47	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2021	27,8100	27,6600	27,4100	31,3900	113,49	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2021	5.637.740	1.500.000	600.000	2.933.227	195,55	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2021	28,6900	32	30	30,3400	94,81	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2021	4,4500	5	4,4500	4,0800	81,60	Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2021	36,9300	25	24	22,1800	88,72	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2021	0,0200	0,0200	0,0200	0,3600	1.800,00	Aşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2021	33,3300	34	36	34,0500	100,15	Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0	0	0	0	#SAYI/0!	
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2021	0	0	0	0	#SAYI/0!	

15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	63	900	600	1.096	121,78	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2021	18	14	14	19	135,71	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2021	21	23	23	53	230,43	Aşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2021	63	60	60	43	71,67	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2021	1.691	2.500	2.000	1.481	59,24	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2021	6,5800	31	30	4,9500	15,97	Ulaşılamadı
<b>Değerlendirme</b>		<p>İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek yetiştirmekle birlikte iş dünyasının talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilmesi için sanayi, ticaret ve hizmet sektörleri ile çok yakın bir ilişki ve işbirliği içerisinde bulunulması ve tanımlanmış mesleki yeterliliklerin sağlayacak mühendis ve mimarlar yetiştirmek Üniversitemiz için önemlidir.</p> <p>Buna karşın Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt hedefinde 20 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 70 olmuştur.</p>							

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	4.820	4.872	4.872	5.300	108,78	Aşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	678.124	1.600.000	900.000	1.755.178	109,70	Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2021	1,0500	1,2000	1,2000	2,2000	183,33	Aşıldı

4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2021	257	270	260	276	102,22	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2021	456	250	383	1.119	447,60	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	453,1400	472,2000	439,2300	1.862,6900	394,47	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2021	613,4800	940	599,2000	2.198,9300	233,93	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2021	66,3900	75	70	71,3200	95,09	Aşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2021	0,1000	0,5300	0,1700	0,3000	56,60	Aşıldı

#### Değerlendirme

Kampüslerimizi, yaşadığımız kente duyarlılığı, sürdürülebilir yapısı ve ekolojik yaklaşımıyla örnek alanlar olarak tasarlanmaktadır. Yeşil Kampüs projemizle kaynaklarımızı sürdürülebilir olarak kullanıyor, bu kapsamında atıklarımızı dönüştürüyoruz. 2013 yılında başlayan "Yeşil Kampüs" projesi ile doğaya dost, engelli duyarlılığına sahip, bisikletli, elektrikli scooter'lı ve yaya dostu, geri dönüşümün benimsendiği, iklime uygun peyzaj ile renklenmiş bir üniversite yaşamı kurguladık. Dünyanın seçkin üniversite kampüslerinin "yeşil olma ve sürdürülebilirlik" açısından değerlendirildiği Green Metric'te Türkiye'den ilk 100'de yer alan tek üniversitesiyiz. Dünyada 54. sırada yer almak ise İTÜ'nün gururu. Ayrıca kampüsteki hayvan dostlarımızın korunmasına büyük özen gösteriyoruz. 6,5 km.'lik bisiklet yolumuz ve kampüs içinde elektrikli minibüs kullanımımız ile karbon salınımımızı minimuma indiriyoruz. Kampüsümüzdeki bitkilerin sulamasını ise yağmur suyunun toplandığı göletimizden yapıyoruz. Söz konusu gölette kullanılan geçirimsiz beton; doğal suların süzülerek geri dönüştürülmesini sağlamakla birlikte İstanbul Teknik Üniversitesi, öğrencilerine değer katmayı önemseyen kadar onlardan öğrenmeyi de gelenekselleştirmiş bir yapıdır.

Buna karşın Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt hedefinde 9 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 100 olmuştur.



## ii. Performans denetim sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	80	80	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	15	11,2100	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	2	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	2	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	3.182.214,7500	2.983.762,5500	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	450	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	350	469	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,3600	0,6600	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	32	99	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	270	281	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.000	6.540	Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	9	50	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	12.000	5.529	Ulaşılamadı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	4	14.147	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	4.700	6.127	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	10	39	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	3	1	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,7100	0,6500	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	180	105	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	450	557	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	4	90	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	250	286	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	Ulaşılamadı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	65	34,7200	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	99	0	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.012.000	1.097.740	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	27,6600	31,3900	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.500.000	2.933.227	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	32	30,3400	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5	4,0800	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	25	22,1800	Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0200	0,3600	Aşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	34	34,0500	Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	0	0	
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	900	1.096	Aşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	14	19	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	23	53	Aşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	60	43	Kısmen Ulaşıldı			

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.500	1.481	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	31	4,9500	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.872	5.300	Aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.600.000	1.755.178	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,2000	2,2000	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	270	276	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	250	1.119	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	472,2000	1.862,6900	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	940	2.198,9300	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	75	71,3200	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,5300	0,3000	Aşıldı

## iii. Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar yapılacaktır.
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK İlgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 Sayılı Kanunun İlgili Maddelerine İstinaden Yürütülmektedir.
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizde Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Üniversitemizin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem ve Süreçlere Yönelik Faaliyetler Sürdürülecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi. İdare Hizmetlerine İlişkin Mevzuat, Sözleşme, Şartname ve Uyuşmazlıklar ile İlgili İşlemler Yürütülecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Planlanması ve Yürütülmesi 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa Göre Yapılacak Bilgi Edinme Başvuruları Etkin, Süratli ve Doğru bir Şekilde Sonuçlandırılması Sağlanacaktır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz adına kayıtlı ve tahsisli taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri 2547 sayılı Kanuna ek 25 inci maddesine göre mal ve hizmet alımları ile sermaye harcamalarında kullanılarak hizmetler yürütülmektedir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik yürütülmesi gereken idari hizmet faaliyetleri; 124 sayılı KHK hükümleri çerçevesinde yürütülecektir.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin yurtdışından araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri	Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP araştırma görevlilerinden gerekli şartları taşıyanlar, istekleri halinde yabancı dil eğitimi için en fazla altı ay süreyle 2547 sayılı Kanunun 39 uncu maddesinin birinci fıkrası kapsamında yurt dışına göndermek
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla 100/2000 burs ödemesi yapmak
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi (MMF) öğrencilerinin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek üzere yapılan pratik uygulamaların planlanması, yürütülmesi ve değerlendirilmesi
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemiz gelir durumu düşük olan öğrencilerin desteklenmesi yanında YÖK tarafından ilgili bölümleri başarı düzeyine göre tercih edenlere burs verilmektedir
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yurt dışından öğrenci kabul kontenjanlarının her eğitim ve öğretim döneminden önce Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen tarihe kadar bir önceki yıl YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alan programlar çerçevesinde işlemlerin gerçekleştirilmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz kütüphaneleri eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz akademik birimlerinde yürütülen eğitim-öğretim ve sınavlarda uygulanacak esasları düzenlemektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Enstitülerde yürütülen lisansüstü eğitim, öğretim ve sınavlar ile ilgili usul ve esasları düzenlemek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarıyla güçlü taraflarını bir araya getirmek suretiyle eğitim ve öğretimde işbirliği yaparak ve öğrencilere bu kurumların sahip olduğu akademik standartlar çerçevesinde en iyi eğitim ve öğretim imkânı sağlayarak ortak diploma vermeye yönelik program açmaları veya yükseköğretim kurumlarının mevcut programlarında kayıtlı öğrencilerin yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarında eğitim görmek suretiyle ortak diploma almalarına ilişkin usul ve esasları düzenlemek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulunda yapılan eğitim-öğretime ilişkin yaz aylarını değerlendirmek, öğrencilere zorunlu derslerdeki yığılmaları önlemek için imkan sağlamak, erken mezuniyet için imkan tanımak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Üniversitemiz Öğrencilerine Barınma İmkanı Sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrenci yemek hizmetini gerçekleştirmek. Üniversitemizde örgün eğitim sistemi içinde normal eğitim- öğretim süresince eğitim-öğretim gören, katkı bedellerini yatırarak kaydını yenileyen öğrencilerin ve maddi imkanları yetersiz olan öğrencilerin yemek hizmetini gerçekleştirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	İstanbul Teknik Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Spor Tesisleri İşletme Yönergesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Üniversitemiz öğrencilerin sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yürüttükleri faaliyetlerin, bilimsel toplantılara, sosyal ve kültürel aktivitelere katılımlarının ve öğrenci toplulukları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetleri sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak, gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmaktır.

### 3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG1.1.1 - İdeal derslik oranı (%)	70	72	70	97	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.1.2 - Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.000.000	1.002.500	1.097.740	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.1.3 - Öğrenci başına düşen kapalı alan (m2)	23,23	23,23	22,18	95	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır
PG1.1.4 - Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	2	56	28	50	İyileştirilmeli	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.1.5 - Yurt kapasitesi (Öğrenci Sayısı)	4.872	4.872	5.300	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.2.1 - Disiplinler arası yüksek lisans (YL) programı sayısı	30	31	20	64	İyileştirilmeli	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.2.2 - Disiplinler arası doktora program (DR) sayısı	15	16	7	44	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.2.3 - Lisans programlarında çift ana dal ve yan dal programlarından yararlanan öğrenci sayısı	1.100	1150	1.214	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.2.4 - Çift ana dal program sayısı	405	409	395	97	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır.
PG1.2.5 - Çift ana dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı	1.298	1.348	227	17	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.3.1 - Lisans ve Lisansüstü Programların Öğrenci Sayısı / Öğretim Elemanı Sayısı	15,9	15,5	17	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.3.2 - Lisans ve Lisansüstü Programların Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi Sayısı	32,7	32	34	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.3.3 - Öğretim Üyesi Sayısı	1.103	1123	1.116	99	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.



Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG1.4.1 - Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	792	830	1.040	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.4.2 - Üniversite Giriş Sınavında İlk 1000'den gelen öğrenci sayısı	8	20	98	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.4.3 - Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı (Mezunlar Hariç - Kaydı Silinen ve Kendi İsteğiyle Ayrılan)	372	350	4.630		Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.4.4 - Tanıtım faaliyetleri ile ulaşılan toplam öğrenci sayısı	20.000	22.000	8.340	38	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG1.5.1 - Akredite olan lisans program sayısı	25	26	25	96	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır.
PG1.5.2 - Akredite olan lisansüstü program sayısı	0	2	2	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.5.3 - Öz değerlendirme yapılan program sayısı	25	30	0	0	0	0
PG1.5.4 - Uzaktan eğitim sistemleri üzerinden verilebilen derslerin oranı (%)	0	20	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG2.1.1 - Öğretim üyesi başına toplam bilimsel makale sayısı	1,35	1,39	1,77	79	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
PG2.1.2 - Tamamlanan bilimsel araştırma projesi sayısı	322	450	287	63	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
PG2.1.3 - Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	4	5	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.1.4 - Q1 ve Q2 sınıfındaki dergilerde yapılan yayınların tüm yayınlar içindeki oranı (%)	82	83	89	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.1.5 - Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	3.889.775	13.000.000	32.420.170,67	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.

Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG2.2.1 - Öğretim üyesi başına doktora öğrenci sayısı	3,21	3,25	3,27	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.2.2 - Her akademik yıl tamamlanan dış proje destekli doktora derecesi sayısı/Toplam tamamlanan doktora derecesi sayısı (%)	0,16	0,18	0	0	0	0
PG2.2.3 - Kamu veya Özel sektöre yönelik hazırlanan lisansüstü tez sayısı/Toplam lisansüstü tez sayısı (%)	-	0,12	0	0	0	0
PG2.3.1 - Alınan patent sayısı	19	25	20	80	Makul/Kabul edilebilir	Hedefe yaklaşmıştır.
PG2.3.2 - Ticarileşen patent sayısı	1	3	10	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.3.3 - Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	2	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG2.3.4 - Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	5	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG2.3.5 - Teknokent, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Projelerine katılan öğrenci sayısı	142	900	1096	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.4.1 - Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	320	450	557	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.4.2 - Ar-Ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)	12	15	11,21	75	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
PG2.4.3 - Doktora sonrası araştırmacı sayısı	25	30	31	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.4.4 - Akredite laboratuvar sayısı	2	3	0	0	0	0

Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG2.5.1 - Kuluçkaya alınan firma sayısı	128	154	119	77	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
PG2.5.2 - Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki yeri	2	2	0	0	0	Açıklanmamıştır.
PG2.5.3 - Girişimcilik projesi sayısı	554	560	1.078	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.5.4 - Girişimcilik konusunda verilen danışmanlık hizmeti sayısı	1.271	1.280	1.708	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.5.5 - Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders alan öğrenci sayısı	3.760	3.900	0	0	0	0
PG3.1.1 - SEM, Yaşam boyu öğrenme kapsamında topluma yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	68	70	54	77	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
PG3.1.2 - Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2.132	4.000	1.575	39	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG3.2.1 - İletişim kurulan yurt içindeki mezun sayısı	73.733	80.000	93.119	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.2.2 - İletişim kurulan yurt dışındaki mezun sayısı	4256	4500	5.212	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.2.3 - Mezun başı tutarındaki yıllık artış oranı (%)	5727	6300	1.860.063,29	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.3.1 - Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	40	60	24	40	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG3.3.2 - Sivil toplum örgütleriyle birlikte yürütülen proje sayısı	5	8	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG3.3.3 - Kurumun Kendi Yürüttüğü Sosyal Sorumluluk Projelerinin Sayısı	14	16	11	69	Makul/Kabul edilebilir	Hedefe yaklaşmıştır.
PG3.4.1 - Kişi başına düşen sosyo kültürel alan (m <sup>2</sup> )	15	14	13,89	99	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.4.2 - Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	383	250	455	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.4.3 - Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	1	9	10	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG3.4.4 - Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.878	4.878	5.300	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG4.1.1 - TS EN ISO 9001 Sürecinin tamamlanma oranı (%)	0	70	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.

Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG4.1.2 - Entegre Yönetim Sistemleri (Enerji, Çevre, Varlık Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği, Risk Yönetimi) Süreçlerinin Tamamlanma oranı (%)	0	20	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.1.3 - Akademi ve idari personelin memnuniyet düzeyi	76,3/100	0	74,36	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG4.1.4 - Öğrenci memnuniyet düzeyi	55,6/100	70/100	71,32	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG4.1.5 - Akademik ve idari personelden Kalite Bilinçlendirme Eğitimi Alanların oranı (%)	20	40	12	30	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.2.1 - Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımının tüm idari süreçlerde tamamlanma oranı (%)	0	80	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.2.2 - Yeni Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımlarının tamamlanma oranı (%)	80	100	90	90	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır.
PG4.2.3 - Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	2	56	28	50	İyileştirilmeli	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.2.4 - Yazılıma aktarılan ana süreç sayısının, Toplam ana süreç sayısına oranı (%)	20	40	20	50	İyileştirilmeli	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.2.5 - Dijital ortama aktarılan uygulama dersi sayısı	1	2	0	0	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.2.6- İTÜGIS Coğrafi Bilgi Sisteminin kurulmuş olması	20	30	95	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG4.3.1 - Bisiklet yolu uzunluğu (km)	9	10	9	90	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır.
PG4.3.2 - Engelli asansörü olan bina sayısının toplam bina sayısına oranı (%)	70	80	70	88	Makul/Kabul edilebilir	Hedefe yaklaşmıştır.
PG4.3.3 - Kampus yaşam alanlarının her yerinden internet erişim oranı (%) (Kapalı Alan / Açık Alan)	84	86	84	72	İyileştirilmeli	Hedefe yaklaşmıştır.
	5	20	5	25	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG4.3.4 - Greenmetric puanı	7.800	8.200	8.585	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.1.1 - Mevcut Uluslararası Öğrenci Sayısı	1667	1.700	1.481	87	Makul/Kabul edilebilir	Hedefe yaklaşmıştır.
PG5.1.2 - Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Gelen ve Giden Toplam Öğrenci Sayısı	748	750	339	45	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG5.1.3 - Uluslararası Lisans ve Lisansüstü Çift Diploma Programlarının Sayısı	14	15	17	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.1.4 - Uluslararası Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	4,38	4,5	3,94	88	Makul/Kabul edilebilir	Hedefe yaklaşmıştır.

Performans Göstergesi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (2022)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)	Sonuç	HEDEFE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
PG5.1.5 - Uluslararası Değişim Programları Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısının Giden Öğrenci Sayısına Oranı (%)	54,2	40	92		Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG5.2.1 - Öğretim Üye ve Elemanlarının Görev Aldığı Uluslararası Fonlara Dayalı Yürütülmekte Olan Proje Sayısı	39	40	44	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.2.2 - Yıl İçinde Desteklenmeye Başlanan, Öğretim Üye ve Elemanlarının Görev Aldığı Uluslararası Fonlara Dayalı Proje Sayısı	8	10	10	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.2.3 - Yıl İçinde Desteklenmeye Başlanan, Öğretim Üye ve Elemanlarının Görev Aldığı Uluslararası Fonlara Dayalı Toplam Proje Bütçesi (TL)	8.296.760	10.000.000	84.592.152,88	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.2.4 - Öğretim Elemanlarının Görev Aldığı Uluslararası Fonlara Dayalı Desteklenen Proje Sayısının Toplam Dış kaynaklı Proje Sayıları İçindeki Yüzdesi	12	14	15,6	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.2.5 - Öğretim Elemanlarının Görev Aldığı Uluslararası Fonlara Dayalı Desteklenen Projelerin Bütçesinin Toplam Dış Kaynaklı Proje Bütçeleri İçindeki Yüzdesi	14	14	30,51	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.3.1 - İTÜ'nün QS Dünya Üniversite Derecelendirmesindeki (QS WUR) Konumu	561-700	601-650	601-650	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.3.2 - QS-Alan Bazlı Dünya Üniversite Derecelendirmesinde (QS WUR by Subject), Ülkemizde İlk Üç Dereceye Girdiği Alt Alan Sayısı	15	19	17	90	Başarılı	Hedefe yaklaşmıştır.
PG5.3.3 - İTÜ'nün Times Higher Education Dünya Üniversite Derecelendirmesindeki (THE WUR) Konumu	601-800	601-800	601-800	100	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.
PG5.3.4 - Times Higher Education-Alan Bazlı Dünya Üniversite Derecelendirmesinde (THE WUR by Subject), Ülkemizde İlk Üç Dereceye Girdiği Alt Alan Sayısı	15	15	6	40	Başarısız	Hedefe ulaşılamamıştır.
PG5.3.5 - SCOPUS Veri Tabanında Yer Alan, Üniversitemize ait Yayın Sayısı	2.068	2.100	2.084	99	Başarılı	Hedefe ulaşılmıştır.

#### 4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı'nın uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik sistem tasarımı yapılmıştır. "Ölçülebilir ve tarafsız değerlendirilebilir verilere dayalı" bir stratejik plan hazırlanmış, ölçebilmek ve izleyebilmek için İTÜ Gösterge Paneli (Dashboard) kurulmuştur. Kurumsal hedeflerin takibi ve somut ilerleme sağlanması adına oldukça önemsenen bu yapı ile "iş sürekliliği, verimin artırılması, anlık denetim, kurum içi bilgilerin etkin paylaşımı" gibi rolleri de yerine getirerek hazırlanan stratejik plan, dönem boyunca izlenmiş ve raporlanmıştır. İTÜ 2017-2021 Stratejik Planı'nda yer alan hedeflerin büyük bir kısmı başarı ile gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda "insan kaynakları yönetimi, mali kaynakların etkin kullanımı, eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetleri ile fiziki koşulların iyileştirilmesi" olmak üzere birçok konu hayata geçirilmiş ve denetleme açısından detaylı bir şekilde gözden geçirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak hazırlanan 2022-2026 Stratejik Planı'nda yer alan 5 amaç, 85 gösterge ile izlenmiştir. Belirlenen 85 göstergenin tamamı için ilgili göstergeden sorumlu birimlerden her üç ayda bir gerçekleştirmeler alınarak, dönem sonu değerleri 2022 hedefiyle karşılaştırılarak yorumlanmıştır. Bu yorumlamada hedef gerçekleşme %90 ve üstü ise başarılı, %80-%89,99 aralığında ise makul/kabul edilebilir, %50-%79,99 aralığında ise iyileştirilmeli, %50'nin altında ise başarısız kabul edilmiştir. Buna göre, Stratejik Planın ilk uygulama yılı olan 2022'de göstergelerin 46'sı başarılı, 19'u başarısız, 10'u iyileştirilmeli, 5'i makul/kabul edilebilir olarak değerlendirilmiş olup, 5 gösterge sonucuna ise ulaşamamıştır.

Üniversitemizin Stratejik Planlarına bağlı kalınarak her yıl performans programları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda her mali yılbaşında bir önceki yılın verileri değerlendirilerek kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

## 5. DİĞER HUSUSLAR

### ERASMUS VE ULUSLARARASI HAREKETLİLİK OFİSİ

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan uluslararasılaşma ana stratejisi kapsamında Erasmus+ programı da önemli bir faaliyet alanı olarak kabul edilmektedir. Bu bağlamda, Erasmus+ değişim programı, İTÜ öğrenci ve personellerinin Erasmus+ program ve ortak ülkeleri içinde dolaşımının artırılması; belirli süreler için yurtdışı deneyimi kazanması, saygınlığı yükseköğrenim kurumlarında eğitim-öğretim işleyişi, araştırma mentalitesi ve teknikleri hakkında tecrübe ve bilgi kazanımı ve yurtdışı sosyal yaşam konularında fikir sahibi olmaları açısından Erasmus ve Uluslararası Hareketlilik Ofisi'nin sağlamış olduğu önemli bir uygulamadır. Erasmus+ programı ile yurtdışına giden öğrenci/personelimizin kazanımlarına ilave olarak, program çerçevesinde gelen yabancı öğrenci/personellerin de, kampüs dahilinde ders içi ve ders dışı aktivitelerde yer almasının İTÜ eğitim-öğretim hayatına ve kültürel yapısına önemli katkılar sunduğu da bir gerçektir.

İTÜ Erasmus ve Uluslararası Hareketlilik Ofisi; kurumlar arası anlaşmalar, KA 131/171 giden öğrenci, KA 131/171 gelen öğrenci, KA 131/171 akademik/idari personel değişimi ve mali işler/bütçe işlemlerini yürütmektedir.

İTÜ Erasmus ve Uluslararası Hareketlilik Ofisi 2021-2022 akademik yılında, Erasmus+ program ülkelerine Öğrenim Hareketliliği için 504 öğrenci göndermiş, 249 öğrenci misafir etmiştir. Buna ek olarak, Staj Hareketliliği kapsamında 33 giden, 6 gelen öğrencilerimiz olmuştur.

2021-2022 akademik yılını kapsayan, Türkiye Ulusal Ajansı ile yapılan sözleşmelerde belirtilen tutar ve kullanılan bütçe aşağıda belirtildiği gibidir:

Erasmus KA 131 Projesi Hibe Miktarları		
2021		
Bütçe Kalemleri	Ulusal Ajans Sözleşme Tutarları (Birim: Euro)	Projenin Güncel Durumu
Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	1.129.200,00	Proje kullanımı devam etmektedir.
Öğrenci Staj Hareketliliği	30.950,00	
Ders Verme Hareketliliği	10.750,00	
Eğitim Alma Hareketliliği	7.650,00	
Hareketliliğin Organizasyonu	129.930,00	
<b>TOPLAM</b>	<b>1.308.480,00</b>	
2022		
Bütçe Kalemleri	Ulusal Ajans Sözleşme Tutarları (Birim: Euro)	Projenin Güncel Durumu
Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	1.030.100,00	Proje kullanımı devam etmektedir.
Öğrenci Staj Hareketliliği	29.100,00	
Ders Verme Hareketliliği	8.950,00	

Eğitim Alma Hareketliliği	6.450,00	
Hareketliliğin Organizasyonu	119.580,00	
<b>TOPLAM</b>	<b>1.194.180,00</b>	
<b>Erasmus KA 171 Projesi Hibe Miktarları</b>		
<b>2021</b>		
Pandemi sebebiyle TC. Ulusal Ajans tüm yükseköğretim kurumlarında projenin uygulanmasını askıya almıştır.		
<b>2022</b>		
<b>Bütçe Kalemleri</b>	<b>Ulusal Ajans Sözleşme Tutarları (Birim: Euro)</b>	<b>Projenin Güncel Durumu</b>
Giden ğrenci Hareketliliği	40.655,00	Proje kullanımı devam etmektedir.
Gelen ğrenci Hareketliliği	39.650,00	
Giden Personel Hareketliliği	21.055,00	
Gelen Personel Hareketliliği	4.940,00	
<b>TOPLAM</b>	<b>106.300,00</b>	

<b>2021-2022 Erasmus Giden ğrenci ğrenim Hareketliliği Sayıları</b>						
<i>*Lisansüstü programları göstermektedir.</i>	<b>21-22 Akademik Yılı</b>					
<b>Bölüm Adı</b>	<b>E</b>	<b>K</b>	<b>Toplam</b>	<b>L</b>	<b>YL</b>	<b>D</b>
<b>Açık Deniz Mühendisliği*</b>	1		<b>1</b>		1	
Bilgisayar Mühendisliği	8	4	12	12		
Biyomedikal Mühendisliği*	1		1		1	
Bölge Planlama *		1	1		1	
Cevher Hazırlama Mühendisliği	3	3	6	6		
evre Bilimleri Mühendisliği ve Yönetimi	1		1		1	
evre Kontrolü ve Yapı Teknolojisi		1	1		1	
evre Mühendisliği	3	11	14	14		
Deniz Ulaştırma Mühendisliği*		1	1			1
Deprem Mühendisliği *		2	2		2	
Ekonomi	7	10	17	17		
Elektrik Mühendisliği	9	4	13	10	3	
Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	26	4	30	30		
Endüstri Mühendisliği	19	28	47	45	1	1
Endüstriyel Tasarım	3	13	16	13	1	2
Enerji Bilim ve Teknoloji *		1	1		1	
Fizik Mühendisliği	5	4	9	8	1	
Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği	3	1	4	4		
Gemi Makinaları İşletme Mühendisliği	2		2	2		
Gemi ve Deniz Teknolojisi Mühendisliği	1	2	3	3		
Geomatik Mühendisliği	4	4	8	4	4	



2021-2022 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
<i>*Lisansüstü programları göstermektedir.</i>	21-22 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Gıda Mühendisliği	2	10	12	8	2	2
Hidrolik ve Su Kaynakları Mühendisliği *	1		1		1	
Isı Akışkan *	3		3		3	
İç Mimarlık	3	8	11	11		
İmalat Mühendisliği	3	4	7	7		
İktisat* (Yüksek Lisans)	1		1		1	
İnşaat Mühendisliği	8	3	11	11		
İşletme Mühendisliği	18	24	42	41	1	
Jeofizik Mühendisliği		3	3	3		
Jeoloji Mühendisliği	4	2	6	6		
Kentsel Tasarım *		1	1		1	
Kıyı Bilimleri ve Mühendisliği *	1		1		1	
Kimya	3	11	14	14		
Kimya Mühendisliği	3	13	16	16		
Konstrüksiyon *	1		1		1	
Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği	4	2	6	6		
Maden Mühendisliği	2	2	4	4		
Makina Mühendisliği	22	7	29	29		
Matematik Mühendisliği	2	3	5	5		
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	5	3	8	8		
Meteoroloji Mühendisliği	2	2	4	4		
Mimari Tasarım *	1	6	7		2	5
Mimari Tasarımda Bilişim *		2	2		2	
Mimarlık	8	26	34	34		
Moleküler Biyoloji ve Genetik		6	6	6		
Mühendislik Yönetimi *	1	2	3		3	
Müzikoloji		2	2	1	1	
Otomotiv *	1		1		1	
Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği		2	2	2		
Peyzaj Mimarlığı	2	7	9	8	1	
Polymer Science and Technology *	1	1	2		2	
Raylı Sistemler Mühendisliği*	1		1		1	
Siyaset Çalışmaları *	2		2		2	
Şehir Planlama *		1	1		1	
Şehir ve Bölge Planlama	4	11	15	13		2
Tekstil Mühendisliği	5	8	13	13		
Telekomünikasyon Mühendisliği *	1	1	2		2	
Uçak Mühendisliği	9		9	9		
Uzay Mühendisliği	6	5	11	11		
Üretim Metalurjisi ve Teknolojileri Mühendisliği *		1	1		1	
Yapı İşletmesi *	1		1		1	

2021-2022 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	21-22 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Yapı Mühendisliği *	1		1		1	
Yenilikçi Teknik Tekstiller*		2	2		2	
Yer Sistem Bilimi*	1		1		1	
<b>TOPLAM</b>	<b>229</b>	<b>275</b>	<b>504</b>	<b>438</b>	<b>53</b>	<b>13</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2021-2022 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	21-22 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Bilgisayar Bilimleri *	1	0	1		1	
Bilgisayar Mühendisliği	8	2	10	10		
Bilim Teknoloji ve Toplum	1	1	2		2	
Bölge Planlama*	1	1	2		2	
Çalgı	1		1	1		
Çevre Bilimleri Mühendisliği ve Yönetimi	2	0	2		2	
Deprem Mühendisliği*	1	0	1		1	
Ekonomi	4	0	4	4		
Elektrik Mühendisliği	4	3	7	3	4	
Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	2	1	3	3		
Endüstri Mühendisliği	7	4	11	11		
Endüstri Mühendisliği*	1	2	3		3	
Endüstriyel Tasarım	2	2	4	1	3	
Enerji Bilim ve Teknoloji*	0	1	1		1	
Fizik Mühendisliği	2	1	3	3		
Gayrimenkul Geliştirme*	1	1	2		2	
Gıda Mühendisliği	0	1	1	1		
İç Mimarlık	1	4	5	5		
İç Mimari Tasarım (Uluslararası)	5	6	11		11	
İklim ve Deniz Bilimleri	1		1		1	
İktisat*	1	1	2		2	
İnsan ve Toplum Bilimleri	1	1	2	2		
İnşaat Mühendisliği	2	2	4	4		
İşletme Mühendisliği	10	4	14	14		
İşletme Mühendisliği*	6	4	10		10	
Jeodinamik*	1	0	1		1	
Jeoloji Mühendisliği *	0	1	1		1	
Kimya Mühendisliği	0	2	2	1	1	
Kontrol Otomasyon Mühendisliği	1	0	1	1		
Makina Mühendisliği	17	3	20	20		
Makina Mühendisliği*	13	5	18		18	
Malzeme Bilimi ve Mühendisliği *	2	1	3	0	3	
Matematik Mühendisliği	2	0	2	2		
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	1	4	5	5		
Mimari Tasarım*	8	9	17		17	
Mimarlık	17	12	29	29		

2021-2022 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	21-22 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Moleküler Biyoloji ve Genetik	0	1	1	1		
Peyzaj Mimarlığı	1	3	4	4		
Peyzaj Mimarlığı*	0	3	3		3	
Raylı Sistemler Mühendisliği*	1		1		1	
Sanat Tarihi	0	1	1		1	
Şehir Planlama*	1		1		1	
Şehir ve Bölge Planlama	3	4	7	7		
Şehir ve Bölge Planlama*	3		3		3	
Tekstil Mühendisliği	0	4	4	3		1
Uçak ve Uzay Mühendisliği*	3	2	5		5	
Uçak Mühendisliği	1	1	2	2		
Uzay Mühendisliği	3	4	7	7		
Yapı Mühendisliği	2	2	4		4	
<b>TOPLAM</b>	<b>145</b>	<b>104</b>	<b>249</b>	<b>144</b>	<b>104</b>	<b>1</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Almanya	Bauhaus-Universität Weimar	2
Almanya	Berlin University of the Arts	2
Almanya	Brandenburg University of Technology Cottbus-Senftenberg (BTU)	8
Almanya	City University of Applied Sciences Bremen	1
Almanya	Clausthal University of Technology	4
Almanya	Coburg University of Applied Sciences and Arts	1
Almanya	Darmstadt University of Applied Sciences	1
Almanya	Darmstadt University of Technology	13
Almanya	Hamburg University of Technology	6
Almanya	Hochschule Düsseldorf - University of Applied Sciences	3
Almanya	Hochschule für Technik Stuttgart	4
Almanya	Hochschule München University of Applied Sciences	6
Almanya	HTWG Konstanz University of Applied Sciences	1
Almanya	Karlsruhe Institute of Technology	3
Almanya	Kühne Logistics University	2
Almanya	Leibniz University Hannover	2
Almanya	Ludwig-Maximilians-Universität München (LMU Munich)	2
Almanya	Mannheim University of Applied Sciences	1
Almanya	Martin-Luther University Halle-Wittenberg	1
Almanya	Niederrhein University of Applied Sciences	2
Almanya	Offenburg University	1
Almanya	Philipps-Universität Marburg	1

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Almanya	Ruhr University Bochum	7
Almanya	RWTH Aachen University	20
Almanya	Technical University of Munich	20
Almanya	Technische Universität Berlin (TU Berlin)	9
Almanya	Technische Universität Dresden	3
Almanya	Technische Universität Kaiserslautern	3
Almanya	TH Köln-University of Applied Sciences	2
Almanya	TU Bergakademie Freiberg	2
Almanya	Universität Hamburg	1
Almanya	University of Applied Sciences Koblenz	1
Almanya	University of Applied Sciences Leipzig	1
Almanya	University of Bonn	2
Almanya	University of Bremen	2
Almanya	University of Hohenheim	1
Almanya	University of Kassel	1
Almanya	University of Konstanz	1
Almanya	University of Potsdam	1
Almanya	University of Stuttgart	5
Almanya	University of Würzburg	8
Avusturya	Fachhochschule Kufstein Tirol Bildungs GmbH	1
Avusturya	Johannes Kepler University	1
Avusturya	MCI Management Center Innsbruck	2
Avusturya	Montanuniversität Leoben	1
Avusturya	Vienna University of Technology	7
Belçika	Ecole Polytechnique de Louvain - UCLouvain	2
Belçika	Ghent University	4
Belçika	Howest, University of Applied Sciences	2
Belçika	KU Leuven	4
Belçika	University of Antwerp	2
Belçika	VIVES University of Applied Sciences	2
Bulgaristan	University of Ruse "Angel Kanchev"	4
Çek Cumhuriyeti	Brno University of Technology	7
Çek Cumhuriyeti	Charles University	3
Çek Cumhuriyeti	Technical University of Liberec	5
Çek Cumhuriyeti	University of Chemistry and Technology, Prague	1
Çek Cumhuriyeti	VSB - Technical University of Ostrava	18
Danimarka	Aalborg University	2
Danimarka	Aarhus University	2
Danimarka	Roskilde University	2
Estonya	Tallinn University of Technology	1

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Finlandiya	Aalto University	3
Finlandiya	Centria University of Applied Sciences	3
Finlandiya	LAB University of Applied Sciences	2
Finlandiya	Lappeenranta-Lahti University of Technology LUT	1
Finlandiya	Tampere University	4
Fransa	CentraleSupelec	1
Fransa	École Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Bordeaux (ENSAP Bordeaux)	3
Fransa	ESSCA School of Management	3
Fransa	Grenoble School of Architecture	1
Fransa	Higher National School of Chemistry of Rennes	1
Fransa	Institut Polytechnique de Grenoble	1
Fransa	L'École de Design Nantes Atlantique	1
Fransa	Sorbonne University	3
Fransa	The National School of Architecture Paris La Villette (ENSAPLV)	4
Fransa	Université de Technologie de Belfort Montbéliard (UTBM)	1
Fransa	University of Angers	1
Fransa	University of Nantes	3
Fransa	University of Orléans	1
Fransa	University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines	2
Fransa	University Paris Nanterre	1
Hırvatistan	University of Split	1
Hırvatistan	University of Zagreb	4
Hollanda	Delft University of Technology	6
Hollanda	Inholland University of Applied Sciences	3
Hollanda	The Hague University of Applied Sciences	1
Hollanda	University of Amsterdam	2
Hollanda	Wageningen University	3
İsveç	Chalmers University of Technology	3
İsveç	Dalarna University	2
İsveç	Linköping University-Faculty of Science and Engineering	3
İsveç	Linnaeus University	2
İsveç	Umeå University	7
İsveç	University of Borås	2
İrlanda	SETU (South East Technological University)	2
İtalya	Politecnico di Milano	11
İtalya	Politecnico di Torino	9
İtalya	Roma Tre University	1
İtalya	Sapienza University	5
İtalya	University of Bologna	1
İtalya	University of Ferrara	3
İtalya	University of Florence	2

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
İtalya	University of Naples Federico II	2
İtalya	University of Trento	2
İtalya	University of Trieste	2
İtalya	University of Tuscia	1
Letonya	Latvian Maritime Academy of Riga Technical University	1
Letonya	Riga Technical University	5
Letonya	University of Latvia	1
Litvanya	Kaunas University of Technology	5
Litvanya	Lithuanian Maritime Academy	1
Litvanya	Vilnius Gediminas Technical University (VILNIUS TECH)	2
Macaristan	Budapest University of Technology and Economics	3
Macaristan	Hungarian University of Agriculture and Life Sciences	3
Macaristan	Pázmány Péter Catholic University	1
Norveç	University of Bergen	1
Polonya	AGH University of Science and Technology	7
Polonya	Bialystok University of Technology	1
Polonya	Cracow University of Technology	9
Polonya	Gdansk University of Technology	4
Polonya	Jagiellonian University	3
Polonya	Lodz University of Technology	2
Polonya	Nicolaus Copernicus University	1
Polonya	Opole University of Technology	4
Polonya	Poznan University of Technology	1
Polonya	University of Economics in Katowice	2
Polonya	University of Lodz	4
Polonya	University of Wrocław	1
Polonya	Warsaw University of Life Sciences	1
Polonya	Warsaw University of Technology	6
Polonya	West Pomeranian University of Technology in Szczecin	1
Polonya	Wrocław University of Science and Technology	7
Portekiz	ESAD Matosinhos	1
Portekiz	Instituto Politécnico de Castelo Branco	2
Portekiz	Polytechnic of Coimbra	2
Portekiz	Universidade de Lisboa (ULisboa)	2
Portekiz	University Fernando Pessoa	3
Portekiz	University of Aveiro	1
Portekiz	University of Beira Interior	1
Portekiz	University of Minho	2
Romanya	Bucharest University of Economic Studies	2
Romanya	Transilvania University of Brasov	3
Romanya	University Politehnica of Bucharest	3
Slovakya	Slovak University of Technology in Bratislava	5

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Slovakya	Technical University of Kosice	1
Slovenya	University of Ljubljana	7
Slovenya	University of Maribor	3
İspanya	Technical University of Madrid	2
İspanya	Universitat Politècnica de Catalunya	5
İspanya	Universitat Politècnica de València	4
İspanya	University of Alcalá	1
İspanya	University of Castilla-La Mancha	1
İspanya	University of Granada	1
İspanya	University of Lleida	1
İspanya	University of Seville	2
İspanya	University of Valencia	2
İspanya	University of Zaragoza	1
İspanya	Vigo University	1
Yunanistan	Aristotle University of Thessaloniki	2
Yunanistan	Harokopio University	2
Yunanistan	International Hellenic University	4
Yunanistan	National Technical University of Athens	3
Yunanistan	University of Patras	4
Yunanistan	University of Thessaly	1
Yunanistan	University of West Attica	2

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları	
Üniversite	Gelen Öğrenci Sayısı
Bauhaus-Universität Weimar	5
Berlin University of the Arts	1
Brandenburg University of Technology Cottbus-Senftenberg (BTU)	2
City University of Applied Sciences Bremen	2
Darmstadt University of Applied Sciences	3
Darmstadt University of Technology	7
Frankfurt University of Applied Sciences	1
HafenCity Universität Hamburg	2
Hamburg University of Technology	3
Hochschule für Technik Stuttgart	18
Hochschule München University of Applied Sciences	2
Karlsruhe Institute of Technology	1
Ludwig-Maximilians-Universität München (LMU Munich)	1

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları	
Üniversite	Gelen Öğrenci Sayısı
Mannheim University of Applied Sciences	3
Niederrhein University of Applied Sciences	1
OWL University of Applied Sciences and Arts	2
Popakademie Baden-Württemberg	1
RheinMain University of Applied Sciences	2
Ruhr University Bochum	8
RWTH Aachen University	27
Technical University of Munich	10
Technische Hochschule Lübeck	2
Technische Universität Berlin (TU Berlin)	5
Technische Universität Dresden	1
Technische Universität Kaiserslautern	1
TH Köln-University of Applied Sciences	7
Trier University	2
University of Applied Sciences Bochum	5
University of Bamberg	2
University of Kassel	1
University of Potsdam	1
University of Stuttgart	7
University of Wuppertal	1
University of Würzburg	1
Fachhochschule Kufstein Tirol Bildungs GmbH	1
Graz University of Technology	1
Johannes Kepler University	1
Vienna University of Technology	6
KU Leuven	3
University of Antwerp	3
Aarhus University	1
Tallinn University (TTK)	2
École Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Bordeaux (ENSAP Bordeaux)	1
Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers (ENSAM)	6
EPITECH	1
INSA Rennes	3
Institut Polytechnique de Grenoble	1
Institute of Polytechnic Science and Aeronautics	3
Lyon National School of Architecture	1
National School of Architecture of Nantes	1
SUPMECA- Institut Supérieur de Mécanique de Paris	1
University of Lorraine	1
University Paris Nanterre	3
Versailles National School of Architecture	1



<b>2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>	
<b>Üniversite</b>	<b>Gelen Öğrenci Sayısı</b>
University of Zagreb	2
Delft University of Technology	5
The Hague University of Applied Sciences	1
Wageningen University	2
UNIVERSITY OF THE WEST OF ENGLAND, BRISTOL	1
KTH Royal Institute of Technology	1
Technical University of Madrid	4
Universidad Rey Juan Carlos	2
Universitat Politècnica de València	1
University of Alcalá	2
University of Seville	3
University of Valencia	1
University of Zaragoza	1
Vigo University	2
Politecnico di Milano	7
Sapienza University	4
University of Campania "Luigi Vanvitelli"	2
University of Florence	2
University of Naples Federico II	1
University of Salento	1
Riga Technical University	5
Kaunas University of Technology	1
Vilnius Gediminas Technical University (VILNIUS TECH)	1
Budapest University of Technology and Economics	1
Hungarian University of Agriculture and Life Sciences	3
Norwegian University of Life Sciences	1
AGH University of Science and Technology	1
Cracow University of Technology	1
Opole University of Technology	1
Warsaw University of Life Sciences	2
Bucharest University of Economic Studies	3
University Politehnica of Bucharest	3
<b>TOPLAM</b>	<b>249</b>

2021-2022 Erasmus Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayılarının Ülkelere Göre Dağılımı		
Ülke	Giden Öğrenci sayısı	Gelen Öğrenci sayısı
Almanya	157	138
Avusturya	12	9
Belçika	16	6
Bulgaristan	4	-
Çek Cumh.	34	-
Danimarka	6	1
Estonya	1	2
Finlandiya	13	-
Fransa	27	23
Hırvatistan	5	2
Hollanda	15	8
İngiltere	21	1
İspanya	19	16
İsveç	2	1
İsviçre	39	-
İtalya	7	17
Letonya	8	5
Litvanya	7	2
Macaristan	1	4
Norveç		1
Polonya	54	5
Portekiz	14	2
Romanya	8	6
Slovakya	6	-
Slovenya	10	-
Yunanistan	18	-
<b>TOPLAM</b>	<b>504</b>	<b>249</b>

2021-2022 Erasmus Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	21-22 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
Bilgisayar Mühendisliği	2		2	2		
Çevre Mühendisliği		1	1	1		
Ekonomi	1		1	1		
Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	1	1	2	2		
Endüstri Mühendisliği		1	1	1		
Gemi ve Deniz Teknolojisi Mühendisliği		1	1	1		
Geomatik Mühendisliği		1	1	1		
İşletme Mühendisliği		1	1	1		

2021-2022 Erasmus Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	21-22 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
Kimya	1	2	3	2	1	
Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği	1	1	2	2		
Makina Mühendisliği	1		1	1		
Matematik Mühendisliği	2	1	3	3		
Mimari Tasarım		1	1		1	
Mimarlık	2		2	2		
Moleküler Biyoloji ve Genetik	2	4	6	6		
Moleküler Biyoloji-Genetik ve Biyoteknoloji		1	1		1	
Nano-Bilim ve Nano-Mühendislik	1		1			1
Tekstil Mühendisliği	1		1	1		
Uzay Mühendisliği		2	2	2		
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2021-2022 Erasmus Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	21-22 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
Mimari Tasarım	1		1		1	
Kimya		1	1	1		
Cevher Hazırlama Mühendisliği		1	1		1	
Gıda Mühendisliği		1	1	1		
İklim ve Deniz Bilimler	1		1		1	
Jeodinamik		1	1		1	
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>		<b>1</b>	<b>1</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Giden Öğrenci Sayısı
Avusturya	Friwa Metallverarbeitungsges.mb.H.	1
Belçika	Université libre de Bruxelles	1
Belçika	De Duve Institute	1
Çek Cumhuriyeti	Technical University of Liberec	1
Çek Cumhuriyeti	Charles University	1
Estonya	University of Tartu, Tartu Observatory	1
Finlandiya	Helsinki Zürich Office Ltd	1
Finlandiya	Tampere University	1
Fransa	Comet Lab	1
Almanya	ANNABAU Architektur und Landschaft GmbH	1
Almanya	Deutsches Krebsforschungszentrum in der Helmholtz-Gemeinschaft	1
Almanya	Deutsches Zentrum für Luft- und Raumfahrt (DLR)	1
Almanya	Firma Teknoservice	2
Almanya	Fraunhofer Institute for Applied Polymer Research IAP	1
Almanya	Justus-Liebig-Universität Gießen	1
Almanya	Mercedes-Benz Group AG	1
Almanya	Otto-von-Guericke University Magdeburg	1
Almanya	Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg	1

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Giden Öğrenci Sayısı
Almanya	Tecnische Universitat Dresden	1
Almanya	V-R-Robotics	1
Almanya	Westfälische Wilhelms-Universität	1
Macaristan	Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	1
İtalya	University of Salento	2
İtalya	Christian Kerez	1
Hollanda	Delft University of Technology	1
Hollanda	University of Twente	2
Polonya	Gülermak Ağır Sanayi İnşaat ve Taahüt A.Ş	1
İsveç	Uppsala University	1
Birleşik Krallık	British Antarctic Survey (BAS)	1
Birleşik Krallık	University College London	1
<b>TOPLAM</b>		<b>33</b>

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları	
Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	1
KdG University of Applied Sciences	1
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	1
University of Granada	1
Slovak University of Technology in Bratislava	1
Harokopio University	1
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>

2021-2022 Erasmus Öğrenci Staj Hareketliliği Sayılarının Ükelere göre Dağılımı		
Ülke	Giden Öğrenci sayısı	Gelen Öğrenci sayısı
Almanya	13	1
Avusturya	1	
Belçika	2	1
Birleşik Krallık	2	
Çek Cumhuriyeti	3	
Estonya	1	
Finlandiya	2	
Macaristan	1	
İtalya	3	
İspanya		2
İsveç	1	
Hollanda	4	
Slovakya		1
Yunanistan		1
<b>TOPLAM</b>	<b>33</b>	<b>6</b>

KA 107						
2021-2022 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	20-21 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
Mimarlık		1	1	1		
Şehir ve Bölge Planlama	1		1	1		
Çevre Bilimleri Mühendisliği ve Yönetimi		1	1			1
Enerji Bilim ve Teknoloji		1	1		1	
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

2021-2022 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	20-21 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
Ekonomi		2	2	2		
Gemi ve Deniz Teknolojisi Mühendisliği	1		1	1		
Uçak Uzay Mühendisliği	1		1		1	
Bilişim Uygulamaları	1		1		1	
Enerji Bilim ve Teknoloji	1		1		1	
Petrol ve Doğalgaz Mühendisliği	1		1	1		
<b>TOPLAM</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı
Ukrayna	NATIONAL AEROSPACE UNIVERSITY KHARKIV AVIATION INSTITUTE NAME	1
Ukrayna	KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY OF RADIO ELECTRONICS	1
Ukrayna	National Technical University <Kharkiv Polytechnic Institute>	1
Arnavutluk	UNIVERSITET ALEKSANDER XHUVANI ELBASAN	2
Rusya	PETER THE GREAT SAINT PETERSBURG POLYTECHNIC UNIVERSITY	1
Gürcistan	Batumi Navigation Teaching University Ltd	1
<b>TOPLAM</b>		<b>7</b>

2021-2022 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı
Arnavutluk	Polytechnic University of Tirana	1
Dominik Cumhuriyeti	INSTITUTO TECNOLOGICO DE SANTO DOMINGO	1
Bosna Hersek	INTERNACIONALNI UNIVERZITET U SARAJEVU	1
Rusya	PETER THE GREAT SAINT PETERSBURG POLYTECHNIC UNIVERSITY	1
<b>TOPLAM</b>		<b>4</b>

## **ÇİFT DİPLOMAYA DAYALI ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI (UOLP)**

İstanbul Teknik Üniversitesi'nin 2003-2004 eğitim yılında başlattığı Çift Diploma Programları, Amerika Birleşik Devletleri, Bosna Hersek, Azerbaycan ve Birleşik Krallık'taki seçkin üniversitelerle birlikte ortaklaşa yürütülmektedir. Çift diplomaya yönelik bu programlar oluşturulurken, üniversitemiz dünyadaki gelişmelere, öğrencilerden gelen taleplere göre hareket etmiş, yeni iş sahalarına yönelik ve çok disiplinli konulara öncelik vermiştir.

Öğrencilere, akademik ve sosyal ortamda, iki farklı kültüre açık olarak kendilerini yetiştirebilme, uluslararası geçerli dil olan İngilizceyi ana dili düzeyinde öğrenebilme ve kullanabilme olanağı sağlamaktadır. Bu programları bitiren öğrenciler, İTÜ diploması yanında yurt dışındaki partner üniversiteden de bir diplomaya sahip olmaktadır. Her programın, fakültelerde akademik konularda yardımcı olmak adına bir akademik program koordinatörü vardır.

## **ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI VE BAĞLI OLDUĞU ÜNİVERSİTELER**

1. İşletme – SUNY New Paltz, ABD
2. Tekstil Geliştirme ve Pazarlama – SUNY Fashion Institute of Technology, ABD
3. Moda Tasarımı - SUNY Fashion Institute of Technology, ABD
4. Gemi Makinaları İşletme Mühendisliği – SUNY Maritime College, ABD
5. Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliği. – SUNY Maritime College, ABD
6. Bilişim Sistemleri Mühendisliği – SUNY Binghamton, ABD
7. İnşaat Mühendisliği – SUNY Buffalo, ABD
8. Biyomühendislik - Montana Eyalet Üniversitesi, ABD
9. Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği – New Jersey Institute of Technology, ABD
10. İnşaat Mühendisliği – Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi
11. Mimarlık – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
12. Makine Mühendisliği – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
13. Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
14. Ekonomi – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
15. Endüstri Mühendisliği – SUNY Binghamton, ABD
16. Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği – Strathclyde Üniversitesi, Birleşik Krallık
17. Ekonomi - SUNY New Paltz, ABD \*
18. Endüstri Mühendisliği -Southern Illinois University Edwardsville\*

\*Yeni öğrenci alımı yapılmamakla beraber, halen öğrenimlerini sürdüren öğrenciler bulunmaktadır.

GERÇEKLEŞTİRİLEN ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ						
2017 Yılında Gerçekleştirilen Protokoller	2017 Sonu Protokol Sayısı	2018 Sonu Protokol Sayısı	2019 Sonu Protokol Sayısı	2020 Sonu Protokol Sayısı	2021 Sonu Protokol Sayısı	2022 Sonu Protokol Sayısı
8	87	98 (14 yeni protokol)	113 (15 yeni protokol)	101 (2 yeni protokol)	80 (7 yenilendi) (7 yeni protokol)	100 (20 yeni protokol)

ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ İLE YAPILAN DEĞİŞİM PROGRAMI						
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Gelen Öğrenci	6	21	10	16	2	2
Giden Öğrenci	37	35	29	15	1	5

ÇİFT DİPLOMA PROGRAMLARI									
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Giden Öğrenci	420	572	330	320	508	379	373	209	247

#### ATHENS PROGRAMI (ADVANCED TECHNOLOGY HIGHER EDUCATION NETWORK)

ATHENS, mühendis adaylarının Kasım veya Aralık aylarında 1 haftalık, 2 veya 3 kredilik temel mühendislik derslerinin yanında, ekonomi ve işletme dersleri üzerine yoğunlaştırılmış eğitim aldıkları bir değişim programıdır. Avrupa'daki 15 ülkeden 23 seçkin üniversitenin yer aldığı ATHENS kapsamında, yılda 3 bin 500 öğrenci bu üniversitelerde bir hafta boyunca derslere katılabilmektedirler. Her eğitim-öğretim yılı döneminde 20 İTÜ öğrencisi de Avrupa'daki network üyesi üniversitelerde ders almaktadır. Bu programa, 2007'de Türkiye'den İstanbul Teknik Üniversitesi'nin de katılımının ardından başka kurumların alınmamasına karar verilmiştir.

Programa üye üniversiteler:

Avusturya: Technische Universität Wien (Viyana)

- Belçika: Katholieke Universiteit Leuven
- Çek Cumhuriyeti: Czech Technical University (Prag)
- Almanya: Technische Universität München(Münih)
- Yunanistan: Aristotle University of Thessaloniki

- Macaristan: Budapest University of Technology and Economics
- İtalya: Politecnico di Milano
- Hollanda: Delft University of Technology
- Norveç: Norwegian University of Science and Technology
- Fransa: Copernic Programme (Paris)

PARISTECH

AGRO PARISTECH

ARTS ET MÉTIERS

CHIMIE PARISTECH

ECOLE DES PONTS PARISTECH

ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE TECHNIQUES AVANCÉES

ECOLE SUPÉRIEURE DE PHYSIQUE ET DE CHIMIE INDUSTRIELLES DE PARIS

INSTITUT D'OPTIQUE GRADUATE SCHOOL

MINES PARISTECH

TELECOM PARISTECH

Polonya: Warsaw University of Technology (Varşova)

İspanya: Universidad Politecnica de Madrid (Madrid)

Türkiye: Istanbul Technical University (İstanbul)

Romanya: University Politehnica of Bucharest (Bükreş)

Portekiz (Instituto Superior Tecnico (Lizbon)

ATHENS programının koordinasyonu, karar alınması ve işbirliği potansiyellerinin derinleştirilmesi için her yıl Aralık ve Haziran dönemlerinde olağan ATHENS kurul toplantısı yapılmaktadır.

## **DEĞİŞİM ÖĞRENCİLERİ VE ORYANTASYON**

Güz ve bahar dönemlerinde, International Office aracılığı ile gelen değişim ve misafir öğrencileri için oryantasyon toplantısı yapılmakta ve görevlendirilen asistan öğrencilerle üniversitemize ve İstanbul'a uyumları sağlanmaktadır.



Aşağıda 2021-2022 akademik yılında gelen ve giden öğrencilerin listesi verilmiştir.

ÜNİVERSİTELERARASI İKİLİ ANLAŞMALAR (INTERNATIONAL OFFICE)		
Ülke Adı	Üniversite Adı	2021-2022 Gelen Öğrenci
Pakistan	Bahria University	2 (L)
TOPLAM		2

ÜNİVERSİTELERARASI İKİLİ ANLAŞMALAR (INTERNATIONAL OFFICE)		
Ülke Adı	Üniversite Adı	2021-2022 Giden Öğrenci
ABD	New Jersey Institute of Technology	1 (L)
Güney Kore	KAIST	3 (2L, 1YL)
Güney Kore	Sungkyunkwan University	1 (L)
TOPLAM		5

### NETWORK ÜYELİKLERİ

1. Advanced Technology Higher education network/Socrates (ATHENS)
2. Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research (CESAER)
3. Community of Mediterranean Universities (CMU)
4. European University Association (EUA)
5. European Society for Engineering Education (SEFI)
6. Top Industrial Managers for Europe (TIME)
7. Balkan Universities Association (BUA)
8. European Network for Housing Research (ENHR)

### İTÜ-IAESTE (Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği)

Kuruluşu 22 Kasım 1966 tarih ve 12458 sayılı Resmi Gazete ile onaylanan Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği Türkiye Milli Komitesi (IAESTE - International Association For the Exchange of Students For Technical Experience), İTÜ Rektörlüğüne bağlı ve Üniversiteler Kanununun 2. maddesi gereğince tüzel kişiliği haiz, enstitü mahiyetinde bir kuruluştur. Öncelikle Mühendislik, Mimarlık, Fen vb. Fakülteleri'nde öğrenim gören öğrencilerin, en az 4, en fazla 52 hafta olabilen zorunlu stajlarını yaklaşık 90 farklı ülkede karşılıklı değişim yoluyla yapmalarını sağlayan uluslararası IAESTE A.s.b.l.'nin Türkiye'deki faaliyetlerinden sorumludur.

IAESTE (the International Association for the Exchange of Students for Technical Experience), 1948 yılında Londra'da bulunan Imperial College'da 10 ülkenin girişimleriyle kurulmuştur. 2005'te Cartagena'da yapılan Genel Konferans ile, Lüksemburg hukuku altında tescil edilerek yasal statüsüne

kavuşmuş ve IAESTE A.s.b.l (Association sans but lucratif) adını alarak kar amacı gütmeyen, hükümetler dışı, bağımsız bir Sivil Toplum Kuruluşu olarak adlandırılmıştır.

IAESTE A.s.b.l., yaklaşık 85 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve her yıl 3000'den fazla stajyer öğrencinin değişimini sağlamaktadır. Firmaları, üniversiteleri ve öğrencileri birbirine bağlayarak sınırlar ötesi işbirliğine teşvik etmek ve nitelikli mühendislerin ve bilim insanlarının mobilizasyonuna öncülük etmek amacı güden organizasyon; akademi, endüstri ve üniversite öğrencilerinin ortak çıkarlarını temsil eden ulusal komitelerin birleşiminden oluşan bir konfederasyon yapısına sahiptir. Türkiye, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin girişimleri sayesinde 1955 yılında tam üye olarak bu yapıya katılmıştır.

IAESTE Türkiye Merkez Ofisi, hem yurtdışına staj yapmak amacıyla giden öğrencilerin, hem de ülkemize stajyer olarak gelen yabancı uyruklu öğrencilerin işlemlerini yürütür ve yıl boyunca gerekli yazışmaları yaparak, değişim sürecini takip eder.

IAESTE Türkiye, çalışmalarını üye üniversitelerinin desteğiyle yürütür. Şu an 50'den fazla üyesi bulunan IAESTE Türkiye, bu «yerel komite»leri aracılığıyla aday öğrencileri belirlemekte ve yurt dışından gelecek olan öğrenciler için staj yerleri temin etmektedir. IAESTE Türkiye'ye üye olan üniversitelerin bünyesinde, çalışmalara daha aktif katılarak IAESTE'den tam manasıyla yararlanabilmek amacıyla öğrenci kulüpleri / komiteleri oluşturulabilmektedir. Değişim programı olmanın ötesinde, öğrenciler arasında birçok ulusal ve uluslararası sosyal aktiviteye ve çalıştaylara da imkan tanıyan IAESTE'nin Türkiye Ulusal Komitesi çatısı altında ve kendi üniversitelerinin temsilciliklerine bağlı yaklaşık 15 adet öğrenci kulübü bulunmaktadır. Söz konusu öğrenci toplulukları, yurt içinde staj yeri temin edilmesi için çalışmaların yürüterek değişim programının sürdürülebilirliğine önemli katkıda bulunmaktadır. Temin ettikleri staj yerlerine yurt dışından gelen öğrencilerin karşılanması, oryantasyonu, konaklamalarına yardımcı olunması ve sosyal aktivitelere dahil edilmeleri gibi çalışmalar IAESTE programının sosyal yönünü ön plana çıkarmaktadır.

2022 yılında gerçekleştirilen karşılıklı değişim bilgilerine yönelik tablolar aşağıda sunulmuştur.

### **IAESTE A.s.b.l YILLIK GENEL KONFERANS**

IAESTE Genel Konferansı, her yıl Ocak ayı sonunda üye ülkelerin katılımıyla gerçekleştirilen ve katılan ülkelerin birbirleri arasında karşılıklı kontenjan değişimlerinin gerçekleştirildiği en önemli organizasyondur. 75. Yıllık IAESTE Genel Konferansı, 21-27 Ocak 2022 tarihleri arasında, pandemi sebebiyle tamamen çevrimiçi platformda düzenlenmiştir.

2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı İçin Üniversiteler Tarafından IAESTE Türkiye'ye Gönderilen Aday Öğrenci ve Staj Yeri Formu Sayıları		
Üye Üniversite	Aday Öğrenci Sayısı	Üye Üni. Tarafından Temin Edilen Staj Yeri Sayısı
Ahi Evran Üniversitesi	5	-
Akdeniz Üniversitesi	53	-
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	1	1
Bahçeşehir Üniversitesi	7	2
Bilkent Üniversitesi	90	3
Dokuz Eylül Üniversitesi	3	2
Erzurum Teknik Üniversitesi	9	-
Fatih Sultan Mehmet Üniversitesi	5	12
Galatasaray Üniversitesi	9	2
Hacettepe Üniversitesi	45	-
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2	-
İstanbul Gedik Üniversitesi	3	-
İstanbul Teknik Üniversitesi	92	148
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	10	-
İstanbul Üniversitesi-Orman	2	-
Kayseri Erciyes Üniversitesi	10	6
Kocaeli Üniversitesi	28	-
Koç Üniversitesi	70	19
MEF Üniversitesi	78	24
Muğla Üniversitesi	96	-
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	93	9
Rumeli Üniversitesi	5	-
Süleyman Demirel Üniversitesi	6	-
TED Üniversitesi	20	14
Yıldız Teknik Üniversitesi	86	92
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	30	-
<b>TOPLAM</b>	<b>858</b>	<b>334</b>

2022 IAESTE Genel Konferansında Ülkelerle Yapılan Kontenjan Değişim Sayıları		
Üye Ülke	Ülkeden Alınan	Ülkeye Verilen
Almanya	15	15
Avusturya	3	3
Birleşik Arap Emirlikleri	10	10
Bolivya	1	1
Bosna-Hersek	1	1
Brezilya	14	14
Çek Cumhuriyeti	1	1
Ekvador	3	3
Filipinler	1	1
Filistin	1	3
Hindistan	22	22
Hong-Kong	1	1
İran	13	13
İspanya	5	5
İsviçre	3	3

2022 IAESTE Genel Konferansında Ülkelerle Yapılan Kontenjan Değişim Sayıları		
Üye Ülke	Ülkeden Alınan	Ülkeye Verilen
Japonya	2	2
Katar	4	4
Lübnan	3	3
Makedonya	4	4
Moğolistan	1	1
Polonya	7	7
Romanya	4	4
Sırbistan	8	8
Slovakya	1	1
Tacikistan	3	3
Tayland	6	6
Tunus	18	18
Umman	6	6
Ürdün	9	9
Vietnam	2	2
<b>TOPLAM</b>	<b>172</b>	<b>171</b>

### 2022 IAESTE TÜRKİYE TEMSİLCİLER TOPLANTISI

Her yıl, Ekim ya da Kasım ayında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirilen IAESTE (Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği) TÜRKİYE Yıllık Temsilciler Toplantısı, bu yıl da salgının yarattığı karantina koşulları sebebiyle, 18 Kasım 2022 Cuma günü Zoom üzerinden çevrimiçi toplantısını gerçekleştirmiştir. Toplantıya, 36 üniversiteyi temsilen 40 kişi katılmıştır.

### ARAŞTIRMA PROJELERİ

2022 Yılı bilimsel araştırma projelerinin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	2022					
	PROJELER	Önceki Yıldan Devreden	Yıl İçinde Eklenen	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan	Bütçe
BAP	Strateji ve Bütçe Başkanlığı	4	0	4	0	19.528.000,00 TL
	TÜBİTAK	175	56	231	55	32.309.243,42 TL
	AB	34	10	44	15	84.592.152,88 TL
	BAP	672	464	1136	186	32.420.170,67 TL
	İSTKA	2	0	2	0	0
	TUSEB	1	0	1	0	0
	UDAP-BOREN	2	0	2	0	0
	TUJJB	1	0	1	1	0
<b>TOPLAM</b>						<b>168.849.566,97 TL</b>
<b>*1 €=19,9708 TL</b>						

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR

#### GZFT (Güçlü Zayıf Fırsat Tehdit) ANALİZİ

İTÜ'nün güçlü ve zayıf yönleri ile üniversitemiz dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditleri belirlemek için aşağıdaki çalışmalardan yararlanılmıştır.

- Kuruluş içi analiz
- Durum analizi
- Yükseköğretim sektörü analizi
- İTÜ Yükseköğretim Kalite Kurulu denetimi için hazırlanan Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR)

Belgeler incelenerek ve görüşler alınarak oluşturulan Güçlü ve Zayıf Yönler aşağıda verilmiştir.

#### Güçlü Yönler ve Zayıf Yönler

İÇ ÇEVRE			
Güçlü Yönler		Zayıf Yönler	
G01	Güçlü akademik ve idari kadroya sahip olması	Z01	Bütçenin kısıtlı olması
G02	Mezunların işgücü piyasasında tercih edilmesi	Z02	Öğretim Üyesi başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması
G03	Ulusal ilk yüksek eğitim kurumlarına uzanan tarihsel kökler, asırlardır taşınan bilimsel ve kültürel mirasa ve itibara sahip olması	Z03	Kurum hafızası oluşturmada yetersiz kalınması ve kurumsal atalet
G04	Güçlü bir mezun ve paydaş ağına sahip olması	Z04	Mevcut öğrencilerin yabancı dil yeterliliğinin düşük olması
G05	Mezunların istihdam oranının 6 ay içerisinde işe yerleşme oranının yüksek olması	Z05	Uluslararası proje desteklerine başvuruların az olması
G06	Güçlü lisansüstü araştırma enstitülerine sahip olması	Z06	Nitelikli uluslararası öğrenci çekmek için kullanılacak maddi desteklerin (burs, yarı zamanlı iş) kısıtlı olması
G07	Laboratuvar ve atölye gibi uygulamalı eğitim altyapılarının güçlü olması	Z07	İTÜ'nün Üniversite Sıralama Sistemlerindeki (QS, Times Higher Education, Shanghai vb.) sıralamasında yeterince yukarılarda olmaması
G08	Uluslararası akredite bölümlere sahip olması (ABET, NAAB, IMO, IFLA gibi)	Z08	Üniversite giriş sınavında üst sıralarda yer alan öğrencilerin sayısının az olması
G09	Üniversite giriş sınavında üst sıralarda yer alan öğrencilere sahip olması	Z09	Öğretim üyesi başına düşen yıllık SCI, SSCI veya AHCI indeksli yayın sayısının yetersiz olması

İÇ ÇEVRE			
Güçlü Yönler		Zayıf Yönler	
G10	Yarı kamu yarı özel kuruluşlar (ASELSAN, TUSAŞ, TAİ, vb) ile olan ortaklıklar kurulmuş olması	Z10	Akademik ve idari faaliyetlerde bürokratik işlemlerin fazla olması ve işlemlerin yavaş yürümesi
G11	Lisansüstü programlarının zenginliği ve bazı bölümlerin yalnızca lisansüstü programlara odaklı çalışması	Z11	Üniversitenin sağladığı sosyal imkanların ve barınma olanaklarının öğrenci sayısına oranla yetersiz olması
G12	Ulusal ve uluslararası akademik kuruluşlar ile güçlü iletişim ve iş birliklerinin olması	Z12	Doğru veriye zamanında ulaşacak etkin sistemlerin olmaması
G13	İTÜ'nün bilim, araştırma, yenilikçilik ve girişimciliği görünür kılmaması	Z13	Üniversitenin gelecek hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik organizasyonel yapının yetersiz kalması
G14	Çağdaş ve güncel lisans eğitim program/planlarının olması	Z14	Patent başvuru sayısının ve alınmış patent sayısının az olması
G15	İTÜ'de çok çeşitli disiplinlere yönelik verilen eğitimin dünyada giderek yaygınlaşan disiplinler arası programları oluşturmaya olanak sunması	Z15	Yurt içinde eğitim alacak olan mezun öğrencilerin lisansüstü eğitimde öncelikli olarak İTÜ'yü tercih etmemesi
G16	İTÜ yerleşkesinde dış paydaşlarla iş birliğini güçlendirecek Ariteknokent, özel sektör ile gerekli ilişkiyi kuracak ofislerin ve merkezlerin (TTO, GİNOVA, İTÜNOVA) olması	Z16	Akademisyen ve öğrencilerin ulusal ve uluslararası kurumlardan aldığı ödül sayısının az olması
G17	İTÜ yerleşkesinde yaşam ve araştırma olanaklarına 24 saat erişim sunulabilmesi	Z17	Akademisyen ve öğrencilerin ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımının yeterince desteklenmemesi
G18	Toplumu ilgilendiren konularda etkili araştırmalar yapılması	Z18	Eski binaların ve altyapılarının maddi kısıtlar sebebiyle hızlı bir şekilde yenilenememesi
G19	Yerleşkelerde "Yeşil Kampüs" yaklaşımının uygulanması	Z19	Üniversitenin uluslararası ve ulusal kuruluşlar ile ortaklaşa yürütmekte olduğu projeler için alınan toplam fon tutarında belirlenen hedeflere ulaşamaması
G20	İdari süreçler için yönetilebilir dinamik bir portalın olması, süreçlerin otomasyon üzerinden yürütülmesi	Z20	Akademik ve idari kadroya sunulan barınma olanaklarının kısıtlı olması
G21	Zengin ve sürekli büyüyen bir kütüphane ve uluslararası yazılı-elektronik kaynaklara kolayca erişim imkanı olması	Z21	Üniversite kaynaklarının etkin yönetiminde yaşanan zorluklar
G22	Başarılı öğrencilere zengin disipline arası çalışma imkanları sunulması (çift anadal/yandal programları)	Z22	Sağlık hizmetlerinin (Mediko) yetersiz olması
G23	Her akademik yıl verilen yüksek lisans ve doktora derecesi sayısının yüksek olması	Z23	Üniversite gelir çeşitliliğini artırma faaliyetleri ve öz gelirden istenilen düzeylere ulaşamaması
G24	Eğitim verdiği alanlar içerisinde öncü ve benzersiz birimlere sahip olması	Z24	Üniversite sıralama sistemlerinde ilk 500'e giren üniversitelerle lisans ve lisansüstü düzeyinde kurulan ortaklıkların yetersiz olması
G25	Kamu kurum ve kuruluşları ile güçlü iletişim ve iş birliklerinin olması	Z25	Öğretim üyesi başına yıllık tamamlanan yüksek lisans ve doktora tez sayılarının düşük olması
G26	Akademisyenlerin dünya üniversiteleri ile güçlü iletişim ağına sahip olması	Z26	Eğitime yurt dışında devam eden mezunlarla iletişimin/ilişkilerin yetersiz olması
G27	Disiplinlerarası proje yapma kültürünün yaygın olması	Z27	Araştırma, ödev ve staj vb konularda kamu ve sanayi ile iş birliklerinin yetersiz olması
G28	Uluslararası araştırma fonlarına, hareketlilik programlarına ve kaynaklara erişimde rekabet avantajına sahip olması	Z28	Akademisyen ve öğrencilerin ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılımının düşük olması
G29	Özel kuruluşlar ile güçlü iletişim ve iş birliklerinin olması	Z29	İdari personelin yabancı dil bilgisinin yetersiz olması

İÇ ÇEVRE			
Güçlü Yönler		Zayıf Yönler	
G30	Sabit tahta (tebeşirli/beyaz tahta), akıllı tahta, projeksiyon yüzeyi (perde/duvar/beyaz tahta), wifi erişimi, projektörlerin bulunduğu ideal derslik oranının yüksek olması	Z30	İTÜ'de yürütülen araştırma projelerinin topluma duyurulması ve toplumsal yönünün vurgulanması konusunda gerekli mekanizmaların gelişmemiş olması
G31	İTÜ yerleşkesinde zengin sosyal ve kültürel imkanların sunulması	Z31	Mezun bağışlarını arttıracak etkin bir sistemin olmaması
G32	Akıllı bina sayısının artması	Z32	Yürütülen projelerden çıkan SCI, SSCI veya AHCI indeksli yayın sayısının yetersiz olması
G33	Arıteknokent'te öğretim üyelerinin kurduğu ve ortak olduğu şirketlerin varlığı	Z33	Bilgi teknoloji stratejilerinin kurumu daha ileriye taşımak için yetersiz kalması
G34	Akademik ve idari kadrolar için barınma ve sosyal imkanlar sunması	Z34	İTÜ spor takımlarının üye sayısının yeterli olmaması
G35	İTÜ yerleşkesinde girişimciliğin çeşitli yönlerini öğrenme ve keşfetme fırsatları sunan kuluçka merkezlerinin olması		
G36	GreenMetric – World University Rankings'te ilk 100'e giren tek Türk üniversitesi olarak uluslararası alanda kendini ispatlamış olması		
G37	Öğrenci kulüp faaliyetlerinin önemsenmesi, desteklenmesi, yeni kulüplerin açılması ve çeşitlendirilmesi		
G38	Üniversitede minimum karbon salınımı hedefi doğrultusunda bisiklet kullanımının teşvik edilmesi		
G39	İTÜ Gösterge Paneli (Dashboard) kurulması ve bu platform ile ilgili tüm kullanıcılar tarafından verilerin anlık güncellenebilmesi, sistemler üzerinden anlık veri toplanabilmesi		
G40	Ulusal Bilim ve Ar-Ge Merkezlerine (Bilişim vadisi, TÜSSİDE, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK MAM vs.) kolay erişebilir konumda olması		
G41	Yurt dışı kampüsünün olması		

## Fırsatlar ve Tehditler

DIŞ ÇEVRE			
Fırsatlar		Tehditler	
F01	Türkiye'nin genç ve dinamik bir nüfusa sahip olması	T01	Öğrenci kontenjanlarının YÖK tarafından sürekli artırılması
F02	Üniversite-sanayi iş birliğine yönelik teşviklerin artması	T02	Yükseköğrenime ayrılan kaynakların yetersiz olması
F03	Dijital dönüşüm ile birlikte eğitime ve yönetime destek teknolojilerin ve yeni iş modellerinin ortaya çıkması	T03	Türkiye ekonomisindeki belirsizlik ortamının uzun dönem finansal planlama yapmayı engellemesi
F04	Dördüncü sanayi devrimi ile birlikte ortaya çıkan gelişen alanlara yönelik proje teşviklerinin sayısının artması	T04	Mali ve idari açıdan özerklik olmaması
F05	İTÜ mezunlarının ülke yönetiminde en üst düzeylerde rol alıyor olması	T05	Yetişmiş işgücünün hedefini maddi olanaklara yönlendirmesi, akademik eğitimden uzaklaşması

DIŞ ÇEVRE			
Fırsatlar		Tehditler	
F06	İstanbul ilinin sanayi merkezi olması sebebiyle sunduğu sektörel fırsatların fazla olması	T06	Türkiye'de üniversitelerin sayısının artması
F07	Araştırma ve geliştirmeye yönelik ulusal ve uluslararası düzeydeki araştırma fonlarının fazla olması	T07	Politik düzeydeki olumsuz haberler ve algılanan eğilimlerin yurt dışından öğretim üyesi alımını olumsuz etkilemesi
F08	Disiplinler arası yüksek lisans ve doktora programlarına talebin artması	T08	Vakıf üniversitelerinin sunduğu imkanların nitelikli akademisyen çekme ve kurumda kalmasını sağlama konusunda rekabet yaratması
F09	Kamu ve özel sektörün akademik iş birlikleri ve danışmanlık ihtiyaçlarının artması	T09	Artan kontenjanlarla birlikte üniversite barınma, burs, derslik, laboratuvar imkanlarının yetersiz gelme ihtimalinin artması
F10	Çevrimiçi senkron ve asenkron eğitim ihtiyacının artması	T10	Üniversiteye gelen öğrencilerin İngilizce seviyelerinin düşük olması
F11	Girişimcilik ekosisteminde kurulacak ortaklıkların yeni araştırma olanakları sunması	T11	Özlük haklarındaki iyileşmenin sağlanamamasından dolayı akademik ve idari kadrolardaki kişilerin kurum aidiyetinin azalması
F12	Devlet Ar-Ge fonlarının çeşitlenmesi ve artması	T12	YÖK tarafından akademik ve idari kadroların ihtiyaçlar seviyesinde verilmemesi
F13	Enerji, sağlık, savunma, kimya, çevre, malzeme ve bilişim gibi sektörlerin öneminin artması	T13	Lisansüstü eğitiminde öğrencilerin büyük çoğunluğunun özel sektör çalışanlarından oluşması ve teorik-akademik içeriğin zayıflaması
F14	Kamu ve özel sektör çalışanlarının lisansüstü eğitime ilgi ve ihtiyaçlarının artması	T14	Lise ve orta öğretim seviyesindeki eğitim kalitesinin düşmesi
F15	Kamu kurum ve kuruluşlarının teknolojik gelişmelere duyduğu ihtiyacın yüksek olması	T15	Yüksek lisans seviyesinden sonra araştırmalarına devam edecek nitelikli doktora öğrencilerinin sayısının azalması
F16	Dünya başkentlerinden olan İstanbul ilinin sağladığı kültürel ve sosyal olanakların fazla olması	T16	Yükseköğretim mevzuatındaki sürekli değişim ve belirsizliklerin eğitim ve araştırma faaliyetlerini olumsuz etkilemesi
F17	Türkiye'de Ar-Ge faaliyetlerine yönelik ihtiyacın yüksek olması	T17	Toplumda bilime olan takdirin azalması
F18	Sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişmelere duyduğu ihtiyacın yüksek olması	T18	Akademik veya idari girişim ve uygulamalarda mevzuattan kaynaklanan belirgin bir yavaşlık ve bürokrasi ile karşılaşılıyor olması
F19	Ülkede bilim insanı yetiştirmeye olan ihtiyacın yüksek olması	T19	Vakıf üniversitelerinin yurt dışı üniversitelerle yaptıkları iş birliklerinin artması
F20	Sanayinin uygulama projelerine duyduğu ihtiyacın yüksek olması	T20	Finansal konuların gittikçe daha da önem kazanması ve üniversiteler üzerinde bir maliyet baskısının oluşması
F21	Uzaktan erişimli lisansüstü programlara olan talebin artması	T21	Akademik personel açısından uluslararası rekabet düzeyinin artması
F22	Dünya'da rekabet artarken, kalifiyeli öğrenci ve öğretim görevlisi sayısının artmaya devam etmesi	T22	Vakıf Üniversitelerinin sunduğu lisansüstü programların sayısının artması
F23	Uluslararası yayın teşvik ödülü sayısının fazla olması	T23	Mezunlardan kaynak yaratma, toplumla etkileşim ve üniversite yararına etkinlikler konularında yeterli ve etkin destek alınamaması
F24	Enerji, çevre, su, yoksulluk gibi küresel düzeyde araştırma konularına sağlanan ulusal ve uluslararası düzeydeki araştırma fonlarının fazla olması	T24	Benzer alanlarda öğretim veren çok sayıda üniversite olması



DIŞ ÇEVRE			
Fırsatlar		Tehditler	
F25	Bilgiye ulaşımın her geçen gün kolaylaşması ve bilimde sınırların ortadan kalkması	T25	Öğretim üyelerinin maaşlarının yetersiz olması
F26	Teknokent şirketlerinin üniversite için danışmanlık, istihdam, burs, patent, bilimsel yayın gibi destekler/katkılar sunması	T26	Uluslararası ön kuluçka/kuluçka merkezleri ile etkileşime girmek ve ortaklıklar geliştirmekteki zorlukların ve rekabetin artması
F27	Uluslararası öğrencilerin Türkiye'deki üniversitelere başvurularının artması ve bu öğrenciler üzerinden kültürel ve bilimsel alışveriş potansiyelinin yüksek olması	T27	Yasal mevzuatın dağınık olmasının ve sık değişmesinin hedeflere ulaşmada zaman kaybı yaşatabilmesi
F28	Yaşam boyu öğrenmeye verilen önemin giderek artması	T28	Öğretim üyesi değişim programı aracılığıyla gelen öğretim üyesi sayısının azalması
F29	Mezunlar arasında üniversiteye bağış yapma potansiyeli yüksek bireylerin yer alması	T29	Nicel ölçütlere dayalı olarak belirlenen ulusal veya uluslararası sıralamaların üniversitelerin hedeflerini ve başarılarını ölçmede yetersiz olması
F30	Balkanlar, Asya ve Afrika kökenli iyi öğrencilerin Türk üniversitelerine olan ilgisi	T30	Yurt dışı eğitim olanaklarının sürekli artması
F31	Kuluçka merkezlerine başvuran girişimci sayısının artması	T31	Asya-pasifik ülkelerinin eğitimde ve sanayideki yükselişinin artması
F32	Yayınevlerinin sayısının artması	T32	Vakıf üniversitelerinin medya reklamları ve sağladığı öğrenci sosyal imkanları üzerinden yaptığı agresif rekabetin artması
		T33	Türkiye'nin mimar ve mühendis istihdamında doyuma ulaşmış veya ulaşmaya çok yaklaşmış olması
		T34	Vakıf ve devlet üniversitelerdeki maddi imkan farklılıklarının çok fazla olması
		T35	Ekonomilerde yaşanan durgunluğun bağış tutarlarını ve bunun da öğrencilerin başta burs olmak üzere ihtiyaçlarının karşılanabilmesini olumsuz etkilemesi
		T36	Patent tescil süreçlerinin uzun olması, kesin tescil tarihlerinin belirsiz olması
		T37	2019 sonunda başlayan salgın hastalık nedeniyle ortaya çıkan ortamın patent başvuru sayılarında azalmaya neden olması
		T38	Devlet ve Vakıf üniversitelerinde uzaktan erişimli eğitim programı sayısının artması

## B. DEĞERLENDİRME

### ÖĞRENCİ SAYILARININ YETERLİLİĞİ

2022 Yılında İTÜ’de kayıtlı toplam öğrenci sayısı **37.092**’dir. 1.640 kişi olan yabancı uyruklu öğrencilerimizin %50’si lisans, %50’si lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

İTÜ’deki öğrencilerin öğrenim gördükleri düzeylere göre dağılımı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

İTÜ ÖĞRENCİLERİNİN YAPISI		
Eğitim	Sayı	Yüzde
Lisans	25.470	69
Lisans Üstü	11.622	31
<b>TOPLAM</b>	<b>37.092</b>	<b>100</b>

### ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI VE YETERLİLİĞİ

İTÜ’de görevli kadrolu öğretim elemanlarına ilişkin ayrıntılı sayısal bilgi aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir.

KADROLU AKADEMİK PERSONEL		
Ünvan	Sayı	Yüzde
Profesör	547	24
Doçent	273	12
Dr.Öğr. Üyesi	296	13
Öğretim Görevlisi	416	18
Araştırma Görevlisi	745	33
<b>TOPLAM</b>	<b>2.277</b>	<b>100</b>

Tabloda görüldüğü gibi, İTÜ’de öğretim üyelerinin (Profesör, Doçent, Dr.Öğr.Üyesi /1.116 kişi) toplam akademik personel içindeki payı % 49’dur. Öğretim üyeleri içinde, profesörler en yüksek oranı oluşturmaktadır.

### İDARİ PERSONEL SAYILARI (KADROLU VE SÖZLEŞMELİ) VE YETERLİLİĞİ

Üniversitemizde çalışmakta olan kadrolu idari personelin sayısı 1.043’dür. Toplam kadroların % 48,5’i doludur. Sözleşmeli idari personel sayısı 125 olup, kadroların 79’u doludur. İşçilerin ise sayısı 799 olup, kadroların %79’u dolu bulunmaktadır.

## **AKADEMİK BİRİMLERİN VE BU BİRİMLERDEKİ PROGRAMLARIN SAYILARI (FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL, MESLEK YÜKSEKOKULU, YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA) VE YETERLİLİĞİ**

Üniversitemizde 13 fakülte, 1 yüksekokul, 1 konservatuar ve 6 enstitü bulunmaktadır. Bu birimlerde 92 lisans ve 16 Uluslararası Ortak Lisans programı yer almaktadır. Enstitülerimize bağlı 116 yüksek lisans, 72 Doktora programı bulunmaktadır.

### **YÜKSEKÖĞRETİM ALANINDA ULUSAL İLİŞKİLERİN YETERLİLİĞİ**

2547 Sayılı kanununun 35'inci maddesine uygun olarak diğer üniversitelere öğretim elemanı yetiştirmektedir. Yurtiçi üniversitelere ihtiyaç ve talep olunan akademik konularda öğretim üyesi desteğinde bulunmaktadır.

Araştırma projelerinde, disiplinler arası konularda birçok ulusal yükseköğretim kurumunun araştırmacılarıyla ortak çalışmalar yürütülmektedir.

### **YÜKSEKÖĞRETİM ALANINDA ULUSLARARASI İLİŞKİLERİN YETERLİLİĞİ**

İTÜ, köklü bir eğitim-öğretim kurumu olarak kuruluşundan bugüne sürekli zenginleşen bir uluslararası ilişki ağına sahiptir. Bu ilişkiler gerek eğitim - öğretim, gerekse temel ve uygulamalı araştırmalar alanında yürütülmektedir. Çoğunluğu Avrupa ve Amerika'da olmak üzere, çeşitli üniversitelerle karşılıklı işbirliği anlaşmaları yapılmıştır.

Üniversitemiz EUA (European University Association), IFAC (International Federation of Automatic Control), IAU (International Association of Universities), ERSA (European Regional Science Association), CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering and Research), TIME (Top Industrial Managers for Europe Association) gibi uluslararası kuruluşlara üyedir. Ayrıca, çeşitli fakültelerimizde öğretim üyelerinin kişisel ilişkileri ile geliştirilmiş geniş bir uluslararası etkileşim ağı bulunmaktadır. Avrupa Birliği projelerinden olan Socrates-Erasmus değişim programları üniversitemizde yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Türkiye, İTÜ'nün girişimleri ile 1953 yılında IAESTE kuruluşuna katılmış, 1955 yılında da tam üye olmuştur. İTÜ, Türkiye adına bu birliğin kurucu üyesi olmuş, üniversitemiz öncülüğünde IAESTE Türkiye merkezi kurulmuştur.

## **KURUMUN FİZİKSEL BÜYÜKLÜĞÜ VE ALTYAPISI VE YETERLİLİĞİ**

Üniversitemiz arazilerindeki toplam kapalı alan 838,92; bu kapalı alanlar içinde eğitim - öğretim ve araştırma için kullanılan derslik ve laboratuvar alanları toplam 277,16 m<sup>2</sup> 'dir.

## **YÜKSEKÖĞRETİM KALİTE KURULU'NDAN 5 YILLIK TAM AKREDİTASYON**

Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından 2020 yılı itibarıyla verilen akreditasyonlarda üniversitelerimiz; eğitim-öğretim, Ar-Ge, toplumsal katkı, idari hizmet ve kalite güvencesi sistemi olmak üzere toplam beş başlık altında incelenmiştir. Bağımsız bir ekibin yaptığı nitel ve nicel değerlendirmeler sonucunda Üniversitemiz, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından Türkiye'de ilk kez uygulanan "Kurumsal Akreditasyon Programı" kapsamında Eylül 2021 itibarıyla 5 yıl süreyle "tam akreditasyon" almaya hak kazanmıştır.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

Üniversitemiz birimlerinin Faaliyet Raporlarında belirttikleri öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur:

### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

- Üniversite geneline ait her türlü verinin toplanmasını sağlayacak program altyapılarının tamamlanması,
- Birimimiz ve diğer harcama birimleri arasında daha etkin bilgi alışverişinin dijital bir ortamda alınmasının sağlanması,
- Birim faaliyet raporlarının objektif ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanması ve sağlanan bilgilerin güncelliğini koruması amacıyla rutin kontrollerin yapılması ve raporlanması,
- Sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmak amacıyla Üst Yönetim ve İdari birim yöneticileri ile periyodik toplantılar yapılması.

### Personel Daire Başkanlığı

- Üniversite geneline ait her türlü verinin toplanmasını sağlayacak raporlama programlarının yaptırılması,
- Disiplin ve ödüllendirme sistemi objektif olarak hayata geçirilmeli,
- Çalışanların moral motivasyon açısından desteklenmeleri yönünde tedbirler alınması,
- Birim iş hacmi dikkate alınarak personel sayısının yeterli hale getirilmesi,
- Birimlerin koordineli bir şekilde iş birliği içerisinde görev yapmaları sağlanmalı.

### Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

- Kütüphane kaynakları artmakta, hizmet alanları çeşitlenmekte ve yeni uzmanlık alanları ortaya çıkmaktadır. Buna bağlı olarak iş tanımlarını güncellemek ve iş tanımlarına uygun olarak personel sayısını artırmak
- Özel sektörün nitelikli personeli cezbedici etkisini ortadan kaldırmak için bu personele sosyal ve ekonomik imkanlar sağlamak.
- Kütüphanelere sağlanan yayın sayısının arttırılması ve mevcut aboneliklerin sürdürülebilmesi için kütüphane bütçesinin enflasyon ve döviz kuru artışları dikkate alınarak arttırılması ve kesintilerin yapılmaması sağlanmalıdır

- Kamudan alınan kaynağın hızlı ve verimli bir biçimde kullanılabilmesi için yayın alımlarının Kamu İhale Kanunu kapsamı dışında bırakılması için gerekli girişimler yapılmalıdır.

#### Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

- Başkanlığımız tarafından sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin devamı ve daha iyiye götürülebilmesi için mali olanaklar hayati önem taşımaktadır. Mali olanaklarımızın artırılması direkt olarak sunulan hizmetlerimizi etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılması için projeler ve planlamalar yapılması önerilerimiz arasındadır.
- Başkanlığımız beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerini kapsayan faaliyet alanlarında hizmet sunmaktadır. Sunulan hizmetler görüleceği üzere Üniversitemizin geneline hitap eden, yaygın bir işleve sahip görevlerden oluşmakta ve hiçbir şekilde hataya tolerans göstermemektedir.
- Başkanlığımız faaliyet alanı bünyesinde görev yapmakta olan personeli ile gerçekleştirmekte olduğu bilgilendirme toplantıları ve dönem faaliyet raporları aracılığı ile doğabilecek sorunları önceden tespit etmekte, gerekli önlemleri almakta ve Üniversitemiz üst yönetimine gerekli bilgiler sunulmaktadır. İlgili bilgilerin güncelliğini koruması amacı ile rutin kontroller gerçekleştirilmekte ve raporlanmaktadır.

#### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

- Yıl içindeki iş ve harcamaların detaylı bilgilerini kayıt ederek işlenebilir veri elde edilmesi ve bu elde edilecek verilerin daha sonraki yılların harcama tahminleri ile ve stratejilerinin geliştirilmesinde aktif olarak kullanılması,
- İç kontrol mekanizmasının harcama öncesinde ve sırasında daha aktif olarak işletilmesi,
- Başkanlığımızca yapılması planlanan alımların (doğrudan temin) kamuya açık şekilde ilan edilmesi ve böylelikle daha fazla katılımcının teklif verebileceği şeffaflığı ve tasarrufu artırıcı faaliyetler geliştirilmesi,
- Mevcut yılsonu harcama tahminlerinin zamanında yapılarak yılsonuna kadar ihtiyaç duyulacak ödenek miktarının yıl ortasına kadar Strateji Bütçe Başkanlığından talep edilmesi,
- Bir sonraki yılda gerçekleştirilmesi planlanan harcama ve yatırımlara yılın son aylarında karar verilerek yeni yıla belirli bir strateji ile girilmesi.

### Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlığın temel görevi; Öğrencilerin ve mezunların eğitim-öğretime ilişkin tüm iş ve işlemlerinin yürütülmesini sağlamaktır.

Başkanlık tarafından sağlanan hizmetlerin sorunsuz ve güvenilir bir şekilde yürütülebilmesi için;

- Nitelikli personel sayısının artırılması,
- Etkin çalışan personelin motivasyonunu artırıcı önlemlerin alınması, (Kendisini geliştirebileceği hizmet içi ve Yabancı dil bilgisi eğitimleri, ödül vb.)
- Özel sektörde uygulanmakta olan Uzaktan çalışma yönteminin kamuda da hayata geçirilmesine ilişkin çalışmalar yapılması,
- Kullanım ömrü biten bilgisayar ve diğer donanımın yenilenmesi,
- Birimler arası etkin bilgi alışverişinin sağlanması,
- Üretilmiş olan verilerin ihtiyaca göre raporlanabileceği dijital ortamların oluşturulması.

### Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

• Üniversite genelinde eski yapı stoğunun yenilenmesi ve Üniversite yapılarının depreme dayanıklı yapı stoğu ile dönüştürülmesi veya güçlendirilmesi için kaynak oluşturulması gerekmektedir. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile güçlendirme çalışmalarına başlanmış, çeşitli kamu kurum kuruluşları ile protokoller imzalanmış, bağış yolu ile yeni yapılar yapılmakta olmakla birlikte büyük çoğunluğu eski yapılardan oluşan Üniversitemizin dönüşümü için daha fazla kaynak sağlanması ihtiyacı bulunmaktadır.

• Hızlı büyüyen, eğitim ve öğretim faaliyetlerinin aralıksız devam ettiği, piyasa ile entegre ar-ge faaliyetlerinin sürdürüldüğü teknokentlerin bulunduğu, yurt ve barınma ihtiyacının arttığı Üniversitemizde, bu büyümenin yapılaşma anlamında çarpık yapılaşmaya sebep olmaması adına kontrollü olarak devam etmesinin sağlanması ve kampüs geneli yeşil alanların korunmasının sağlanması adına Üniversitemizin tüm ihtiyaçlarının öngörüldüğü ve tüm paydaşlarının olumlu etkilendiği master plan çalışmalarının hassasiyetle ele alınması gerekmektedir.

• Bakım onarım faaliyetlerinin etkin yürütülmesi adına Üniversitemiz bünyesinde bulunan kadroların verimli şekilde kullanımına başlanılmış bulunmakta ancak bakım onarım faaliyetlerinin Üniversitemize en az maliyetlerle sürdürülmesi adına merkezi atölye ve alet edevat ihtiyaçlarının giderilmesi bu etkin çalışmaların pekiştirilmesini sağlayacaktır.

• Hizmet alımlarını en aza indirmek adına Başkanlığımız bünyesinde kurulmuş olan Etüd Proje Şube Müdürlüğünün faaliyetleri Üniversitemizin bütçesine olumlu yansımakta olup birim iş hacmine uygun personel sayılarının artırılması ve yeterli hale getirilmesi bütçeye olan yükün daha da hafiflemesine olanak sağlayacaktır.

### İç Denetim Birimi

- Üniversitemizde, 2008 yılından itibaren geniş kapsamlı danışmanlık ve 2009 yılından itibaren de denetim faaliyetlerine başlanılmıştır. Bu yolla, üniversitemiz tüm birimleri tarafından iç denetimin ve iç denetçilerin tanınması, üniversitemiz faaliyetlerine değer katılması hedeflenmiştir.
- İç Denetim Birimi Başkanlığı'nın kurulmuş olmasına rağmen fiziksel mekân sorunlarının devam etmesi, daha kurumsal bir yapıya kavuşulması ve yürütülen faaliyetlere katkı sağlaması açısından olumsuz olarak değerlendirilmektedir.
- İç Denetim Birimi Başkanlığı olarak 2023 yılında yerine getirmeyi planladığımız faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.
- 2021-2023 Kamu İç Denetimi Strateji Belgesinde belirlenen hedeflere uygun ve edindiğimiz tecrübeler ışığında, 2023 yılı iç denetim programı uygulamasında yeni risk alanları ve süreçler tespit edilecektir.
- 2023 yılı denetim programının uygulanabilir olmasına özen gösterilecektir,
- İç değerlendirme planlanmakta olup, dış değerlendirmeye hazırlık yapılacaktır,
- Sertifika derecelendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır,
- Üniversite birimlerinin hizmet içi eğitim faaliyetlerine eğitici olarak destek verilecektir.
- Uluslararası sertifika sınavlarına girilmesi teşvik edilecektir.
- Bütçe imkânları doğrultusunda eğitim faaliyetlerine ağırlık ve öncelik verilerek iç denetçilerin mevzuat ve iç denetim hakkında bilgilendirilmesi sağlanacaktır.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifika eğitimlerine katılarak söz konusu sertifikanın alınması hedeflenmektedir.
- İç Denetim Birim Başkanlığı olarak, faaliyetlerimizin yürütülmesi sırasında, başta üst yöneticimiz olmak üzere, tüm birim yöneticilerinden işbirliği ve desteklerini bekliyoruz.

### Hukuk Müşavirliği

Diğer birimlerle işbirliğinin sağlanmasını teminen ilgili birimlerin bilgilendirilmesi, İş yüküyle orantılı personel sayısına ulaşılması için yeniden yapılanmaya gidilmesi.

### Bilgisayar Bilişim Fakültesi

- Fakültenin yer sıkıntısını sona erdirecek,
- Derslerimizin fakülte binası içinde, laboratuvarlara yakın, sinerjisi yüksek bir ortamda yapılmasına yol açacak,
- Araştırma laboratuvarlarının sayısı ve niteliğini artıracak,



- Araştırma ve eğitim çalışmalarına önemli bir ivme kazandıracak adımların hızlı bir şekilde atılması.

Fakültemiz kadrolarının taleplerimiz doğrultusunda (şimdiye kadar olduğu gibi) açılması öğretim üyesi ihtiyacımızın daha hızlı giderilmesine yol açacaktır. Fakültemiz öğretim üyesi ihtiyacını karşılarken önceliğimiz, alanında yetkin adayları istihdam etmektir. Ayrıca önümüzdeki yıllarda fakültemiz profesör kadrolarının arttırılmasına ihtiyaç olacaktır.

#### Elektrik-Elektronik Fakültesi

2022 yılında yapılan faaliyet ve yürütülen projeler sonunda, eğitim ve öğretimde, araştırma ve geliştirmede, ulusal ve uluslararası düzeydeki yayınlarda önemli gelişmeler olmuştur. Bazı laboratuvar alt yapılarına dış kaynak bulunmasına rağmen, bütçe dışı kaynak yaratma açısında hedeflere yeterince ulaşamamıştır.

Kurumun misyonuna uygun olarak fakültede yürütülecek çalışmaların aşağıdaki başlıklar çerçevesinde ele alınması düşünülebilir.

- Eğitimin Kalitesinin Yükseltilmesi ve Eğitimde verimlilik,
- Lisans Öğrenci sayılarını azaltmak,
- Lisansüstü öğrenci sayılarını artırmak,
- Yabancı öğrenci sayısını artırmak,
- Yabancı öğretim üyesi sayısını artırmak,
- % 100 İngilizce program sayısını artırmak,
- Araştırma ve araştırma alt-yapısının genişletilmesi,
- Fakülte danışma kurulunun oluşturulması ve Eğitim raporunun hazırlanması,
- Bölümlerde özel araştırma alanlarını (Gömülü sistemler, Fotovoltaik güç sistemleri /Güç elektroniği, sürücü sistemleri, Mikro Elektronik, Opto Elektronik ve Laser Teknolojileri, Alternatif Enerji Kaynakları ve Uygulamaları; Tıbbi Cihaz Tasarımları ve Gerçekleştirmeleri, Akıllı Enerji Sistemleri, Mikrogridler, İnsansız Hava, Kara ve Deniz Araçlarının Kontrol Mekanizmalarını Geliştirmek, Enerji Sistemlerinde Güvenirlilik ve Diyagnostik Tabanlı İzleme Sistemlerini Geliştirmek, 5G vb. protokollerde öncü olmak, Endüstriyel otomasyon ve kontrolde nesnelerin interneti (IoT) Teknolojisi, vb) geliştirmek, Yeni Akıllı Teknolojileri geliştirmek.
- Bilgilerin Teknolojiye Dönüştürülmesi (Geliştirme) ve Sanayi İlişkileri, Özellikle uluslararası teknoloji firmalarını fakülte ile işbirliğine davet ederek, ortak ar-ge zemini yaratmak ve bu yolla teknoloji alanındaki girişimcilikte yeni farkındalıklar yaratmak.
- Mezunlarla ve teknolojik firmalarla daha yakın ilişkiler içerisinde bütçe yaratmaya yönelik bir iş planı oluşturmak ve bunun için fakülte danışma kurulundan görüş almak.

### Denizcilik Fakültesi

Ulusal ve uluslararası nitelikte sahip bir eğitim sistemi sürdürmektedir. Bu kapsamda beş yılda bir, Avrupa Birliği uyum sürecinde Türkiye’de yapılan Denizcilik Eğitim ve Öğretiminin denetlenerek, Türk gemi adamı yeterliklerinin uluslararası sözleşmelere uygunluğunun tespiti amacı ile fakültemizdeki eğitim, European Maritime Safety Agency (EMSA) tarafından (13-14 Mayıs 2015 tarihlerinde) denetlenerek onaylanmaktadır. Fakültemiz kalite yönetim sistemini kurmuş işlerliğini sağlamış ve sürdürülebilir bir hale getirmiştir.

Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü geldiği düşünülmektedir.

Gelecek yıllarda Fakültemizde daha iyi bir eğitim-öğretim ve araştırma için;

Çağdaş eğitim araçlarından olan LCD projektörle ders sunumları için eğitim olanakları artırılması,

Bölüm öğretim elemanlarının yurtiçi ve yurtdışı bilimsel toplantılara ve kongrelere katılımının daha çok desteklenmesi,

Öğretim programının bir parçası olan teknik geziler desteklenmesi,

Özellikle laboratuvarlarda bulunan her biri, bir servet değerinde olan ekipmanların elektrik kesintilerinden etkilenmemesi için, tüm fakülteyi kapsayan, kesintisiz güç kaynağı sistemi kurulması,

- Dersliklerin modernleştirilmesi: Örneğin, harita, dolap, kürsü (pult) ve modern sunum araçları (perde, tepegöz, datashow) ile donatılması, mevcut masa ve sandalyelerin ergonomik sıra ve masalarla değiştirilmesi, alçalıp yükselen ve katlanıp açılan yazı tahtalarının yaygınlaştırılması,
- Çok disiplinli proje çalışmalarının teşvik edilmesi,
- Bilişim alanlarının altyapısının artırılması.

Her yıl Yüksek Öğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların fakültemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin daha da yükseltilmesi sunulan hizmetin etkinliğini artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

### Makina Fakültesi

- Bölüm faaliyetlerinin aday öğrencilere tanıtımına ağırlık verilmesi,
- Öğretim üye ve elemanlarının motivasyonlarının artırılarak, üst çeyrekteki dergilerde yapılan yayınların sayısının artırılması,
- Lisans ve Lisansüstü eğitimimizin önde gelen üniversitelerin programlarıyla kıyaslanarak güncel ve güçlü tutulması,
- Araştırma-Geliştirme (AR-GE) projelerinin sayısının artırılması,
- Uluslararası proje sayılarının artırılması,
- Öğrenci laboratuvarlarının etkin bir şekilde kullanılması,
- Öğrenci laboratuvarlarının güncel tutulması,

- Makine/Teçhizat/Yazılım güncelleme ve yenileme çalışmaları için bütçe ayrılması,
- Araştırma Görevlisi ve Teknik Personel sayısının arttırılması,
- Fakültemizde, öğretim üyesi sayısı azalan yüksek lisans programlarını destekleyecek özelliklerde öğretim üyelerinin alınması,
- Fakültemizin önde gelen üniversitelerle muhtemel işbirliklerinin potansiyel haritalarının çıkarılması,
- Fakültemizde, önde gelen üniversitelerdeki öğretim üyelerinin ders vermesi için işbirliklerinin geliştirilmesi,
- Öğrencilerimize burs imkânının sağlanması için dış paydaşlarla işbirliklerinin arttırılması,
- Bina altyapısının yenilenme ve tamiratında yaşanan sıkıntıların aşılması için yeterli kaynak sağlanmalı.
- Öğrencilerimize ve personelimize yönelik acil durum eğitim ve tatbikatlarının düzenli yaptırılması.

#### Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi

Önümüzdeki yıllarda üzerinde yoğunlaşılacak olan temel faaliyetler ve hedefler aşağıda belirtildiği gibidir:

- Fakültemizde yeni bir bölüm açmak,
- Tekstil Mühendisliği Yüksek Lisans ve Doktora ders planlarının kapsamının genişletilmesi,
- Bölüm faaliyetlerinin sanayi ve aday öğrencilere tanıtımına ağırlık verilmesi,
- Araştırma-Geliştirme (AR-GE) projelerinin sayısının arttırılması,
- Öğrenci laboratuvarlarının etkin bir şekilde kullanılması,
- Uluslararası proje sayılarının arttırılması,
- Yüksek Lisans Programının akredite olması,
- İstanbul Teknik Üniversitesi ve North Carolina State Üniversitesi arasında imzalanan “3+1+Yüksek Lisans” programı kapsamında yurtdışına son sınıfta öğrenci gönderilmesi,
- Fakültemizde yeni bir yüksek lisans programı açmak.

#### İşletme Fakültesi

İşletme Fakültesi'nin başarısını artırmak ve başarıda sürekliliği yakalamasını sağlamak için bundan sonraki dönemlerde,

- Fakültemiz öğretim üyesi sayısını arttırmaya veya en azından korumaya
- Öğretim elemanlarımızın yayın faaliyetlerini arttırabilecekleri bilgi ve becerilerini arttırmaya

- Açılacak yeni programların mevcut programları olumsuz yönde etkilememesi için, Fakülte ve üniversite ilkeleri doğrultusunda, yeni programların açılması ile ilgili politikaları oluşturmaya,
- Mezunlar ile olan ilişkileri geliştirmeye/güçlendirmeye ve de kurumsallaştırmaya yönelik çabaları arttırmaya,
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranını yükseltmeye yönelik çabaları arttırmaya,
- Sanayi ile ilişkileri geliştirmeye,
- Öğretim elemanlarının uluslararası ilişkilerinin düzeyini artırmaya,
- Fakültenin mali kaynaklarını arttırmaya, yönelik çabalar artırılmalıdır.

#### Mimarlık Fakültesi

- İTÜ Mimarlık Fakültesi Türkiye’de eğitimde öncü kurumlardan birisi olması, akademik personeli ve öğrencilerinin üstün nitelikleri, İstanbul’da ve İTÜ içinde bulunması nedeniyle Türkiye’de öncü ve lider, yurtdışında ise iş birliği için aranan ve öğrenci değişiminde öncelikli tercih edilen bir konumdur.
- İTÜ Mimarlık Fakültesi’nin; Mimarlık, Şehir ve Bölge Planlama, Endüstriyel Tasarım, İç Mimarlık ve Peyzaj Mimarlığı alanlarında eğitimde kalite çalışmalarına Türkiye çapında ulusal ve uluslararası düzeyde önderlik yapması hem eğitimde kalite çalışmalarının düzeyini yükseltmiş ve hem de uluslararası düzeyde tanınırlığını arttırmıştır.

#### Maden Fakültesi

- Devlet bütçesinden üniversitelere, dolayısıyla fakültelelere aktarılan payların her yıl kısılması, belirlenen hedeflere ulaşmayı zorlaştırabilmektedir. Bu husus özellikle eğitim alanının hitap ettiği sektörün boyutuna bağlı olarak daha fazla hissedilebilmektedir. Her ne kadar fakültemizin beş bölümünde son yıllarda madencilik ve yer bilimleri sektörlerindeki yatırımlara paralel olarak endüstriyel projelerin sayısı ve finansal getirisi artmış olsa da, giderlerdeki artışların da benzer ölçüde olduğu dikkatlerden kaçmamalıdır. Bölümlerimiz bu konuda meydana gelen açığı TÜBİTAK, BAP ve Döner Sermaye Projeleri ile kapatmayı planlamaktadır.
- Laboratuvarlarımızdaki bakım ve onarım faaliyetlerinin gereği şekilde yerine getirilebilmesi için yetişmiş teknik personel temini göz ardı edilemeyecek bir zorunluluktur. Kullanılan laboratuvar cihaz ve aletlerin bir bölümü güncelliğini kaybedebilmekte, yenileri ile değiştirilmesi, bakımları ile kalibrasyonlarının yapılması gerekebilmektedir. Aynı şekilde yazılım güncellemelerinin de geciktirilmeden yapılması giderek önemli olabilmektedir. Belirtilen hususların kısmen Üniversite bütçesinden, kısmen de muhtelif projelerden ve dış desteklerden karşılanması henüz sağlanabilmekte

ise de, geleceğe dönük olarak bu konularda Üniversite desteklerinin artırılması ihtiyacı giderek artmaktadır.

#### Kimya-Metalurji Fakültesi

- Fakültemiz Bölümlerinin ders planlarındaki güncelleme ve iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi. Etik, İnovasyon gibi derslerin seminerler ile desteklenmesi.
- Bölümlerimizin Laboratuvar ve Lisansüstü Seminer derslerinde İSG Koordinatörlüğü tarafından İş Yeri Sağlığı ve Güvenliği derslerinin sürekli olarak verilmesi.
- Öğrencilerimize ve personelimize yönelik acil durum eğitim ve tatbikatlarının düzenli yaptırılması.
- Araştırma Görevlisi ve Teknik Personel sayısının artırılması.
- Makine/teçhizat/yazılım güncelleme ve yenileme çalışmaları için bütçe ayrılması.
- Bölümlerimizin uluslararası iş birliği sıralamasında önce çıkan üniversitelerle muhtemel işbirliği potansiyel haritalarının çıkarılması.
- Öğrencilerimize burs imkânının sağlanması için dış paydaşlarla işbirliklerinin artırılması.
- Öğretim üyelerimizin araştırma sonuçlarını, teknolojik uygulamaya dönüştürebilmeleri ve üniversite-sanayi iş birliğinin etkinleştirilmesi Teknokent, Döner Sermaye çalışmalarının etkileri artırılmalıdır. Özellikle genç araştırmacılar ve öğretim üyelerini özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gereklilik arz etmektedir.
- Bina altyapısının yenilenme ve tamiratında yaşanan sıkıntıların aşılması için yeterli kaynak sağlanmalı.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından bina onarımları ile ilgili olarak planlanan çalışmaların ilgili Fakülte Dekanlıkları tarafından bilinmesi/paylaşılması.

#### İnşaat Fakültesi

- Akademik faaliyetlerin daha verimli sonuçlara ulaşması ve teşvik edici unsurların saptanıp işletilerek yayın sayısının önemli ölçüde artması hedeflenmelidir.
- Araştırmaya yönelik akademik faaliyetlerin üzerindeki önemli etkinliklerden biri de uluslararası bilimsel toplantılardır. Bu tür toplantıların giderek artan bir sayıda İTÜ bünyesinde de düzenlenmesi ve bunlara katılım uluslararası dış etkinliklere benzer bir ölçekte desteklenmesi önem taşımaktadır.
- Toplanan verilerin değerlendirilmesi Fakülte bünyesinde yapılan dışa dönük inceleme ve araştırmaların büyük ölçüde rutin nitelik taşıdığını göstermektedir. Önümüzdeki dönemlerde bu faaliyetin ulusal-uluslararası boyuttaki bilimsel araştırmalara ve özellikle uygulamaya dönük teknolojik projelere dönüştürülmesi için çaba harcanacaktır.

- Üniversitemizde araştırmayı ve yurtdışı etkinliklerini teşvik edici mali desteğin önemli ölçüde geliştirilmiş olması çok yararlı görölmektedir. Yapılan somut değerlendirmeler İnşaat Fakóltesinin bu desteklerden akademik kadrosuna oranla yeterince yararlanmamış olduğunu ortaya koymaktadır. Önümüzdeki dönemde İnşaat Fakóltesinin bu alandaki katkısının önemli ölçüde artacağı öngörülmektedir. 1998 yılından itibaren, Fakólte imkânlarının büyük ölçüde talep edilen araştırma destekleri doğrultusunda kullanılmasına başlanmış ve bu uygulama her yıl arttırılarak devam ettirilmiştir. Akademik ve araştırma faaliyetleri çalışmaların devamını temin eden maddi desteklerin yanı sıra mevcut altyapı olanaklarının geliştirilmesi ve bu anlamda gelişmiş ölkelerin olanaklarına ulaşılmasının hedeflenmesiyle mümkündür. Bu konuda gerek İTÜ bütçesinin gerekse bu bütçe faslından fakóltemize ayrılan bölümün son derece yetersiz kaldığı görölmektedir. Yoğun araştırma faaliyeti içinde olan ya da olmaya müsait birimlerdeki altyapı eksiklikleri tercihli olarak giderilmelidir. Özellikle iş güvenliği ve işçi sağlığı açasından eksikliklerin giderilmesi, laboratuvarlarda ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün sağlanabilmesi için sözleşmeli kadroların tahsis edilmesi gereklidir.

#### Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakóltesi

- Fakólte bütçesinin yeni eğitim altyapısı gereksinimleri doğrultusunda arttırılması gereklidir.
- Lisansüstü öğrencilerimiz ve akademik kadromuzun yurtdışı tecrübelerini arttırmak amacıyla yurtdışına gönderme imkanları son derece kısıtlı olup bu durum yakın gelecekte uluslararası düzeyde eğitim-araştırma faaliyeti yürütme kabiliyetimizi olumsuz etkileyecektir.
- Laboratuvarların modernizasyonu için yeni bütçe imkanlarına ihtiyaç vardır.

#### Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı

Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı, Türkiye’de Türk müziği konservatuar eğitiminin en köklü kurumu olması nedeniyle İTÜ’nün sanatta öncülüğünü ve ulusal ölçekte müzik kültürünü temsil eden önemli bir yüksekokuldur. TMDK Bünyesinde bulunan Müzik ve Sahne Sanatları Ortaokulu ve Lisesi ile de ayrıcalıklı ve zorlu bir görevi üstlenmiştir. Müzik, performans ve dans alanından birçok başvuru almasına rağmen derslik ve öğretim görevlisi sayısının bu ihtiyaca karşılık vermekte yetersiz kalmaktadır. Ortaokulun MEB’in kapsamında sunduğu zorunlu dersleri verecek öğretmen sayısı sınırlı olduğundan her dönem bu dersleri verecek hocaların bulunması kronik bir sorunu oluşturmaktadır. Ayrıca müzik teknolojisi bölümünün uygulamaya yönelik ihtiyaçları ve teknik imkanlarının sınırlı olması arzu edilen eğitim kalitesinin sürecinde kısıtlamalar yaratmaktadır. Fiziksel imkanların geliştirilmesi, hocalar ve öğrencilere modern teknolojik olanakların sunulması ve bu iyileştirmelerin ihtiyaçlar doğrultusunda güncelleştirilerek hizmet kalitesinin arttırılması eğitim-öğretim hedeflerine ulaşmayı mümkün kılacaktır. Konservatuvarın İTÜ bünyesinde yer alan diğer fakólterle kuracağı her türden iletişim olanakları öğrencilerin yaratıcılık ve etkileşime aık bir öğrenme ve sosyalleşme sürecinin

oluşmasına imkan tanıyacaktır. Bu yüzden, konservatuarın hem akademik kadrolarının hem de öğrencilerinin ana yerleşke ile kurabileceği ilişkilerin daha aktif olması bu sürecin etkisini görünür kılacaktır. TMDK bünyesinde gerçekleşen sanatsal faaliyetlerin erişilebilirliğinin artırılması İTÜ'nün kamusal alandaki görünümünü arttırabilir. Ayrıca MEB ve YÖK işbirliği ile İTÜ'ye öğretmen kadrosu temin edilmesi ana öğrenci kaynağı olan müzik ve sahne sanatları ortaokulunun sürdürülebilmesini sağlayacaktır.

#### Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi

- Fakülte bütçesinin eğitim ve araştırma için alt yapının güçlendirilmesi gereğine cevap verecek şekilde arttırılması gerekmektedir. Bu bağlamda devletin ayırdığı bütçeler oldukça yetersiz olduğu için öğretim üyelerimizi gerek sanayi kuruluşlarından, gerekse Avrupa Birliği, TÜBİTAK, BAP vb. kaynaklardan proje almaları için teşvik etmekteyiz.
- Son yıllarda, ülkemizde savunma sanayi ve havacılık sektöründeki hızlı gelişime paralel olarak kurumumuzun fiziksel altyapı ve insan kaynaklarının (teknik ve akademik personel) genişletilmesi gerektiği açıktır. Özellikle itki, termodinamik, ısı transferi, uzay robotiği, uçak tasarımı, helikopter aerodinamiği, performans ve tasarımı gibi alanlarda öğretim üyesi ihtiyacımız bulunmaktadır. Uçak, Uzay ve Meteoroloji alanlarında kaliteli öğretim üyesi temini için yurt dışı ve yurt içi kaynakların araştırması yapılmaktadır.
- İlerisi için ihtiyaç duyulan alanlarda Üniversitemiz mezunlarının, yurt dışında (MEB vb. burslar kullanarak) üniversitemiz adına doktora yapmak üzere alanımızdaki sıralamalarda üst dilimlere giren üniversitelere gitmeleri için planlama yapılacaktır.
- Programlarımızda doktoralarını tamamlayan yetenekli ve başarılı mezunlarımızı yurt dışı doktora sonrası çalışmalar için göndererek ve dönüşlerinde akademik kadrolarımıza atanmalarını gerçekleştirerek de akademik kadromuzu güçlendirmeyi planlamaktayız.
- Uçak ve uzay mühendisliği bölümlerimizin çok disiplinli yapısı dolayısıyla seçmeli derslerdeki çeşitliliğimizi arttırmamız gerekmektedir. Bunun karşılanması için havacılık ve uzay sektöründeki sanayide çalışan doktoralı, tecrübeli kişilerin ders vermelerini sağlayacak çalışmalar yapmaktayız.
- Amerika Birleşik Devletlerinde bazı üniversiteler özellikle döner kanatlı hava araçlarına odaklanmışlardır. Ülkemizde böyle bir durum olmadığı için Uçak Mühendisliği Bölümümüzün sabit kanatlı hava araçlarına paralel bazı dersleri döner kanatlı hava araçları için de açması yararlı olacaktır. Bu konuda çalışmalar sürmektedir.
- Her yıl artan öğrenci sayısını karşılamak amacıyla mümkün olan en kısa sürede tasarlanan ek binanın tamamlanması derslik ve akademik personelin daha elverişli çalışma ortamına sahip olmasını sağlayacaktır.

- Bölüm stratejik planlarında belirtilen faaliyetlerin çıktılarının, performans hedeflerinin veri toplama ve işleme yoluyla izlenmesi ve gerekli noktalarda performansı iyileştirici tedbirler alınmasına yönelik bir sistematığın yerleştirilmesi önemli uğraşlarımızdan biri olacaktır.

#### Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

- Öncelikli olarak Lisansüstü Eğitim Enstitüsünün teknolojik alt yapısının güçlendirilmesi amacıyla var olan yeni sistemimizin güncel teknolojiye uyumlu olarak devreye alınması önerilmektedir. Bu şekilde tüm öğrenci bilgi ve süreçlerinin takibi kolaylıkla yapılabilecektir. Bu sistemde, daha önceki geleneksel ve hataya açık bilgi tutma yöntemleri yerine, tüm öğrenci bilgileri ile öğretim sürecine ilişkin bilgilerinin merkezi bir veri tabanında saklanmasına yönelik bir web uygulaması ile öğrencilerin bilgileri bu ara yüzler vasıtasıyla işlenecek, düzenlenecek, listelenecek ve sorgulanabilecektir. Benzer biçimde yine aynı sistem ve bilgiler kullanılarak tüm öğrenciler, akademik ve idari personel ile bir iletişim kanalı oluşturulacaktır. Benzer biçimde ders katalog formlarının çağa uygun olarak güncellenerek öğrencilerin yeni bilgilere erişiminin sağlanması amaçlanmaktadır. Lisansüstü süreçlerde kullanılan sistemle otomatik bilgilendirme yapılarak hata oranı minimuma indirilecektir.
- Kalite çalışmalarına önem verilerek tüm paydaşların beklenti ve memnuniyetini esas alan çalışma yöntemi uygulanmalı ve bunun için gerekli teknolojik alt yapı oluşturulmalıdır. Programların akredite olmaları için gerekli çalışmalar yapılmalı ve programların birlikte eşgüdümlü olarak çalışmaları sağlanmalıdır.
- İkinci öğretim tezsiz yüksek lisans programlarının tüm süreçlerinin enstitü tarafından yürütülmesi ve esnek bir yönetim sisteminin benimsenmesi önerilmektedir. Tanıtım faaliyetlerinin yapılması ile programlara taleplerin artması ve öğrenci niteliğinin artırılması mümkün olacaktır. Tanıtım faaliyetleri Kurumsal İletişim ve Kariyer Merkezi ile iş birliği yapılarak ulusal ve uluslararası öğrencilere tanıtılmış ve tanıtım her dönem güncellenerek devam etmektedir.

#### Bilişim Enstitüsü

Enstitümüzün ikinci katında yer alan hesaplama laboratuvarı altyapısının (hem hesaplama hem de destekleyici altyapısının) güçlendirilmesi araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından önem arz etmektedir.

- Bilgisayar destekli yürütülen temel derslerimizin işleyişinde teknolojik ihtiyaçları karşılamakta yetersiz kalan laboratuvar dersliklerimizdeki bilgisayarların yenilenmesi eğitim faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından uzun zamandır ertelenen bir ihtiyaçtır.
- Yalnızca lisansüstü eğitim veren enstitümüzün daha iyi öğrenciler tarafından fark edilmesi ve tercih edilebilmesi için lisans öğrencileri ile iletişimimizin güçlendirilmesi adına, isteyen enstitü öğretim



üyelerinin uygun fakültelerimizde lisans dersi vermelerinin teşvik edilmesi ve MasterBee programında daha fazla bölümlerle eşleştirme yapılması gerekmektedir. Bu konudaki geliştirme ihtiyacının en somut örneği enstitümüzün Bilgisayar ve Elektronik lisans programlarıyla eşleşmesinin olmamasıdır.

- Lisansüstü aday öğrenci seçiminin daha sağlıklı yapılabilmesi için lisansüstü başvuru takviminin mülakat sürelerini uzatacak şekilde revize edilmesi, öğrenci işleri sistemindeki lisansüstü aday öğrenci bilgi panelinin daha kullanıcı-dostu hale getirilmesi (örneğin, yüksek lisans/doktora ve yabancı/Türk listeleri için tekrar tekrar logout/login yapılması gerekliliğinin ortadan kaldırılması) faydalı olacaktır.
- Öğrenci talepleri ve öğretim üyelerimizin iş yükleri değerlendirildiğinde ihtiyaç olduğu görülen bilgi güvenliği/siber güvenlik ile yapay öğrenme alanlarında uzman yeni öğretim üyelerinin alınması ihtiyacı görülmektedir.
- Akademik personel alım süreçleri daha şeffaf hale getirilip standartlaştırılabilir. Enstitünün gücü nitelikli akademik kadrosundan kaynaklanır. Enstitü bünyesine katılmak üzere başvuran her bir öğretim elemanı aday hakkında verilecek karar, enstitü tarafından iletilen talep doğrultusunda, enstitü öğretim elemanlarının tümü ya da elemanlar içinden elemanlarca seçilip görevlendirilecek bir kurulca şeffaf olarak değerlendirilerek belirlenmelidir. Bu amaçla, başvuran adayların duyurusu yapılan bir sunumu enstitü öğretim üyeleri önünde gerçekleştirmesi, sunum sonunda kadronun ilân edildiği anabilim dalı öğretim elemanları başta olmak üzere, enstitü bünyesindeki ilgili tüm öğretim elemanlarıyla kısa görüşmeler yapması gerekir. Bu görüşmeler sonunda yapılacak değerlendirme ve seçim sonucunda enstitü bünyesine katılacak aday şeffaf bir biçimde belirlenmelidir.
- İTÜ genelinde çeşitli projeler kapsamında en sık yapılan iki harcama kalemi olan bilgisayar alımı ve seyahat (uçak+otel) işlemlerinin merkezileştirilerek (örneğin yalnızca bu işi/işleri yapacak bir idari birim kurularak), hem öğretim üyelerinin evrak, fiyat araştırması ve pazarlık işlemleri yükünün hafifletilmesinin hem de üniversitenin büyük alımlar yaparak mali olarak avantaj elde etmesinin sağlanması mümkündür.
- Öğretim üyelerinin ilgili fakültelerle veya enstitülerle eşleştirilmelerini yönelik atılan ilk adım memnuniyet vericidir. Bu adım sadece ilişkilendirmekle kalmayıp, ilişkilendirilen birimin internet sayfalarına öğretim üyemizin iletişim bilgilerinin herhangi bir talebe gerek duymadan yerleştirilmesi ve öğretim üyelerimizin ilişkilendirildikleri birimin iletişim kanallarına dahil edilmesi üniversitemizin değerli insan kaynağının etkin kullanımı ve birimler arası iş birliklerine zemin hazırlamak açısından faydalı olacaktır.
- Öğretim üyelerinin ders yüklerinin sistemde görüldüğü gibi, idari ve komisyon görevleri, proje araştırmacı/yürütücülerinin de sistemde görünmesi ve yapılacak yeni görevlendirmelerinin veya yeni yüklerin (ders, idari veya komisyon) bu doğrultuda yapılması insan kaynağının verimli kullanılması ve öğretim üyesi performansının objektif değerlendirilmesi açısından önem arz etmektedir.

- İdari süreçlerle ilgili şeffaflığın arttırılması birim faaliyetlerinde kapsayıcılığın ve hesap verilebilirliğin sağlanması açısından faydalı olacaktır. Örneğin, lojman yerleştirme süreçlerinde başvurular birim tarafından rektörlüğe iletdikten sonra takip edilememektedir. Başvuru sahibi personele başvurusunun sırası, yerleştirilenlerin kişisel bilgilerini paylaşmadan başvurdukları konut için sıra bekleyenler arasında hangi puan ve sırada olduklarına dair bilgi verilebilir.
- Birimlerde kalite farkındalığını arttırmak için kalite koordinatörlüğünce etkinlikler ve geniş katılım istenen çalıştaylar düzenlenmesi faydalı olabilir. Kalite farkındalığının YÖKAK değerlendirme süreçlerinde yoğunlaşp diğer zamanlarda BİDR hazırlanma telaşıyla sınırlı kalmaması gerekir. Hem personel hem de dekan/müdür dahil üst yönetim ve birim kalite komisyonlarına yönelik faaliyetler kalite bilincinin yerleşmesi açısından enstitüler gibi akreditasyon süreçleri olmayan birimlerde daha belirgin bir ihtiyaç. Birimlerde geçtiğimiz yıllarda destek amacıyla oluşturulan kalite ekipleri kalite koordinatörlüğüne bu konuda kısmen destek verebilir.
- Araştırma ile ilgili birimlerin ve İTUNOVA'nın katkısı çeşitli sebeplerle hazır olan proje/patent fikrinin başvuru haline getirilmesi ve idari süreçlerin yürütülmesiyle sınırlı kalmaktadır. Başta AB olmak üzere araştırma projelerine öğretim üyelerimiz ve araştırmacılarımızın katılımını arttırabilmek amacıyla sistematik ve kapsayıcı bir paydaş ilişkisi (sanayi, STK, kamu, EELISA paydaşları) yürütülmesi, araştırmacılarımızın paydaşlarla dinamik olarak eşleştirilmesi ihtiyacı görülmektedir. Araştırma destek ofislerimizin proje fikrini oluşturabilecek paydaşların bir araya getirilmesinden projenin yürütülüp kapatılmasına kadar bütün süreçleri yönetecek şekilde yapılandırılması önemli bir ihtiyaca cevap verecektir. Bu sürecin kapsayıcılığını garanti etmek amacıyla da hem Üniversitemiz insan kaynağı hem de paydaşların yetkinlik, ilgi ve becerilerinin dinamik olarak izlenmesi, bu dinamik izleme sürecinin fırsatlar ortaya çıktıkça mevcut destek mekanizmalarını harekete geçirip projelere zemin hazırlaması gerekir.
- Yakın zamana kadar öğretim üyelerinin tek başına ayrı odalarda oturtulmadığı enstitümüzde ihtiyaçlara yönelik artan öğretim üyesi sayısı nedeniyle ofis ve araştırma laboratuvarları için fiziksel alan ihtiyacı devam etmektedir. Deneysel ya da hesapsal çalışma ve unvana bakılmaksızın her öğretim üyesinin çalışma grubu ile birlikte olabileceği bir laboratuvar alanı tahsis edilmesi faydalı olacaktır.
- TÜBİTAK projelerinden alınan kurum payları yürütücü/bölüm ve dekanlık paylarının tümü enstitülerde Enstitü Müdürlüğü tarafından harcanabilmektedir. Rektörlük, kendi payının en az %50'sini proje yürütücüsünün ihtiyaçları için ayırmaktadır, benzer bir iyileştirmenin yürütücü/bölüm ve dekanlık payları için de yapılması araştırmacılarımız için teşvik edici bir uygulama olacaktır.
- Doktora öğrencilerinin, öğrenimlerinin bir bölümünü yurtdışında tamamlamaları teşvik edilmelidir. Asistanlar için YÖK üzerinden burs alınabilmekte ama o burslar da belli yerler için yeterli olmamaktadır. Asistanlar için bir destek mekanizması az da olsa var kabul edilebilir ve bu

mekanizmanın iyileştirilmesi sağlanabilir. Diğer taraftan, asistan olmayan doktora öğrencileri için de bir kaynak oluşturulmalı. Onlar da, eğitimlerinin bir kısmını yurtdışındaki laboratuvarlarda yapabilmelidirler.

#### Enerji Enstitüsü

- Enerji Enstitüsünün akademik kadrosunun genişletilmesinin sonucunda, gerçekleştirilen proje başvuruları ile ileriki yıllarda daha güçlü bir akademik kadronun ve altyapının oluşturulacağı ve bu kadro ve altyapı ile daha fazla ar-ge faaliyetinin yapılacağı, bu kapsamda gerek enstitü gerekse de Üniversitemizi daha yukarılara taşıyacağı beklentisi ile öğretim elemanlarının proje yapmaya teşvik edilmek sureti ile ar-ge faaliyetlerinin artacağı öngörülmektedir.

#### Yabancı Diller Yüksekokulu

- Yabancı Diller Yüksekokulu, İTÜ’de eğitim-öğretime başlayan öğrencilerin büyük bir çoğunluğunun ilk karşılaştığı birim olması nedeniyle İTÜ’nün kurumsal algısında kritik önem taşımaktadır. Buna rağmen her sene gelen öğrencilerin sayıca artması, derslik ve öğretim görevlisi sayısının ihtiyaca cevap vermekte yetersiz kalması, teknik olanaklardaki diğer yetersizlikler gibi nedenlerle misyonunu yerine getirmekte zorlanmaktadır.

- Fiziksel imkanların geliştirilmesi, öğrencilere ve öğretim görevlilerine sunulan teknolojik olanakların zenginleştirilmesi, bilgi işlem konusunda okulumuza daha fazla destek sağlanması, eğitim-öğretim hedeflerine ulaşmayı hızlandıracaktır.

- YDY’nin fiziksel olarak ana kampüsten uzak bir lokasyonda olması Hazırlık Programı öğrencilerinin Üniversitemizin sunduğu sosyal ve akademik olanaklardan haberdar olmasını ve yararlanmasını zorlaştırmaktadır. Bu nedenle, YDY’nin ana kampüs içerisinde gelişmiş fiziksel ve teknolojik olanaklara sahip yeni bir binaya taşınması öğrencilerimizin Üniversiteye entegrasyonuna büyük katkı sağlayacaktır.

#### Türk Dili Bölümü

- Ders başına düşen öğrenci sayısı, sözel becerileri geliştirmeyi hedefleyen ve öğrenci katılımının önem arz ettiği Türk Dili derslerinin verimini düşürmektedir. Bu nedenle öğretim görevlisi kadrosunun artırılması, aynı nedenlerle, derslerin yüz yüze yürütülmesi.

#### Beden Eğitimi Bölümü

- Bölümde görev yapan öğretim görevlisi sayısı emeklilik ve diğer sebeplerden dolayı ayrılmalar sonucu oldukça düşmüştür. Bu konuda öğrencilere yeteri kadar ders açma konusunda sıkıntılar yaşanma ihtimali vardır. Bölüme ders veren öğretim görevlisi alınması bu durumu çözecektir.



## VI. EKLER

## EK-1: 2021-2022 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
<b>Bilgisayar ve Bilişim Fak.</b>	<b>930</b>	<b>43</b>	<b>973</b>	<b>169</b>	<b>33</b>	<b>202</b>	<b>1175</b>
Bilgisayar Müh.	147	7	154	16	2	18	172
Bilgisayar Müh. (ING)	630	30	660	117	30	147	807
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	79	1	80	21		21	101
Yapay Zeka ve Veri Müh(ING)	74	5	79	15	1	16	95
<b>Denizcilik Fak.</b>	<b>1010</b>		<b>1010</b>	<b>114</b>		<b>114</b>	<b>1124</b>
Den.Ulş.ve İşl.Müh (ING)	4		4				4
Deniz Ulaş. ve İşl. Müh (Suny)	10		10	3		3	13
Deniz Ulaştırma ve İşletme Müh	533		533	79		79	612
Gemi Mak. İşletme Müh. (ING)	5		5				5
Gemi Makinaları (Suny)	8		8				8
Gemi Makinaları İşletme Müh.	450		450	32		32	482
<b>Elektrik-Elektronik Fak.</b>	<b>2513</b>	<b>135</b>	<b>2648</b>	<b>405</b>	<b>20</b>	<b>425</b>	<b>3073</b>
Elektrik Müh.	633	21	654	100	2	102	756
Elektrik Müh. (ING)	154	27	181	40	1	41	222
Elektrik Mühendisliği-Türkçe	7		7				7
Elektronik Mühendisliği	8	1	9				9
Elektronik ve Hab. Muh.(NJIT)	47		47	5		5	52
Elektronik ve Haber. Müh (ING)	312	27	339	51	10	61	400
Elektronik ve Haber.Müh-Türkçe	11		11				11
Elektronik ve Haberleşme Müh.	713	25	738	105	4	109	847
Elk.&Hab.Müh.(UOLP-Saraybosna)	6		6	1		1	7
Kontrol ve Otomas. Müh.-Türkçe	1		1	1		1	2
Kontrol ve Otomasyon Müh(ING)	169	11	180	32	1	33	213
Kontrol ve Otomasyon Müh.	440	18	458	69	2	71	529
Mekatronik (Yandal)	5		5	1		1	6
Telekomünikasyon Mühendisliği	7	5	12				12
<b>Fen-Edebiyat Fak.</b>	<b>892</b>	<b>17</b>	<b>909</b>	<b>855</b>	<b>30</b>	<b>885</b>	<b>1794</b>
Fizik Müh.	335	4	339	149	4	153	492

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Fizik Müh. (ING)	9		9	3		3	12
Fizik Mühendisliği-Türkçe	1		1				1
Kimya	116	4	120	294	7	301	421
Kimya (ING)	2		2	1		1	3
Kimya (Yandal)				3		3	3
Matematik Müh.	299	3	302	157	2	159	461
Matematik Müh. (ING)	1	1	2	1		1	3
Matematik Mühendisliği-Türkçe	3		3				3
Mol.Biy. Ve Gen (ING)	124	4	128	240	17	257	385
Moleküler Biyoloji ve Genetik	2	1	3	6		6	9
Moleküler Biyoloji&Gen(Yandal)				1		1	1
<b>Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.</b>	<b>667</b>	<b>28</b>	<b>695</b>	<b>126</b>	<b>2</b>	<b>128</b>	<b>823</b>
Gem.İN&G.Mak.Mü.(UK-UOLP)	1		1				1
Gemi İn.ve Gemi Mak.Müh-Türkçe	1		1				1
Gemi İnş.ve Gem.Mak Müh (ING)	5		5				5
Gemi İnşaatı Müh.(Yandal)	1		1				1
Gemi İnşaatı ve Gemi Mak. Müh.	350	19	369	33	2	35	404
Gemi ve Deniz Tek. Müh.	305	7	312	92		92	404
Gemi ve Deniz Tek. Müh. (ING)	4	2	6				6
Gemi ve Deniz Tek. Müh.-Türkçe				1		1	1
<b>ITU Kuzey Kıbrıs</b>	<b>554</b>	<b>3</b>	<b>557</b>	<b>56</b>		<b>56</b>	<b>613</b>
Bilgisayar Mühendisliği (KKTC)	26		26	14		14	40
Denizcilik İşletme. Yön.(KKTC)	9		9	1		1	10
Ekonomi ve Finans(KKTC)	7		7	4		4	11
Elektrik-Elektronik Müh.(KKTC)	27		27	3		3	30
Marine Engineering	151	2	153	3		3	156
Maritime Trans.Management Eng.	191	1	192	11		11	203
Mimarlık(KKTC)	8		8	7		7	15
Naval Architec.and Marine Eng.	135		135	13		13	148
<b>İnşaat Fak.</b>	<b>2124</b>	<b>89</b>	<b>2213</b>	<b>919</b>	<b>23</b>	<b>942</b>	<b>3155</b>
Çevre Müh.	166	1	167	243	3	246	413
Çevre Müh. (ING)	111	4	115	207	4	211	326
Geomatik Müh.	252	2	254	146		146	400
Geomatik Müh.(ING)	168	7	175	126	3	129	304

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
İnşaat (Suny)	90	5	95	11	1	12	107
İnşaat Müh.	1054	46	1100	155	7	162	1262
İnşaat Müh. (ING)	273	22	295	28	4	32	327
İnşaat Müh.(UOLP-Azerbeycan)	7	2	9	2	1	3	12
İnşaat Mühendisliği-Türkçe	3		3	1		1	4
<b>İşletme Fak.</b>	<b>1490</b>	<b>35</b>	<b>1525</b>	<b>908</b>	<b>25</b>	<b>933</b>	<b>2458</b>
Ekonomi (ING)	266	7	273	144	10	154	427
Ekonomi (Yandal)	1		1				1
Endüstri Müh.	389	3	392	205	3	208	600
Endüstri Müh. (ING)	235	9	244	151	4	155	399
Endüstri Müh. (SIUE)	29		29	20		20	49
Endüstri Müh.(SUNY-Binghamtom)	9		9	6		6	15
İşletme (Suny)	79	4	83	49	4	53	136
İşletme Müh.	144	1	145	64	1	65	210
İşletme Müh. (ING)	333	11	344	269	3	272	616
İşletme Mühendisliği-Türkçe	5		5				5
<b>Kimya-Metalurji Fak.</b>	<b>860</b>	<b>18</b>	<b>878</b>	<b>923</b>	<b>13</b>	<b>936</b>	<b>1814</b>
Biyomühendislik (MSU)	16		16	27		27	43
Gıda Müh.	92	4	96	290	3	293	389
Gıda Müh. (ING)	1		1	1		1	2
Kimya Müh.	202	2	204	316	3	319	523
Kimya Müh. (ING)		1	1	1		1	2
Kimya Müh.(Yandal)	1		1	1		1	2
Metalurji ve Mal. Müh (ING)	250	9	259	126	5	131	390
Metalurji ve Malzeme Müh.	298	2	300	161	2	163	463
<b>Konservatuar</b>	<b>496</b>	<b>4</b>	<b>500</b>	<b>249</b>	<b>2</b>	<b>251</b>	<b>751</b>
Bestecilik	3		3	2		2	5
Çalgı	40		40	17		17	57
Çalgı Eğitimi	14	1	15	1		1	16
Kompozisyon	19		19	2		2	21
Müzik Teorisi	121	1	122	32		32	154
Müzik Teknolojileri	80	1	81	15		15	96
Müzik Teknolojisi	32	1	33	4	1	5	38
Müzikoloji	47		47	48	1	49	96

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Ses Eğitimi	80		80	72		72	152
Temel Bilimler(Konservatuar)	6		6	3		3	9
Türk Halk Oyunları	54		54	53		53	107
<b>Maden Fak.</b>	<b>1193</b>	<b>44</b>	<b>1237</b>	<b>552</b>	<b>12</b>	<b>564</b>	<b>1801</b>
Cevher Hazırlama Müh.	188		188	125		125	313
Cevher Hazırlama Müh. (ING)	6	1	7	1	2	3	10
Jeofizik Müh.	184	3	187	138	2	140	327
Jeofizik Müh. (ING)	3	1	4				4
Jeofizik Müh.(Yandal)	1		1	1		1	2
Jeoloji Müh.	223	9	232	138	3	141	373
Jeoloji Müh. (ING)	1	1	2	2		2	4
Jeoloji Mühendisliği-Türkçe	3		3				3
Maden Müh.	276	5	281	89	2	91	372
Maden Müh. (ING)	14		14	1	1	2	16
Maden Müh.(Yandal)				1		1	1
Maden Mühendisliği-Türkçe	2		2	1		1	3
Petrol ve Doğal Gaz Müh.	8	1	9				9
Petrol ve Doğal Gaz Müh. (ING)	284	23	307	55	2	57	364
<b>Makina Fak.</b>	<b>1376</b>	<b>36</b>	<b>1412</b>	<b>178</b>	<b>5</b>	<b>183</b>	<b>1595</b>
İmalat Mühendisliği	158	3	161	46		46	207
İmalat Mühendisliği (ING)	3		3				3
Makina Müh.	1213	32	1245	130	5	135	1380
Makina Müh. (ING)	1	1	2				2
Makina Müh. (UOLP-Saraybosna)	1		1	1		1	2
Mekatronik (Yandal)				1		1	1
<b>Mimarlık Fak.</b>	<b>1030</b>	<b>49</b>	<b>1079</b>	<b>2098</b>	<b>79</b>	<b>2177</b>	<b>3256</b>
End. Ürünleri Tasarımı (ING)	80	2	82	199	3	202	284
Endüstri Ürün. Tasarımı-Türkçe	1		1				1
Endüstri Ürünleri Tasarımı	5		5	7		7	12
Endüstriyel Tasarım(ING)	40	5	45	102	3	105	150
İç Mimarlık	87	3	90	295	14	309	399
Mimarlık	365	15	380	495	15	510	890
Mimarlık (ING)	172	10	182	257	28	285	467
Mimarlık (UOLP-Saraybosna)	1		1				1



2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Mimarlık-Türkçe	4		4	2		2	6
Peyzaj Mimarlığı	3		3	6		6	9
Peyzaj Mimarlığı (ING)	71	2	73	258	5	263	336
Şehir ve Böl. Plan.(ING)	84	8	92	214	6	220	312
Şehir ve Bölge Plan.-Türkçe	1		1				1
Şehir ve Bölge Planlama	114	4	118	262	5	267	385
Şehir&Bölge Planlama(Yandal)	2		2	1		1	3
<b>Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.</b>	<b>203</b>	<b>11</b>	<b>214</b>	<b>356</b>	<b>12</b>	<b>368</b>	<b>582</b>
Moda Tasarım (Suny)	12		12	83		83	95
Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)	19		19	24		24	43
Tekstil Müh.	8	1	9	1		1	10
Tekstil Müh. (ING)	164	10	174	248	12	260	434
<b>Uçak ve Uzak Bilimleri Fak.</b>	<b>999</b>	<b>37</b>	<b>1036</b>	<b>409</b>	<b>11</b>	<b>420</b>	<b>1456</b>
Meteoroloji Müh.	179	3	182	205	2	207	389
Meteoroloji Müh. (ING)	6		6	2		2	8
Meteoroloji Mühendis.-Türkçe	2		2				2
Uçak Müh.	418	21	439	76	3	79	518
Uçak Müh. (ING)	3	1	4				4
Uçak Müh.(Yandal)	1		1				1
Uzak Müh.	16		16	5	2	7	23
Uzak Müh. (ING)	374	12	386	121	4	125	511
<b>Genel Toplam</b>	<b>16337</b>	<b>549</b>	<b>16886</b>	<b>8317</b>	<b>267</b>	<b>8584</b>	<b>25470</b>

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4506	314	4820	2939	170	3109	7929
<b>Genel Toplam</b>	<b>4506</b>	<b>314</b>	<b>4820</b>	<b>2939</b>	<b>170</b>	<b>3109</b>	<b>7929</b>

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1829	215	2044	1524	125	1649	3693
<b>Genel Toplam</b>	<b>1829</b>	<b>215</b>	<b>2044</b>	<b>1524</b>	<b>125</b>	<b>1649</b>	<b>3693</b>

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	182	16	198	25	9	34	232
Denizcilik Fak.	178		178	26		26	204
Elektrik-Elektronik Fak.	469	25	494	85	6	91	585
Fen-Edebiyat Fak.	171	3	174	153	11	164	338
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	123	3	126	24		24	150
ITU Kuzey Kıbrıs	190		190	37		37	227
İnşaat Fak.	389	18	407	215	7	222	629
İşletme Fak.	264	5	269	166	6	172	441
Kimya-Metalurji Fak.	154	4	158	189	3	192	350
Konservatuar	60	2	62	31	2	33	95
Maden Fak.	220	11	231	125	2	127	358
Makina Fak.	216	5	221	28		28	249
Mimarlık Fak.	179	12	191	410	21	431	622
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	41	4	45	67	4	71	116
Uçak ve Uzay Bilimleri F.	176	6	182	73	3	76	258
<b>Genel Toplam</b>	<b>3012</b>	<b>114</b>	<b>3126</b>	<b>1654</b>	<b>74</b>	<b>1728</b>	<b>4854</b>

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Enstitü							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1366	94	1460	967	41	1008	2468
<b>Genel Toplam</b>	<b>1366</b>	<b>94</b>	<b>1460</b>	<b>967</b>	<b>41</b>	<b>1008</b>	<b>2468</b>

2021-2022 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Enstitü							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	246	21	267	195	17	212	479
<b>Genel Toplam</b>	<b>246</b>	<b>21</b>	<b>267</b>	<b>195</b>	<b>17</b>	<b>212</b>	<b>479</b>

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
<b>Fakülte/Bölüm</b>							
<b>Bilgisayar ve Bilişim Fak.</b>	<b>124</b>	<b>1</b>	<b>125</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>162</b>
Bilgisayar Müh.	26		26	9		9	35
Bilgisayar Müh. (ING)	81	1	82	18	6	24	106
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	17		17	4		4	21
<b>Denizcilik Fak.</b>	<b>112</b>		<b>112</b>	<b>9</b>		<b>9</b>	<b>121</b>
Den.Ulş.ve İşl.Müh (ING)	1		1				1
Deniz Ulaştırma ve İşletme Müh	47		47	5		5	52
Gemi Mak. İşletme Müh. (ING)	2		2				2
Gemi Makinaları (Suny)	1		1				1
Gemi Makinaları İşletme Müh.	61		61	4		4	65
<b>Elektrik-Elektronik Fak.</b>	<b>299</b>	<b>9</b>	<b>308</b>	<b>56</b>	<b>3</b>	<b>59</b>	<b>367</b>
Elektrik Müh.	75	4	79	15		15	94
Elektrik Müh. (ING)	3		3	1		1	4
Elektronik ve Hab. Muh.(NJIT)	18		18	2		2	20
Elektronik ve Haber. Müh (ING)	43		43	7	2	9	52

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Elektronik ve Haberleşme Müh.	94	1	95	18	1	19	114
Kontrol ve Otomasyon Müh(ING)	6	1	7				7
Kontrol ve Otomasyon Müh.	60	3	63	13		13	76
<b>Fen-Edebiyat Fak.</b>	<b>99</b>	<b>1</b>	<b>100</b>	<b>125</b>	<b>3</b>	<b>128</b>	<b>228</b>
Fizik Müh.	38		38	23		23	61
Fizik Müh. (ING)	3		3	1		1	4
Kimya	8		8	33		33	41
Kimya (ING)				1		1	1
Matematik Müh.	36		36	34		34	70
Mol.Biy. Ve Gen (ING)	14		14	31	3	34	48
Moleküler Biyoloji ve Genetik		1	1	2		2	3
<b>Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.</b>	<b>67</b>	<b>5</b>	<b>72</b>	<b>19</b>		<b>19</b>	<b>91</b>
Gemi İnşaatı ve Gemi Mak. Müh.	33	5	38	3		3	41
Gemi ve Deniz Tek. Müh.	33		33	16		16	49
Gemi ve Deniz Tek. Müh. (ING)	1		1				1
<b>ITU Kuzey Kıbrıs</b>	<b>68</b>	<b>1</b>	<b>69</b>	<b>4</b>		<b>4</b>	<b>73</b>
Marine Engineering	27		27	1		1	28
Maritime Trans.Management Eng.	21	1	22	1		1	23
Naval Architec.and Marine Eng.	20		20	2		2	22
<b>İnşaat Fak.</b>	<b>279</b>	<b>9</b>	<b>288</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>102</b>	<b>390</b>
Çevre Müh.	25		25	25	1	26	51
Çevre Müh. (ING)	11	1	12	20		20	32
Geomatik Müh.	40		40	23		23	63
Geomatik Müh.(ING)	15	1	16	11	1	12	28
İnşaat (Suny)	28	1	29	2		2	31
İnşaat Müh.	130	3	133	15		15	148
İnşaat Müh. (ING)	30	3	33	4		4	37
<b>İşletme Fak.</b>	<b>247</b>	<b>5</b>	<b>252</b>	<b>192</b>	<b>8</b>	<b>200</b>	<b>452</b>
Ekonomi (ING)	32		32	27	2	29	61

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Endüstri Müh.	72	1	73	44	3	47	120
Endüstri Müh. (ING)	38	1	39	28	1	29	68
Endüstri Müh. (SIUE)	17		17	14		14	31
İşletme (Suny)	4	1	5	9	2	11	16
İşletme Müh.	56		56	40		40	96
İşletme Müh. (ING)	28	2	30	30		30	60
<b>Kimya-Metalurji Fak.</b>	<b>120</b>		<b>120</b>	<b>129</b>	<b>1</b>	<b>130</b>	<b>250</b>
Biyomühendislik (MSU)	5		5	4		4	9
Gıda Müh.	13		13	36		36	49
Kimya Müh.	15		15	38		38	53
Metalurji ve Mal. Müh (ING)	39		39	23		23	62
Metalurji ve Malzeme Müh.	48		48	28	1	29	77
<b>Konservatuar</b>	<b>52</b>		<b>52</b>	<b>29</b>		<b>29</b>	<b>81</b>
Çalgı	9		9	2		2	11
Kompozisyon	5		5				5
Müzik Teorisi	10		10	2		2	12
Müzik Teknolojileri	7		7	3		3	10
Müzikoloji	7		7	8		8	15
Ses Eğitimi	10		10	8		8	18
Temel Bilimler(Konservatuar)	1		1				1
Türk Halk Oyunları	3		3	6		6	9
<b>Maden Fak.</b>	<b>105</b>	<b>4</b>	<b>109</b>	<b>64</b>	<b>2</b>	<b>66</b>	<b>175</b>
Cevher Hazırlama Müh.	14		14	14		14	28
Cevher Hazırlama Müh. (ING)	1		1				1
Jeofizik Müh.	13	1	14	16		16	30
Jeoloji Müh.	20	1	21	20		20	41
Jeoloji Müh. (ING)				1		1	1
Maden Müh.	26		26	11	1	12	38
Maden Müh. (ING)	2		2				2
Petrol ve Doğal Gaz Müh.	1		1				1
Petrol ve Doğal Gaz Müh. (ING)	28	2	30	2	1	3	33
<b>Makina Fak.</b>	<b>207</b>	<b>4</b>	<b>211</b>	<b>35</b>		<b>35</b>	<b>246</b>

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte/Bölüm	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
İmalat Mühendisliği	51		51	15		15	66
Makina Müh.	156	4	160	20		20	180
<b>Mimarlık Fak.</b>	<b>104</b>	<b>3</b>	<b>107</b>	<b>214</b>	<b>6</b>	<b>220</b>	<b>327</b>
End. Ürünleri Tasarımı (ING)	8		8	24		24	32
Endüstri Ürünleri Tasarımı	1		1	1		1	2
İç Mimarlık	5		5	43		43	48
Mimarlık	48	3	51	54	2	56	107
Mimarlık (ING)	23		23	29	4	33	56
Peyzaj Mimarlığı				1		1	1
Peyzaj Mimarlığı (ING)	2		2	4		4	6
Şehir ve Böl. Plan.(ING)	7		7	24		24	31
Şehir ve Bölge Planlama	10		10	34		34	44
<b>Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>38</b>	<b>56</b>
Moda Tasarım (Suny)				7		7	7
Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)	1		1	5		5	6
Tekstil Müh. (ING)	16	1	17	25	1	26	43
<b>Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.</b>	<b>132</b>	<b>3</b>	<b>135</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>55</b>	<b>190</b>
Meteoroloji Müh.	17		17	24		24	41
Meteoroloji Müh. (ING)	1		1	1		1	2
Uçak Müh.	65	1	66	8	1	9	75
Uçak Müh. (ING)	1		1				1
Uzay Müh.	3		3				3
Uzay Müh. (ING)	45	2	47	21		21	68
<b>Genel Toplam</b>	<b>2032</b>	<b>46</b>	<b>2078</b>	<b>1098</b>	<b>33</b>	<b>1131</b>	<b>3209</b>

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Enstitü	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	678	50	728	489	31	520	1248
<b>Genel Toplam</b>	<b>678</b>	<b>50</b>	<b>728</b>	<b>489</b>	<b>31</b>	<b>520</b>	<b>1248</b>

2021-2022 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
	Erkek		Toplam Erkek	Kadın		Toplam Kadın	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	142	16	158	109	16	125	283
<b>Genel Toplam</b>	<b>142</b>	<b>16</b>	<b>158</b>	<b>109</b>	<b>16</b>	<b>125</b>	<b>283</b>

## EK-2: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI GELİR DAĞILIMI

Gelirler				Açıklama	2022		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>61.826.000</b>	<b>99.725.520</b>	<b>161,3</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	18.000	6.150	34,2
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	0	0
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.673.000	6.896.652	187,8
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	342.000	565.988	165,5
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	4.070.000	2.520.660	61,9
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	3.589.000	9.677.958	269,7
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.601.000	2.493.726	155,8
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	875.000	1.646.907	188,2
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	18.507.000	24.088.651	130,2
03	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	5.797.000	4.821.390	83,2
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	136.239	0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	11.806.000	19.577.180	165,8
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	1.252.000	3.463.643	276,6
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	10.296.000	23.830.377	231,5
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>800.554.000</b>	<b>1.273.324.515</b>	<b>159,1</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	711.431.000	1.196.025.000	168,1
04	2	2	01	Hazine Yardımı	89.123.000	65.994.500	74,0
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	8.154.890	0
04	4	2	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	0	0
04	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	10.000	0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	3.140.125	0
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>27.400.000</b>	<b>45.595.620</b>	<b>166,4</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	2.000	341	17,0
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	2.088.000	4.162.314	199,3
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	6.000	184.734	3.078,9
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	49	0
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	287.014	0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	20.000	1.059.419	5.297,1
05	9	1	13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0	16.253.075	0
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	23.345.000	16.572.581	71,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.939.000	7.076.094	364,9
<b>Toplam</b>					<b>889.780.000</b>	<b>1.418.645.655</b>	<b>159,4</b>



## EK-3: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI GİDER DAĞILIMI

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2022				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>27.256.000</b>	<b>48.851.534</b>	<b>48.851.534</b>	<b>179</b>	<b>100</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	18.937.000	18.937.000	18.937.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.937.000	18.937.000	18.937.000	100	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	8.319.000	29.914.534	29.914.534	360	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	8.319.000	29.914.534	29.914.534	360	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>725.252.000</b>	<b>1.202.106.111</b>	<b>1.097.814.208</b>	<b>151</b>	<b>91</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	536.005	139.591	#YOK	26
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	536.005	139.591	#YOK	26
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	665.445.000	1.115.449.056	1.015.265.106	153	91
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	3.463.605	2.892.460	#YOK	84
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	44.112.000	33.312.485	29.943.040	68	90
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	399.800	357.800	#YOK	89
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	29.402.000	49.565.955	20.564.790	70	41
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	579.552.000	1.010.092.311	947.717.353	164	94
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.512.000	5.950.565	5.464.808	218	92
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	5.797.000	7.440.490	6.658.179	115	89
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.070.000	5.223.845	1.666.676	41	32
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	59.807.000	86.121.050	82.409.511	138	96
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	18.630.000	26.984.081	26.812.127	144	99
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	23.734.000	33.123.345	31.643.539	133	96
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.874.000	3.413.775	3.265.715	174	96
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	15.474.000	22.504.850	20.603.214	133	92
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	95.000	95.000	84.916	89	89
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>137.272.000</b>	<b>294.685.525</b>	<b>282.941.437</b>	<b>206</b>	<b>96</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.934.000	3.283.430	3.026.531	156	92
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	1.130.000	2.190.340	2.186.325	193	100
İç Denetim	804.000	1.093.090	840.206	105	77
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	135.338.000	291.402.095	279.914.906	207	96
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.908.000	21.740.600	20.841.072	210	96
Genel Destek Hizmetleri	54.252.000	86.465.935	78.129.238	144	90
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	44.671.000	100.831.025	100.133.960	224	99
Özel Kalem Hizmetleri	1.253.000	4.919.310	4.718.572	377	96
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.729.000	3.787.540	3.450.130	126	91
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	11.548.000	13.103.000	12.687.911	110	97
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	10.977.000	60.554.685	59.954.023	546	99
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>889.780.000</b>	<b>1.545.643.171</b>	<b>1.429.607.179</b>	<b>161</b>	<b>92</b>

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2022				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
DEPREM MÜHENDİSLİĞİ VE AFET YÖNETİMİ ENSTİTÜSÜ	4.320.000	3.423.285	3.407.229	79	100
BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	9.616.000	17.720.140	17.622.647	183	99
TÜRK DİLİ BÖLÜMÜ	1.203.000	1.731.310	1.710.855	142	99
GÜZEL SANATLAR BÖLÜMÜ	860.000	1.222.655	1.018.655	118	83
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ BÖLÜMÜ	1.213.000	1.709.860	1.684.035	139	98
BEDEN EĞİTİMİ BÖLÜMÜ	1.010.000	966.520	944.541	94	98
HAVACILIK ENSTİTÜSÜ	7.000	2.203.500	2.200.376	31.434	100
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	7.276.000	11.781.825	11.643.270	160	99
AVRASYA YER BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	4.867.000	10.094.870	10.089.847	207	100
ENERJİ ENSTİTÜSÜ	9.727.000	14.151.255	14.135.574	145	100
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	59.455.000	77.639.070	77.559.571	130	100
KİMYA METALURJİ FAKÜLTESİ	29.584.000	40.563.515	40.425.264	137	100
GEMİ İNŞAATI VE DENİZ BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	13.803.000	17.913.620	17.808.527	129	99
İNŞAAT FAKÜLTESİ	57.898.000	78.906.375	78.535.048	136	100
ELEKTRİK-ELEKTRONİK FAKÜLTESİ	36.472.000	51.052.575	50.791.249	139	99
MADEN FAKÜLTESİ	29.657.000	40.311.011	40.161.524	135	100
MAKİNE FAKÜLTESİ	28.898.000	38.969.625	38.774.632	134	99
MİMARLIK FAKÜLTESİ	43.845.000	63.832.990	63.255.953	144	99
UÇAK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	19.074.000	25.947.880	25.872.584	136	100
DENİZCİLİK FAKÜLTESİ	20.170.000	27.210.020	26.763.285	133	98
TEKSTİL TEKNOLOJİ VE TASARIMI FAKÜLTESİ	9.592.000	13.574.135	13.569.727	141	100
İŞLETME FAKÜLTESİ	23.416.000	33.802.540	33.304.365	142	99
TÜRK MÜSİKİSİ DEVLET KONSERVATUVARI	22.858.000	33.907.140	33.728.248	148	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	27.941.000	41.850.880	39.594.551	142	95
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	29.313.000	56.499.939	55.649.903	190	98
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	23.840.000	31.569.205	30.201.852	127	96
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	103.180.000	269.786.285	249.379.746	242	92
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	36.563.000	92.664.485	92.507.758	253	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	14.402.000	20.065.955	20.058.465	139	100
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	74.115.000	174.176.865	168.547.656	227	97
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	14.058.000	58.480.600	31.929.734	227	55
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	73.519.000	137.512.535	90.728.996	123	66
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	2.719.000	4.165.195	4.155.504	153	100
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	2.897.000	3.800.625	3.450.130	119	91
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1.130.000	2.190.340	2.186.325	193	100
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	51.282.000	44.244.545	36.209.553	71	82
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>889.780.000</b>	<b>1.545.643.171</b>	<b>1.429.607.179</b>	<b>161</b>	<b>92</b>

**EK-4: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2022 YILI BÜTÇESİ EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ**

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ	YILSONU TOPLAM	GERÇEKLEŞME
	ÖDENEĞİ	ÖDENEK	
<i>Personel Giderleri</i>	593.828.000	835.464.540	815.097.503
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	90.562.000	131.404.710	125.314.228
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	77.227.000	273.014.368	253.614.246
<i>Cari Transferler</i>	33.633.000	92.260.405	91.620.387
<i>Sermaye Giderleri</i>	94.530.000	213.499.147	143.960.816
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>889.780.000</b>	<b>1.545.643.171</b>	<b>1.429.607.179</b>

## EK-5: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HARCAMA BİRİMLERİ 2022 YILI TAŞINIR FİİLİ ENVANTERİ

	250	251	252	253	254	255
Bilişim Enstitüsü				243.974,82		3.295.945,10
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü				1.022.456,02	238.282,49	3.205.146,77
Enerji Enstitüsü				3.915.847,09		1.646.025,31
Afet Yön. Enstitüsü				652.801,23		641.703,74
Fen-Edebiyat Fakültesi				31.125.086,38		8.804.176,22
Kimya-Metalurji Fakültesi				48.535.833,47		4.713.196,27
Gemi İnşaat ve Deniz Bil.Fakültesi				6.591.663,58	5.931,60	3.565.844,23
İnşaat Fakültesi				21.759.998,63		9.128.074,18
Elektrik-Elektronik Fakültesi				27.669.843,72	19.500,00	14.799.066,16
Maden Fakültesi				12.740.375,78	1.890,01	5.665.146,01
Makina Fakültesi				23.838.534,05		7.693.736,73
Mimarlık Fakültesi				1.733.044,19	19.000,01	8.627.402,59
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi				17.000.813,33		8.027.513,44
Denizcilik Fakültesi				4.880.522,03	3.740.857,05	4.347.914,77
Tekstil Teknol. ve Tas. Fakültesi				8.879.785,93	98.133,10	1.267.107,86
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi				1.262.275,36		5.380.464,44
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü*				14.413,91		1.600.109,68
İşletme Fakültesi				488.133,60		2.985.969,69
Türk Musikisi Dev.Kons.				776.182,41		5.009.959,16
Yabancı Diller Yüksek Okulu				63.679,12		2.280.208,98
Türk Dili Bölümü						49.731,96
Güzel Sanatlar Bölümü				51.611,76		160.399,06
Atatürk İlke ve İnk.Tar.Bölümü				1.327,50		61.593,24
Beden Eğitimi Bölümü		52.746,00	1.058.520,74	670.884,41		1.528.142,08
Özel Kalem ( Rektörlük)				58.704.318,94	54.818,53	28.111.840,85
Araştırma FS ( Genel Sekreterlik)				247.030,42		4.059.503,92
İdari ve Mali İşler Daire Başk.				843.085,40		7.074.061,24
Personel Daire Başkanlığı				348,10		418.164,51
Kütüphane ve Dök Daire Başkanlığı				60.577,93		24.139.752,75
Havacılık Enstitüsü				34.991,99		1.440,30
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı			3.275.290,73	5.477.846,91	175.690,20	19.375.870,34
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				90.022,75		22.777.303,44
Yapı Teknik Daire Başkanlığı	4.580.156.730,54	59.947.345,14	1.838.664.171,73	560.919,94	1.641.916,39	917.929,25
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				4.135,13		1.146.241,01
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		664.528,46	33.276.994,62	1.180,00		481.976,80
Hukuk Müşavirliği						144.232,65
Bilimsel Araştırma Proje Birimi			22.126.710,08	4.766.918,50	18.500,00	24.018.109,98
İç Denetim Birimi						69.739,57
Erasmus Ofisi				260,00		198.034,81
<b>TOPLAM</b>	<b>4.580.156.730,54</b>	<b>60.664.619,60</b>	<b>1.898.401.687,90</b>	<b>284.710.724,33</b>	<b>6.014.519,38</b>	<b>237.418.779,09</b>

## EK-6: 2022 YILI ÖĞRENCİ KULÜPLERİ LİSTESİ

2022 YILI ÖĞRENCİ KLÜPLERİ			
1	A Capella Kulübü	46	Gönüllülük Kulübü
2	Anime Kurgu ve Animasyon Kulübü	47	Gönüllülük Kulübü/Benimle Oynarmısın Projesi Kulübü
3	Arama Kurtarma Kulübü	48	Gönüllülük Kulübü/Bir Başka Yol Projesi Kulübü
4	Arjantin Tango Kulübü	49	Gönüllülük Kulübü/Bir Tatlı Huzur Projesi Kulübü
5	Arkeoloji ve Müze Kulübü	50	Gönüllülük Kulübü/Engeller Durdurmasın Projesi Kulübü
6	Atölye Flamenko Kulübü	51	Gönüllülük Kulübü/Hayata Bir Adım Projesi Kulübü
7	Avrupa Çok Kültürlülük Kulübü	52	Gönüllülük Kulübü/Nar Harekatı Projesi Kulübü
8	Aydınlanma 1923 Atatürkçü Düşünce Kulübü	53	Gönüllülük Kulübü/Umut Okulu Projesi Kulübü
9	Astroloji Kulübü	54	Gönüllülük Kulübü/Ver Bi Pati Projesi Kulübü
10	Basın Yayın Kulübü	55	Gönüllülük Kulübü/Yaşayan Kütüphane Projesi Kulübü
11	Batı Müziği Kulübü-Batı Müziği Topluluğu	56	Güzel Sanatlar Kulübü
12	Batı Müziği Kulübü-Ritim ve Perküsyon Topluluğu	57	HBSK Halk Oyunları Topluluğu
13	Bilim ve Uygarlık Tarihi Kulübü	58	HBSK Kuzey Kafkas Halk Dansları
14	Bilimkurgu Kulübü	59	HBSK Müzik Birimi
15	Botanik Kulübü	60	HBSK-Azerbaycan Kültürü Topluluğu
16	Cinsiyet Kimliği ve Cinsel Yönelim Çalışmaları Kulübü	61	Hip Hop ve Sokak Kültürü Kulübü
17	Dans Kulübü	62	İngilizce Akademik Yazı Okuma ve Geliştirme Kulübü
18	Denizcilik Fakültesi Boru Trampet Kulübü	63	İnsan Hakları Kulübü
19	Denizcilik Fakültesi Kişisel Gelişim Kulübü	64	İletişim Kulübü
20	Denizcilik Fakültesi Sosyal Etkinlikler Kulübü	65	İslami Muasır ve Kadim Değerleri Araştırma Kulübü
21	Dijital Pazarlama ve Sosyal Medya Kulübü	66	İş Güvenliği Kulübü
22	Değişim Öncüleri Kulübü	67	İspanyol Dili ve Kültürü Kulübü
23	Dil Kültür Edebiyat Kulübü-Türk Dili ve Tarihi Topluluğu	68	İTÜ FRP Kulübü
24	Dil, Tarih ve Kültür Kulübü	69	İTÜ İçin Tasarım Kulübü
25	Diriliş ve Medeniyet Kulübü	70	İTURKEY Kulübü
26	Diyalektik Kulübü	71	Jazz ve Blues Kulübü
27	Doğadaki Arı Kulübü	72	Kadın Araştırmaları Kulübü
28	Dreamstalk(Hayal) Kulübü	73	Kampüs TV Kulübü
29	Dünya Dilleri Kulübü	74	Kalite ve Kültür Kulübü
30	Dünya Dilleri Kulübü-Azerbaycanlı Öğrenciler Topluluğu	75	Kalem (BEE Unity) Kulübü
31	E-Ticaret Kulübü	76	Kent ve Kentleşme Kulübü
32	Edebiyat Kulübü	77	Kısa Film Ve Belgesel Ekibi
33	Ekoloji Kulübü	78	Kitap Kulübü
34	Elektronik Müzik Kulübü	79	Kızılay Kulübü
35	Elektronik Dans Kulübü	80	Kurgusal Tasarım ve Hikaye Kulübü
36	Erasmus Kulübü (ESN İTÜ)	81	LÖSEV Kulübü
37	Ergonomi Kulübü	82	Mezunlar Derneği Öğrenci Kulübü
38	Eskiciler Nostaljik Türkçe Kulübü	83	Mitoloji Kulübü
39	Etik Kulübü	84	Mizah Kulübü
40	Felsefe Kulübü	85	Modayı Okuma Deneyimleme ve Anlama Kulübü
41	Fikir ve Mekan Kulübü	86	Model Birleşmiş Milletler Kulübü
42	Fotoğraf Kulübü	87	Münazara ve Hitabet Kulübü
43	Gastronomi Kulübü	88	Osmanlı Türkçesi Araştırmaları Kulübü
44	Gezi Kulübü	89	Permakültür Kulübü
45	Gençlik Kulübü	90	PrepİTÜ

2022 YILI ÖĞRENCİ KLÜPLERİ			
91	Prestij Kulübü	136	Dağcılık Kulübü
92	Psikoloji Kulübü	137	Dart Kulübü
93	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Kulübü	138	Denizcilik Fakültesi Yelken Kulübü
94	Rock Kulübü	139	Elektronik Spor ve Sporcular Kulübü
95	Sanatsal Bakış Kulübü	140	Denizcilik Fakültesi Kürek Kulübü
96	Sinema Kulübü	141	Fitness Kulübü
97	Sosyal Araştırmalar Kulübü	142	Futbol Kulübü
98	Sosyal Bilimler Kulübü	143	Güreş Kulübü
99	Sosyal Mühendislik Kulübü	144	Geleneksel Okçuluk Kulübü
100	Stratejik Araştırmalar Kulübü	145	Havacılık Kulübü
101	Tarih Kulübü	146	Hentbol Kulübü
102	Taraftarlar Kulübü/1907 Ünifab İTÜ	147	Karete Kulübü
103	Taraftarlar Kulübü/İTÜ'lü Kartallar	148	Kış Sporları Kulübü
104	Taraftarlar Kulübü/UltraAslan Üni İTÜ	149	Longboard ve Kaykay Kulübü
105	Taraftarlar Kulübü/Üniversiteli Trabzonlular Kulübü	150	Langırt Kulübü
106	Taşkışla Kadın Çalışmaları Ve Toplumsal Eşitlik Kulübü	151	Mini Golf kulübü
107	TEDxİTÜ Kulübü	152	Masa Tenisi Kulübü
108	Tiyatro Kulübü- İTÜ Sahnesi Topluluğu	153	Mağara Araştırmaları Kulübü
109	Tiyatro Kulübü- Müzikal Topluluğu	154	Motor Sporları Kulübü
110	Tiyatro Kulübü-Taşkışla Sahnesi Topluluğu	155	Motosiklet Kulübü
111	Tiyatro Kulübü-Timis Topluluğu	156	Okçuluk Kulübü
112	Türk Müziği Kulübü	157	Orienteering Kulübü
113	Türk Dünyası Kulübü	158	Oyun Kulübü
114	Ukulele Kulübü	159	Otomobil Sporları Kulübü
115	Uluslararası Öğrenci Kulübü	160	Paten Kulübü
116	Uygurluk Tarihi Kulübü-Tarih Topluluğu	161	Quidditch Kulübü
117	Uzakdoğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu Kulübü	162	Sağlıklı Yaşam ve Pilates Kulübü
118	Vegan Kulübü	163	Savunma ve Mücadele Sporları Kulübü Kendo Aikido Topluluğu
119	Yeşil Kampüs Kulübü	164	Savunma ve Mücadele Sporları Kulübü Aikido Topluluğu
120	Yeşilay Kulübü	165	Savunma ve Mücadele Sporları Kulübü Teakwondo Topluluğu
121	Zeka ve Yetenek Kulübü	166	Sutopu Kulübü
122	Airsoft Kulübü	167	Sayokan Kulübü
123	Altın Yele Binicilik Kulübü	168	Sualtı Hokeyi Kulübü
124	Amerikan Futbolu Kulübü	169	Sörf Kulübü
125	Badminton Kulübü	170	Sualtı Sporları Kulübü
126	Balon Futbolu Kulübü	171	Teknik Yüzme Kulübü
127	Bayrak Futbolu Kulübü	172	Tenis Kulübü
128	Basketbol Kulübü	173	Ultimate Frizbi Kulübü
129	Bisiklet ve Triatlon Kulübü	174	Voleybol Kulübü
130	Briç Kulübü	175	Yoga Kulübü
131	Boks ve Boks Eğitim Kulübü	176	Zeka Oyunları Kulübü-FRP Topluluğu
132	Buz Hokeyi Kulübü	177	Zeka Oyunları Kulübü-Go Topluluğu
133	Capoeira Kulübü	178	Zeka Oyunları Kulübü-Satranç Topluluğu
134	Combat Sambo Kulübü	179	PaintBall Kulübü
135	Curling Kulübü	180	ACM Student Chapter Kulübü

2022 YILI ÖĞRENCİ KLÜPLERİ			
181	Akıllı ve Otonom Araçlar Kulübü	230	Kimya Mühendisliği Kulübü
182	Alternatif Enerji Kulübü	231	Kontrol ve Otomasyon Kulübü
183	ASME Kulübü	231	Kuantum (QSB) Öğrenci Kolu Kulübü
184	Astronomi Kulübü	233	Kutup Araştırmaları Öğrenci Kulübü
185	BeeMaker Kulübü	234	Maden Mühendisliği Kulübü
186	Bilgisayar ve Bilişim Kulübü	235	Makine Mühendisliği Kulübü
187	Bilişim Kulübü	236	Markalaşma Kulübü
188	Bingo Kulübü	237	Matematik Ve Bilgisayar Kulübü
189	Biyomekanik Biyomedikal Çalışmalar Kulübü	238	Metaller ve Malzeme Mühendisliği
190	Biyomühendisliğe Hazırlık Kulübü	239	Meteorolojik Araştırmalar Kulübü
191	Blockchain Teknolojileri Kulübü	240	Mimarlık Kulübü
192	Bulanık Mantık ve Teknolojisi Kulübü	241	Moleküler Biyoloji ve Genetik
193	Cevher Hazırlama Mühendisliği	242	Mühendisliğe Hazırlık Kulübü
194	Çevre Mühendisliği Kulübü	243	Müzik Bilimi Kulübü
195	Coğrafi Erişim Topluluğu Kulübü	244	Müzik Teknolojileri Kulübü
196	Dans Araştırmaları Kulübü	245	Optica Student Chapter Kulübü
197	Değişim Öncüleri Kulübü	246	Otonom Tekne Kulübü (Takım Olmuşlar)
198	Denetim ve Danışmanlık Kulübü	247	Otomotiv Kulübü
199	Denizcilik Araştırmaları Kulübü	248	Oyun Tasarlama ve Geliştirme Kulübü
200	Denizcilik Fakültesi Kariyer Kulübü	249	Robotik Kulübü
201	Denizcilik Fakültesi Denizcilik Tanıtım Kulübü	250	Özgür Yazılım Kulübü
202	Denizcilik Teknolojileri Kulübü	251	Roket Teknolojileri Kulübü
203	Eelisa Kulübü	252	Savunma Teknolojileri Kulübü
204	Eestec Lc İstanbul Kulübü	253	Sıfır Atık Kulübü
205	Ekolojik Tasarım Kulübü	254	Siber Güvenlik Kulübü
206	Ekonomi Kulübü	255	Siber Güvenlik ve Teknolojileri Kulübü
207	Elektrik Mühendisliği Kulübü	256	Sivil Havacılık ve Etkileşim Kulübü
208	Endüstri Mühendisliği Kulübü	257	Student Energy İTÜ Kulübü
209	Endüstriyel Proje Geliştirme ve İşbirliği Kulübü	258	Süper Bilgisayar Kulübü
210	Endüstriyel Tasarım Kulübü	259	Tarım Makinaları Kulübü
211	Fintech Kulübü	260	Teknik Elemanlar Kulübü
212	Fizik Mühendisliği Kulübü	261	Tekstil Araştırma ve Geliştirme Kulübü
213	Gemi Mühendisliği Kulübü	262	Tekstil Mühendisliği Kulübü
214	Geliştirici Öğrenci Kulübü	263	Temiz Deniz Kulübü
215	Gemi ve Deniz Tasarım Kulübü	264	Uçak Uzay Mühendisliği
216	Gıda Mühendisliği Kulübü	265	Uluslararası İlişkiler Kulübü
217	Girişimcilik Kulübü	266	Uluslararası Mühendislik Kulübü
218	Hesaplamalı Tasarım Araştırmaları Kulübü	267	Uluslararası Stajyer Değişim Programı Kulübü
219	IEEE Öğrenci Kolu Kulübü	268	Üniversiteli Akil Gençler Kulübü
220	İklim Değişikliği ve Kültürel Ekoloji Kulübü	269	Veri Bilimi Kulübü
221	İmalat Teknolojileri Kulübü	270	Yapısal Tasarım ve Yarışma Kulübü
222	İnovamaker Kulübü	271	Yarış Otomobilleri Kulübü
223	İnovasyon Kulübü	272	Yatırım Kulübü
224	İnsansız Hava Aracı	273	Yapay Zeka Kulübü
225	İşletme Mühendisliği Kulübü	274	Peyzaj Mimarlığı Kulübü
226	Jeodezi ve Fotogrametri Kulübü	275	Yönetişim 101
227	Jeofizik Mühendisliği Kulübü		
228	Jeoloji Mühendisliği Kulübü		
229	Kimya Kulübü		

## EK-7: 2022 YILI ÖĞRENCİ PROJE TAKIMLAR LİSTESİ

2022 YILI ÖĞRENCİ PROJE TAKIMLARI			
1	İTÜ Albatros	27	İTÜ Kasva Elektrikli Araç Takımı
2	İTÜ Aphelion Takımı	28	İTÜ Lagari Thrust
3	İTÜ APİG TECH	29	İTÜ LİVA (ÇAKIRDOĞAN)
4	İTÜ Apis Ar-Ge	30	İTÜ MedicaI
5	İTÜ Ascent Roket Takımı	31	İTÜ n-LOTUSat
6	İTÜ ATA	32	İTÜ NOX Aviation
7	İTÜ Autobee	33	İTÜ Otonom Tekne ( ASTeam)
8	İTÜ AUV Takımı	34	İTÜ Pars Roket Takımı
9	İTÜ BEECOPTER	35	İTÜ PYXİS
10	İTÜ BIOBEE	36	İTÜ Racing
11	İTÜ BORTEK	37	İTÜ RAKE
12	İTÜ CancerThroughFlow-CaToFlow	38	İTÜ Rota
13	İTÜ Cezeri Takımı	39	İTÜ ROV Takımı
14	İTÜ Communication Satllite Takımı	40	İTÜ Rover Takımı
15	İTÜ Eklemeli İmalat Takımı	41	İTÜ Simurg
16	İTÜ Etügen Baja Takımı	42	İTÜ Sismik Takımı
17	İTÜ EV	43	İTÜ SKY İHA
18	İTÜ Fabbees	44	İTÜ Sungur Roket Takımı
19	İTÜ Facilis Otomobil Takımı	45	İTÜ TAM
20	İTÜ GALEN (İGEM)	46	İTÜ TVC Rocket
21	İTÜ GAMMA	47	İTÜ Uzaytek Roket Teknolojileri
22	İTÜ Gökbörü	48	İTÜ Vefa İnsansız Sistemler Takımı
23	İTÜ Green Ship Takımı	49	İTÜ YOLCU Takımı
24	İTÜ High Altitude Balloon Team	50	İTÜ ZES Güneş Arabası Ekibi
25	İTÜ HyperBee Takımı	51	İTÜNOM İHA Takımı
26	İTÜ Iron Bees Takımı	52	İTÜTOPIA



## ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde; İstanbul Teknik Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Burada raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (İstanbul, 22 Şubat/2023)

Prof. Dr. Şule İnan SATOĞLU  
Rektör Vekili



## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin İstanbul Teknik Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.  
(İstanbul, 22./Şubat/2023)



İlyas AKTAŞ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İTÜ



250 YIL  
1773 - 2023

